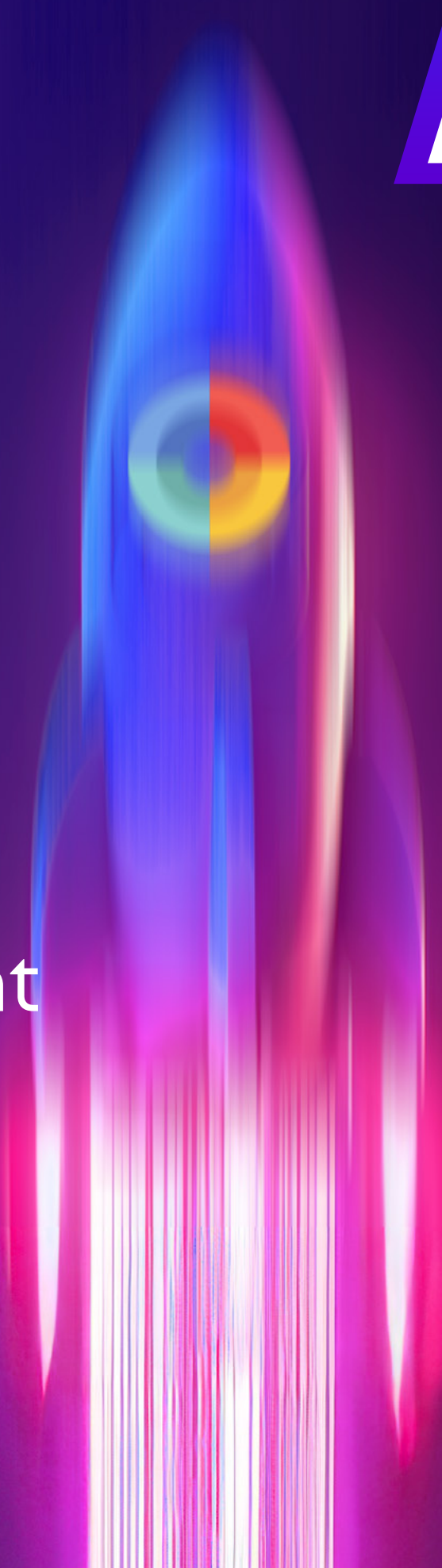




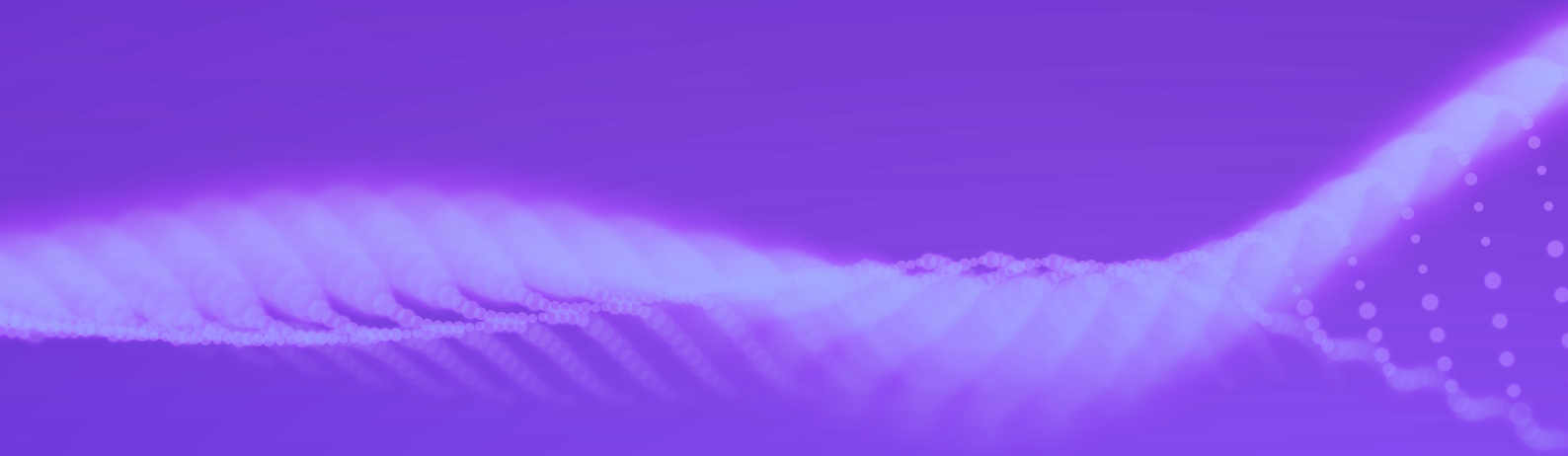
ΔΙΑΣ

Your payment hub

Ετήσια Οικονομικά
Αποτελέσματα
2025



Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου







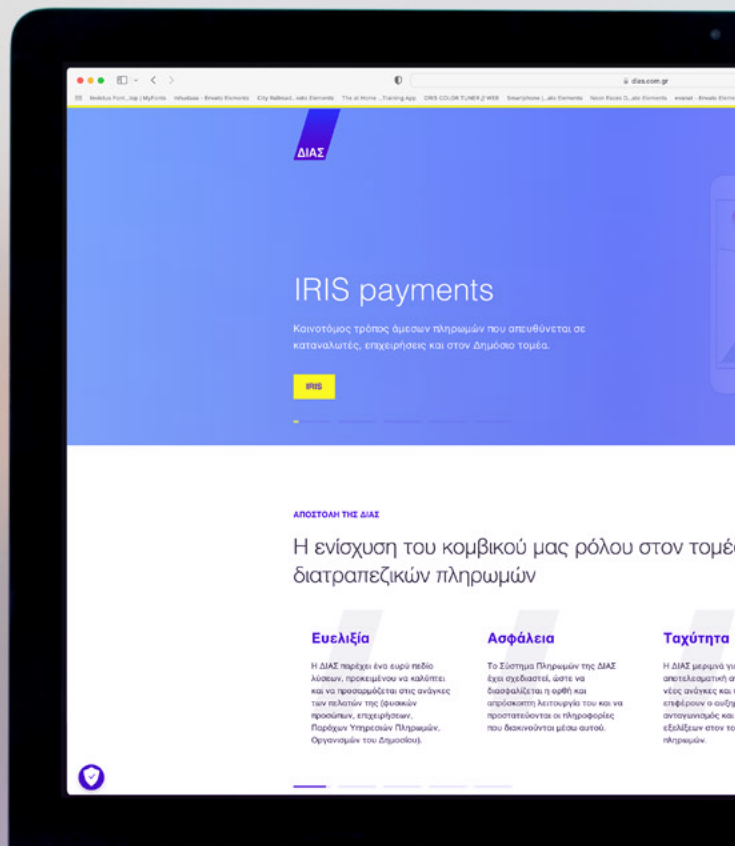
Περιεχόμενα

Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	2
Με μια ματιά το 2025	8
Βασικά Οικονομικά Μεγέθη	11
Ομιλία Προέδρου Δ.Σ.	12
Ομιλία Διευθύνουσας Συμβούλου	15
Εξέλιξη ΔΙΑΣ (2020-2025)	23
Οικονομικά Στοιχεία 2025	24
Σημειώσεις για βασικά οικονομικά μεγέθη	32
Απολογισμός 2025	38
Χρονοδιάγραμμα 2025	60
Επιχειρησιακή Συνέχεια	63
Εταιρική Διακυβέρνηση	63
Προσωπικά Δεδομένα	64
Στρατηγική - Προοπτικές	65
«Πράσινη» βιωσιμότητα και κοινωνική ευθύνη	71
Εργασιακά Θέματα	78
Σημαντικά γεγονότα μετά την 31η Δεκεμβρίου 2025	83
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	87
Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις	92
I. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης	94
II. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	95
III. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	96
IV. Κατάσταση Ταμειακών Ροών	97
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	98
1. Πληροφορίες για την Εταιρεία	98
2. Βάση προετοιμασίας των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	98
2.1. Σημείωση συμμόρφωσης	98
2.2. Βάση παρουσίασης	98
2.3. Νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης και μετατροπή ξένων νομισμάτων	99
2.4. Εκτιμήσεις, παραδοχές και αβεβαιότητες της Διοίκησης	99

2.5. Συνέχιση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας	100
3. Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές	100
3.1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις	100
3.1.1. Αναγνώριση και επιμέτρηση	100
3.1.2. Μεταγενέστερες δαπάνες	100
3.1.3. Αποσβέσεις	100
3.1.4. Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων	100
3.2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία	101
3.3. Επενδύσεις σε ακίνητα	101
3.4. Χρηματοοικονομικά μέσα	102
3.4.1. Χρηματοοικονομικά μέσα	102
3.4.2. Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα	102
3.4.3. Μετοχικό κεφάλαιο	103
3.5. Μισθώσεις	103
3.6. Λοιπές Απομειώσεις	104
3.6.1. Χρηματοοικονομικά στοιχεία Ενεργητικού	104
3.7. Παροχές σε εργαζομένους	104
3.7.1. Προγράμματα καθορισμένων εισφορών	104
3.7.2. Προγράμματα καθορισμένων παροχών	105
3.7.3. Βραχυπρόθεσμες παροχές στο προσωπικό	105
3.8. Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις	106
3.9. Κρατικές επιχορηγήσεις	106
3.10. Έσοδα	106
3.11. Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα - έξοδα	106
3.12. Φόρος εισοδήματος	107
3.13. Συμψηφισμός απαιτήσεων-υποχρεώσεων	107
3.14. Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	107
3.15. Νέα πρότυπα, διερμηνείες και τροποποιήσεις	108
4. Προσδιορισμός εύλογων αξιών	111
4.1. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	112
5. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου	112
5.1. Πιστωτικός κίνδυνος	112
5.1.1. Εγγυήσεις	112
5.1.2. Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο	112



5.2. Κίνδυνος ρευστότητας	114
5.3. Κίνδυνος μεταβολής τιμών	114
5.4. Συναλλαγματικός κίνδυνος	114
5.5. Κίνδυνος επιτοκίων	114
5.6. Διαχείριση κεφαλαίου	114
5.7. Εύλογες αξίες	114
6. Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	116
6.1. Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	116
6.2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία	118
6.3. Επενδυτικά πάγια	119
6.4. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο κόστος	120
6.5. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	122
6.6. Πελάτες	122
6.7. Λοιπές απαιτήσεις	122
6.8. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	123
6.9. Μετοχικό κεφάλαιο και αποθεματικά	123
6.10. Παροχές σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	125
6.11. Κρατικές επιχορηγήσεις	127
6.12. Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση (καθαρή)	128
6.13. Εμπορικές υποχρεώσεις	129
6.14. Υποχρεώσεις από Φόρο Εισοδήματος	129
6.15. Λοιποί Φόροι - Ασφαλιστικές Υποχρεώσεις	129
6.16. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	130
6.17. Υποχρεώσεις από δικαιώματα χρήσης	130
6.18. Κύκλος εργασιών	130
6.19. Κόστος Πωληθέντων, Έξοδα διάθεσης και διοίκησης	131
6.20. Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	132
6.21. Χρηματοοικονομικά έσοδα, έξοδα	132
6.22. Φόρος εισοδήματος	132
6.23. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	133
6.24. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	134
6.25. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού	134



IRIS payments

Κοινοτόμος τρόπος άμεσων πληρωμών που απευθύνεται σε καταναλωτές, επιχειρήσεις και στον Δημόσιο τομέα.

ΠΗΓΗ

ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΤΗΣ ΔΙΑΣ

Η ενίσχυση του κομβικού μας ρόλου στον τομέα διατραπεζικών πληρωμών

Ευελιξία

Η ΔΙΑΣ παρέχει ένα ευρύ πεδίο λύσεων, προκειμένου να καλύπτει και να προσαρμόζεται στις ανάγκες των πελατών της (βασικών προϊόντων, επιχειρήσεων, Παρόχων Υπηρεσιών Πληρωμών, Οργανισμών του Δημοσίου).

Ασφάλεια

Το Σύστημα Πληρωμών της ΔΙΑΣ έχει σχεδιαστεί, ώστε να διασφαλίζεται η ακεραιότητα λειτουργίας του και να προσπαθείται οι πληροφορίες που διακινούνται μέσω αυτού.

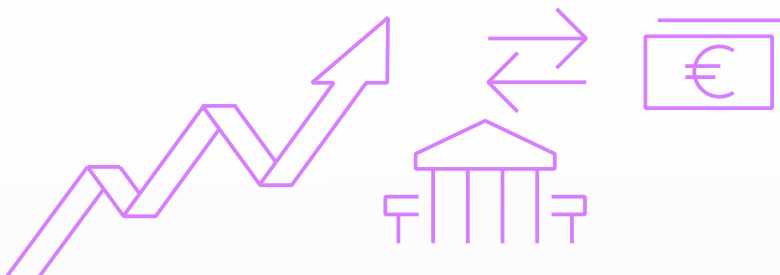
Ταχύτητα

Η ΔΙΑΣ μεριμνά για αποτελεσματική απάντηση στις ανάγκες και επιφέρει ουσιαστικές και εξολες στον τομέα πληρωμών.



Με μια ματιά το 2025

Συναλλαγές



544,4 δισ. € το 2025
+8,5% συνολική αξία συναλλαγών
(2025 vs 2024)

Δεκέμβριος 2025: Ιστορικό υψηλό συναλλαγών
> 60,5 εκ. συνολικά στο Σύστημα Πληρωμών
(+13,6% vs Δεκέμβριο 2024)

540,4 εκ. συναλλαγές το 2025
+15,7% αύξηση συναλλαγών (2025 vs 2024)

Το **98%** ολοκληρώνεται
επιτυχώς σε λιγότερο από **5 sec**
και **95%** κάτω από 2 sec
Δεκέμβριος 2025 **15,4** εκ.
άμεσες μεταφορές πίστωσης

IRIS P2P 81,1 εκ.

συναλλαγές + **64,3%**
Αύξηση συναλλαγών
IRIS Person to Person
(2025 vs 2024)

IRIS P2Pro 1,9 εκ.

συναλλαγές
+ **162,0%** Αύξηση συναλλαγών
IRIS Person to Professionals
(2025 vs 2024)

583 χιλ. εγγεγραμμένοι
επαγγελματίες στο IRIS P2Pro το 2025

4,3 εκ. IRIS P2P

χρήστες
+ **24,4%** νέοι χρήστες
(2025 vs 2024)

77% των χρηστών
είναι ενεργοί το 2025

7 στις **10** άμεσες πληρωμές
πραγματοποιούνται μέσω IRIS

IRIS Commerce 12,4 εκ. συναλλαγές

x1,7 συγκριτικά με το 2024

70 χιλ. eShops και
1,2 εκ. POS (φυσικά σημεία)
προσφέρουν πληρωμή με IRIS Commerce

MyAADEapp, με app2app re-direction,
e-ΕΦΚΑ για άμεση ασφαλιστική ενημερότητα

Το σύνολο

των επιχειρήσεων που είναι συνδεδεμένες
στη ΔΙΑΣ χρησιμοποιούν πλέον
RF/ QR κωδικό πληρωμής

Οικονομικά στοιχεία



20,1 εκ.€ στα έσοδα
+13,4% Αύξηση συνολικών
 εταιρικών εσόδων (2025 vs 2024)

7,7 εκ.€ κέρδη μετά από φόρους
+10,2% Αύξηση κερδών
 μετά από φόρους (2025 vs 2024)

10,1 εκ.€ EBITDA
+11,9% Αύξηση EBITDA (2025 vs 2024)

50,28 εκ.€
 Λογιστική Αξία Μετοχής (Book Value)
+5,8% vs 2024

10,0 εκ.€ κέρδη προ φόρων
+11,1% Αύξηση κερδών προ φόρων
 (2025 vs 2024)

Διακρίσεις

Digital Finance Awards:

- **Digital Banking Provider of the Year**
- **Platinum Award** στην κατηγορία "Καλύτερη λύση πληρωμών από λογαριασμό σε λογαριασμό", για την υπηρεσία IRIS Payments
- **Gold Award** στην κατηγορία "Καλύτερη πρωτοβουλία για άμεσες πληρωμές", για την υπηρεσία IRIS Payments
- **Gold Award** στην κατηγορία "Καλύτερη λύση πληρωμών από λογαριασμό σε λογαριασμό", για την υπηρεσία IRIS Payments
- **Gold Award** στην κατηγορία "Καλύτερο έργο υλοποίησης API", για την υπηρεσία IBAN Verification Service.

Diversity, Equity & Inclusion Awards 2025:

- **Bronze Award** στην κατηγορία Banking / Insurance / Financial Services για τη στρατηγική υπέρ ενός συμπεριληπτικού, ισότιμου και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος



Great Place to Work®
 για 3η χρονιά





Βασικά Οικονομικά Μεγέθη

	2025	2024	2023	2025 vs 2024 %	2024 vs 2023 %
Τιμολογημένες Συναλλαγές	526.550.746	453.570.457	395.098.433	16,1%	14,8%
Κύκλος Εργασιών	18.959.665	16.687.684	15.218.945	13,6%	9,7%
Έσοδα Συνολικά	20.107.263	17.738.022	16.088.082	13,4%	10,3%
Κέρδη προ φόρων	9.983.928	8.987.326	8.047.862	11,1%	11,7%
Κέρδη μετά φόρων	7.661.198	6.949.725	6.223.533	10,2%	11,7%
Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)	10.067.901	8.998.440	8.182.250	11,9%	10,0%
Σύνολο Ενεργητικού	40.586.569	38.259.914	36.328.093	6,1%	5,3%
Υπόλοιπο κερδών εις νέον	19.237.250	17.218.066	15.459.537	11,7%	11,4%
Ίδια Κεφάλαια	36.645.035	34.625.851	32.717.552	5,8%	5,8%
Λογιστική Αξία ανά Μετοχή	50,28	47,51	44,90	5,8%	5,8%
Δείκτης Περιθωρίου Καθαρού Κέρδους (Return on Sales:ROS)	52,7%	53,9%	52,9%		
Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων (Return on Equity:ROE)	27,2%	26,0%	24,6%		
Δείκτης Απόδοσης Ενεργητικού (Return On Assets: ROA)	24,6%	23,5%	22,2%		

Ομιλία Προέδρου Δ.Σ. Χριστίνας Παπακωνσταντίνου



Κυρίες και κύριοι μέτοχοι,

Αγαπητοί καλεσμένοι,

Καλώς ορίσατε στην ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση της ΔΙΑΣ Α.Ε.

Το διεθνές οικονομικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από υψηλή αβεβαιότητα που συνδέεται με τις πρόσφατες γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή και τη διαταραχή των ροών ενέργειας και εμπορίου. Αν και η παγκόσμια οικονομία χαρακτηρίστηκε από σχετική ανθεκτικότητα στην κρίση, οι κίνδυνοι παραμένουν αυξημένοι. Η αποκλιμάκωση των τιμών της ενέργειας και των καθοδικών πιέσεων στην ανάπτυξη θα εξαρτηθεί από μια βιώσιμη συμφωνία εκχειρίδας και από την αποκατάσταση των ενεργειακών ροών.

Η ελληνική οικονομία αντιμετωπίζει τις διαδοχικές προκλήσεις που απορρέουν από το παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον έχοντας πιο ισχυρά θεμελιώδη μεγέθη και μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε σχέση με το παρελθόν.

Το 2025 το πραγματικό ΑΕΠ αυξήθηκε με ετήσιο ρυθμό 2,1%, έναντι 1,4% στην ευρωζώνη, αντανakλώντας κυρίως την αύξηση των επενδύσεων και της ιδιωτικής κατανάλωσης. Θετικά συνέβαλαν στην ανάπτυξη και οι καθαρές εξαγωγές. Η αναπτυξιακή δυναμική της ελληνικής οικονομίας υποστηρίχθηκε από την άνοδο του διαθέσιμου εισοδήματος, τις ευνοϊκές συνθήκες στην αγορά εργασίας, τους πόρους του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και την αυξημένη επενδυτική εμπιστοσύνη στις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας. Ο πληθωρισμός (βάσει του Εναρμονισμένου Δείκτη Τιμών Καταναλωτή) παρέμεινε σε υψηλό επίπεδο (2,9%) το 2025, ξεπερνώντας τον μέσο όρο της ευρωζώνης (2,1%), κυρίως λόγω του επίμονου πληθωρισμού στις υπηρεσίες.

Οι ελληνικές τράπεζες ενίσχυσαν περαιτέρω τα θεμελιώδη μεγέθη τους το 2025. Η κερδοφορία τους βελτιώθηκε υποστηριζόμενη από την αύξηση της καθαρής χρηματοδότησης προς την πραγματική οικονομία, την ενίσχυση των καθαρών εσόδων από προμήθειες και τη μείωση των προβλέψεων για τον πιστωτικό κίνδυνο. Παράλληλα, οι δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας και ρευστότητας διατηρήθηκαν σε ικανοποιητικά επίπεδα. Η ποιότητα του δανειακού χαρτοφυλακίου βελτιώθηκε και ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (ΜΕΑ) στο σύνολο του τραπεζικού τομέα τον Δεκέμβριο του 2025 διαμορφώθηκε στο 3,3%, συγκλίνοντας περαιτέρω προς τον μέσο όρο της ευρωζώνης. Αξίζει επίσης να επισημανθεί ότι κατόπιν διαδοχικών αναβαθμίσεων, πλέον όλες οι ελληνικές σημαντικές τράπεζες κατατάσσονται στην επενδυτική κατηγορία.

Συνολικά, οι καλές δημοσιονομικές επιδόσεις, η επενδυτική βαθμίδα, η ευρωστία του τραπεζικού τομέα, η αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων και η αυξημένη επενδυτική δραστηριότητα ενισχύουν την ανθεκτικότητα της οικονομίας κατά την τρέχουσα συγκυρία.

Το 2026 ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας αναμένεται να επιβραδυνθεί, κυρίως λόγω της ηπιότερης αύξησης της κατανάλωσης και της αρνητικής συμβολής του εξωτερικού τομέα. Ταυτόχρονα, ο πληθωρισμός αναμένεται να αυξηθεί λόγω των εξωγενών πιέσεων στις τιμές της ενέργειας.

Οι κίνδυνοι που περιβάλλουν τις προβλέψεις για την ελληνική οικονομία είναι συνολικά καθοδικοί, συνδεδεμένοι κυρίως με πιο δυσμενείς εξελίξεις στο εξωτερικό περιβάλλον.

Κυρίες και κύριοι,

Το 2025 η ΔΙΑΣ διατήρησε την ανοδική πορεία της. Τα έσοδα αυξήθηκαν κατά 13,4% και τα κέρδη κατά 10,2% σε σχέση με το 2024, με συναλλαγές συνολικής αξίας 544 δισεκ. ευρώ, αυξημένες κατά 8% σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Τα μεγέθη αυτά σηματοδοτούν μια συνεχή πενταετία διψήφιων ρυθμών ανάπτυξης της εταιρίας.

Επιπλέον, οι άμεσες πληρωμές αυξήθηκαν περαιτέρω το 2025. Συνολικά διενεργήθηκαν 122,1 εκατ. άμεσες μεταφορές πίστωσης, σημειώνοντας αύξηση 72,8% σε σχέση με το 2024 και αντιπροσωπεύοντας το 27% των μεταφορών πίστωσης. Η διάδοση των άμεσων μεταφορών πίστωσης αποτυπώνεται στη μεγάλη αύξηση του όγκου των συναλλαγών μεταξύ ιδιωτών (IRIS P2P: αύξηση 90%), των πληρωμών προς επαγγελματίες (IRIS P2Pro: αύξηση 197%) και των πληρωμών μέσω IRIS Commerce (αύξηση 70,8%), καθώς και στην αύξηση του αριθμού των νέων χρηστών.

Το IRIS αναδεικνύεται σε ενιαίο, εθνικό μέσο άμεσων πληρωμών με 4,3 εκατομμύρια εγγεγραμμένους χρήστες στο IRIS P2P τον Δεκέμβριο του 2025 και ταχεία ανάπτυξη του IRIS P2Pro, το οποίο εξελίσσεται σε σημαντικό μέσο πληρωμών προς επαγγελματίες. Η επέκταση του IRIS αναμένεται να συνεχιστεί με τον διπλασιασμό των ημερήσιων ορίων συναλλαγών για τα δύο αυτά προϊόντα, που άρχισε να ισχύει από τις 15 Ιανουαρίου 2026. Ταυτόχρονα, χάρη στην υπηρεσία IRIS Commerce για συναλλαγές μέσω POS ή σε ηλεκτρονικά καταστήματα, το IRIS είναι διαθέσιμο από τον Δεκέμβριο του 2025 σε όλα τα φυσικά και ηλεκτρονικά σημεία συναλλαγών, δηλαδή σε περίπου 1,2 εκατομμύρια POS και 70.000 ηλεκτρονικά καταστήματα χωρίς όριο ποσού συναλλαγής. Έτσι, η Ελλάδα είναι πλέον η πρώτη χώρα στην Ευρώπη με καθολική αποδοχή των άμεσων πληρωμών σε όλα τα σημεία πώλησης. Από την πλευρά τους, οι τράπεζες προβαίνουν σταδιακά στις ενέργειες που απαιτούνται ώστε όλα τα προϊόντα του IRIS να είναι εύκολα διαθέσιμα και προσιτά στους πελάτες τους, διευκολύνοντας την καθιέρωσή του ως εναλλακτικού μέσου για όλες τις συναλλαγές, προς όφελος τόσο των επιχειρήσεων όσο και των καταναλωτών.

Οι υποδομές της ΔΙΑΣ ανταποκρίθηκαν πλήρως στις απαιτήσεις του αυξημένου όγκου των συναλλαγών, διασφαλίζοντας την ταχεία, απρόσκοπτη και ασφαλή διενέργεια των συναλλαγών. Μέσω της αξιόπιστης λειτουργίας του συστήματος πληρωμών ΔΙΑΣ ενισχύεται η εμπιστοσύνη στα προϊόντα και τις υπηρεσίες της, υποστηρίζοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη της. Παράλληλα, υποστηρίζεται η μετάβαση της ελληνικής οικονομίας σε ψηφιακές και άμεσες πληρωμές και προωθείται η χρηματοοικονομική συμπερίληψη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΙΑΣ θα συνεχίσει να υποστηρίζει τη δυναμική πορεία της εταιρίας το 2026 με μια στρατηγική ανάπτυξης των ηλεκτρονικών πληρωμών, δίνοντας ταυτόχρονα έμφαση στην ασφάλεια και την αξιοπιστία τους. Κομβικής σημασίας στην επίτευξη των στόχων μας είναι η ένταξη στο EuroPA, η οποία επιτρέπει τη διασύνδεση με ευρωπαϊκά σχήματα και τη διασυστορική λειτουργικότητα των άμεσων πληρωμών. Ως Διοικητικό Συμβούλιο, προάγουμε την ενεργό συμμετοχή της ΔΙΑΣ σε καινοτόμες λύσεις που βελτιώνουν την εμπειρία των καταναλωτών, προωθούν την ανάπτυξη ενός σύγχρονου τοπίου πληρωμών και συμβάλλουν στην εδραίωση εργαλείων που επιτρέπουν την ευκολότερη και φθηνότερη διενέργεια συναλλαγών μεταξύ των κρατών-μελών της ΕΕ.

Ταυτόχρονα, εν μέσω νέων προκλήσεων που συνδέονται με τις γεωπολιτικές εντάσεις αλλά και με τη ραγδαία εξέλιξη μοντέλων τεχνητής νοημοσύνης, παραμένουμε προσηλωμένοι στη διασφάλιση της αξιοπιστίας των συναλλαγών, μέσω ενίσχυσης της ασφάλειας και της ανθεκτικότητας των υποδομών. Η ΔΙΑΣ βελτιώνει διαρκώς το πλαίσιο κυβερνοασφάλειας και προβαίνει σε διενέργεια ελέγχων, δοκιμών και εικονικών ασκήσεων, στον εντοπισμό κενών ασφαλείας και ύποπτης δραστηριότητας και στην αναβάθμιση της τεχνογνωσίας του προσωπικού. Επιπρόσθετα, η ΔΙΑΣ έχει υιοθετήσει ολοκληρωμένο πιστοποιημένο σχέδιο επιχειρησιακής συνέχειας. Σήμερα, η επιχειρησιακή ανθεκτικότητα – η ικανότητα ενός οργανισμού να ανακάμπτει γρήγορα σε περιόδους κρίσης – αναδεικνύεται σε κρίσιμη προϋπόθεση για τη διασφάλιση της αξιοπιστίας ενός συστήματος και της εμπιστοσύνης των καταναλωτών.

Ευχαριστώ τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τη Διευθύνουσα Σύμβουλο και όλο το προσωπικό της ΔΙΑΣ για την εξαιρετική συνεργασία και τη συνεισφορά τους στην εκπλήρωση της αποστολής της ΔΙΑΣ για ακόμη μία χρονιά.

Κοινός στόχος και δέσμευση όλων μας είναι να συνεχίσουμε να εργαζόμαστε ώστε η ΔΙΑΣ να συνεχίσει να αναπτύσσεται, διατηρώντας το θετικό της αποτύπωμα στην ελληνική οικονομία και κοινωνία, παρά τις σύγχρονες προκλήσεις.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.

Χριστίνα Παπακωνσταντίνου

Πρόεδρος Δ.Σ.

Ομιλία Διευθύνουσας Συμβούλου

Σταυρούλας Καμπουρίδου

Αφού εδραιώσαμε τις άμεσες πληρωμές στην Ελλάδα, προχωράμε στη διασύνδεση της χώρας μας με την Ευρώπη μέσω αυτών, συμβάλλοντας σε μια ισχυρότερη και πιο αυτόνομη Ευρωπαϊκή Ένωση.



Εισαγωγή - Γεωπολιτική αβεβαιότητα, το στοίχημα της Ευρώπης και ο ρόλος της ΔΙΑΣ

Το 2025 ήταν μια χρονιά-ορόσημο για τη ΔΙΑΣ. Υλοποιήσαμε όλους τους στρατηγικούς και επιχειρησιακούς στόχους που είχαμε θέσει, ενώ στους βασικούς επιχειρησιακούς και οικονομικούς δείκτες τους υπερβήκαμε. Καταγράψαμε νέο ιστορικό υψηλό σε συναλλαγές, αξία συναλλαγών, έσοδα και κερδοφορία, επιταχύναμε την καθολική υιοθέτηση του IRIS στην ελληνική αγορά και το 2026 ολοκληρώσαμε τη διασύνδεσή του με την Ευρώπη μέσω του EuroPA. Τα αποτελέσματα αυτά επιβεβαιώνουν ότι η στρατηγική που ακολουθούμε τα τελευταία χρόνια δημιουργεί μετρήσιμη αξία για τους μετόχους μας, ενισχύει την ανταγωνιστικότητα του ελληνικού τραπεζικού συστήματος και αναβαθμίζει τον ρόλο της Ελλάδας στο ευρωπαϊκό οικοσύστημα πληρωμών. Η φετινή Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ΔΙΑΣ Α.Ε., πραγματοποιείται σε μια ιδιαίτερα κρίσιμη συγκυρία για την Ευρώπη. Σε ένα περιβάλλον αυξανόμενης γεωπολιτικής αβεβαιότητας, οι πρωτοβουλίες για στρατηγική αυτονομία στο ευρωπαϊκό οικοσύστημα πληρωμών αποκτούν μεγαλύτερη σημασία από

ποτέ. Σε αυτό το πλαίσιο, η Ελλάδα, μέσω της ΔΙΑΣ, έχει την ευκαιρία να διαδραματίσει ενεργό ρόλο στη διαμόρφωση των ευρωπαϊκών εξελίξεων στον τομέα των πληρωμών.

Οι εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, ο συνεχιζόμενος πόλεμος στην Ουκρανία και οι αυξανόμενες εμπορικές εντάσεις υπενθύμισαν ότι η οικονομική ανθεκτικότητα και η στρατηγική αυτονομία της Ευρώπης δεν μπορούν πλέον να θεωρούνται δεδομένες.

Στον τομέα των πληρωμών, η πρόκληση είναι ιδιαίτερα έντονη. Περίπου δύο στις τρεις συναλλαγές με κάρτες στην Ευρώπη διεκπεραιώνονται από μη ευρωπαϊκούς παρόχους υπηρεσιών, ενώ στην Ελλάδα η εξάρτηση αυτή είναι ακόμη μεγαλύτερη. Η πραγματικότητα αυτή καθιστά την ανάπτυξη ισχυρών ευρωπαϊκών υποδομών πληρωμών όχι μόνο τεχνολογική, αλλά και στρατηγική προτεραιότητα.

Παρά τις εξωτερικές προκλήσεις, η ελληνική οικονομία συνεχίζει να υπεραποδίδει έναντι της Ευρωζώνης. Ταυτόχρονα, οι ελληνικές τράπεζες διεκδικούν και πάλι τη θέση τους ως βασικοί μοχλοί χρηματοδότησης νοικοκυριών και επιχειρήσεων, προσφέροντας βελτιωμένες και εκσυγχρονισμένες υπηρεσίες.

Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, εξελίσσεται και η ΔΙΑΣ. Από μια εταιρεία που υποστήριζε τις διατραπεζικές

συναλλαγές, έχει εξελιχθεί σε κρίσιμη εθνική υποδομή πληρωμών και στρατηγικό εταίρο των ελληνικών τραπεζών, ανοίγοντας πλέον τον δρόμο για τη διασύνδεση της Ελλάδας με την υπόλοιπη Ευρώπη στις άμεσες πληρωμές.

Απολογισμός 2025: Επιτάχυνση της ανάπτυξης και επαλήθευση στόχων

Τα τελευταία έξι χρόνια, η ΔΙΑΣ αναπτύσσεται με ταχύτερο ρυθμό από οποιαδήποτε άλλη περίοδο στην ιστορία της. Στόχος της να εδραιώσει τη θέση της ως μια κομβική υποδομή πληρωμών, που ενισχύει την ασφάλεια, τη διαφάνεια, την εξωστρέφεια και τον ψηφιακό μετασχηματισμό της χώρας.

Η εξέλιξη αυτή αποτυπώνεται εύγλωττα στην πορεία των συναλλαγών της ΔΙΑΣ. Από την ίδρυσή της το 1989 χρειάστηκαν περισσότερα από 30 χρόνια για να φτάσει στις 293 εκατ. συναλλαγές το 2020. Μόλις έξι χρόνια αργότερα, εκτιμούμε ότι το 2026 η ΔΙΑΣ θα διακινήσει περίπου 620 εκατ. συναλλαγές. Με άλλα λόγια, μέσα σε μία εξαετία υπερδιπλασιάζουμε το μέγεθός μας, καταγράφοντας μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης (CAGR) άνω του 13%. Η επίδοση αυτή καθιστά τη ΔΙΑΣ το μοναδικό Automated Clearing House (ACH) στην Ευρώπη που θα καταγράψει σταθερά διψήφιο ρυθμό ανάπτυξης επί έξι συνεχόμενα χρόνια.

Το 2025 έκλεισε με διψήφια ποσοστά ανάπτυξης σε όλους τους βασικούς δείκτες της ΔΙΑΣ για πέμπτη συνεχή χρονιά, με αυτήν τη δυναμική πορεία να συνεχίζεται και το 2026. Αντίστοιχη εξέλιξη ακολούθησε και το IRIS με τα τρία υποπροϊόντα του, το οποίο τον τελευταίο χρόνο έχει γνωρίσει ευρεία αποδοχή από το καταναλωτικό κοινό, έχει εξαπλωθεί σε όλα τα φυσικά και ηλεκτρονικά καταστήματα, ενώ πλέον το Person to Person (P2P) λειτουργεί και εκτός συνόρων.

Τα ισχυρά αποτελέσματα που κατέγραψε η εταιρεία κατά τη διάρκεια του 2025 συνοψίζονται στα εξής:

- Οι εκκαθαρισμένες συναλλαγές ανήλθαν σε **540,4 εκατ.**, αυξημένες κατά **15,7%**, ενώ η αξία τους έφθασε τα **544,4 δισ. ευρώ**. Η αναπτυξιακή δυναμική συνεχίστηκε και το πρώτο εξάμηνο του 2026, με αύξηση των συναλλαγών κατά **15,9%** σε σχέση με το ίδιο διάστημα πέρυσι.
- Τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους άγγιξαν τα **€7,7 εκατ.**, αυξημένα κατά 10,2% σε ετήσια βάση και τετραπλασιασμένα από τα **€1,85 εκατ.** του 2020.
- Η λογιστική αξία ανά μετοχή ενισχύθηκε κατά 5,8% σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκε στα **€50,28**.
- Ο δείκτης απόδοσης ιδίων κεφαλαίων (ROE) είναι **27,2%**, σε σταθερή τροχιά ενίσχυσης την τελευταία πενταετία.

Η ανάπτυξη της ΔΙΑΣ δεν στηρίχθηκε στην αύξηση του κόστους, αλλά επιτεύχθηκε μέσα από υψηλότερη παραγωγικότητα, οικονομίες κλίμακας και αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των υποδομών μας. Την περίοδο 2020-2025 τα συνολικά έσοδα αυξήθηκαν κατά **84,5%**, ενώ τα συνολικά έξοδα μόλις κατά **21,4%**, γεγονός που οδήγησε σε υπερτριπλασιασμό των καθαρών κερδών (**+312,5%**) και σε σημαντική ενίσχυση όλων των βασικών δεικτών αποδοτικότητας της εταιρείας (ROE, ROA και ROS).

Επιστρέφουμε αξία στους μετόχους και τα μέλη μας

Η αυξανόμενη κερδοφορία των τελευταίων έξι ετών μάς επιτρέπει να επιστρέφουμε σταθερά αξία στους μετόχους μας και, παράλληλα, να επενδύουμε στο μέλλον της ΔΙΑΣ. Αυτό αποτελεί βασική αρχή της στρατηγικής μας.

Για τρίτη συνεχή χρονιά, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει **τη διανομή του 81% των καθαρών κερδών ως μέρισμα, συνολικού ύψους €6,2 εκατ. ή €8,52 ανά μετοχή**. Πρόκειται για το υψηλότερο μέρισμα στην ιστορία της ΔΙΑΣ, το οποίο αντανάκλα την ισχυρή κερδοφορία και τη διαχρονική δέσμευσή μας να δημιουργούμε αξία για τους μετόχους, διατηρώντας παράλληλα τους απαραίτητους πόρους για τη μελλοντική ανάπτυξη της εταιρείας.

Παρά τις πληθωριστικές πιέσεις των τελευταίων ετών και έχοντας ήδη προχωρήσει σε σημαντική μείωση του τιμοκαταλόγου μας το 2022, το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε, με ισχύ από **1η Ιανουαρίου 2026**, νέα σημαντική μείωση των χρεώσεων της ΔΙΑΣ. **Η νέα τιμολογιακή πολιτική καλύπτει περίπου το 33% του συνολικού όγκου συναλλαγών, ενώ για τα δημοφιλή προϊόντα πληρωμών SCT και SCT Instant (συμπεριλαμβανομένων των προϊόντων IRIS) οι μειώσεις φθάνουν έως και το 58%.**

Οι αποφάσεις αυτές ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα του ελληνικού τραπεζικού συστήματος και επιταχύνουν την υιοθέτηση των άμεσων πληρωμών από πολίτες και επιχειρήσεις. **Σήμερα, η ΔΙΑΣ συγκαταλέγεται στα πιο ανταγωνιστικά ACH της Ευρώπης ως προς την τιμολόγηση των υπηρεσιών της, ιδιαίτερα στον τομέα των Account to Account (A2A) άμεσων πληρωμών.**

Η πολιτική συνεχούς μείωσης των χρεώσεων απέδωσε. Συνέβαλε καθοριστικά στη διάδοση των άμεσων πληρωμών και στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του τραπεζικού συστήματος. **Εξίσου σημαντικό, όμως, είναι να διασφαλίσουμε ότι η ΔΙΑΣ θα διαθέτει τους απαραίτητους πόρους για να συνεχίσει να καινοτομεί, να επενδύει και να υλοποιεί έργα εθνικής και ευρωπαϊκής σημασίας.**

Το IRIS ως καταλύτης της ανάπτυξης των άμεσων πληρωμών

Βασική αποστολή της ΔΙΑΣ παραμένει η διάδοση και εξέλιξη των άμεσων πληρωμών στην Ελλάδα. Το IRIS αποτελεί την πιο ορατή έκφραση αυτής της προσπάθειας, όμως οι άμεσες πληρωμές δεν περιορίζονται μόνο σε αυτό. Αφορούν συνολικά το οικοσύστημα των Instant Payments, το οποίο συνεχίζει να αναπτύσσεται με ιδιαίτερα υψηλούς ρυθμούς.

Είναι χαρακτηριστικό ότι τον **Ιούνιο του 2026 το Instant Payment Ratio της χώρας - δηλαδή οι άμεσες μεταφορές πίστωσης προς το σύνολο των μεταφορών πίστωσης - ανήλθε στο 35,8%**, ευθυγραμμισμένο πλέον με τον μέσο όρο της Ευρωζώνης, όταν τον Δεκέμβριο του 2021 βρισκόταν μόλις στο 3,3%. Παράλληλα, το πρώτο εξάμηνο του 2026 οι άμεσες διατραπεζικές μεταφορές πίστωσης (εμβάσματα) αυξήθηκαν κατά **65%**, δηλαδή με υπερδιπλάσιο ρυθμό από τις διατραπεζικές συναλλαγές IRIS (**30,6%**). Η εξέλιξη αυτή επιβεβαιώνει ότι η ανάπτυξη των άμεσων πληρωμών επεκτείνεται πλέον σε ολόκληρο το οικοσύστημα πληρωμών. Το IRIS παραμένει ο βασικός μοχλός εξοικείωσης πολιτών και επιχειρήσεων, όμως η δυναμική των Instant Payments πλέον υπερβαίνει το ίδιο το IRIS και διαχέεται σε όλο το οικοσύστημα πληρωμών της χώρας.



Το 2025 πραγματοποιήθηκαν **126,4** εκατομμύρια συνολικά συναλλαγές μέσω IRIS, αξίας περίπου **€11 δισ.** Κοιτώντας τα επιμέρους προϊόντα, οι συναλλαγές μέσω IRIS Person to Person ανήλθαν σε 111,4 εκατομμύρια, αυξημένες κατά **90%** σε σύγκριση με το 2024, ενώ οι χρήστες της υπηρεσίας ξεπέρασαν τους **4,3 εκατ.** πολίτες. Η δυναμική αυτή έχει διατηρηθεί και στους πρώτους έξι μήνες του 2026, όπου το P2P έχει πλέον **4,6 εκατ.** χρήστες.

Ιδιαίτερα εντυπωσιακή είναι η ανάπτυξη του **IRIS P2Pro**. Οι χρήστες του προσεγγίζουν πλέον τους **600.000**, ενώ οι εισπράξεις το πρώτο εξάμηνο του 2026 ανήλθαν σε **€135 εκατ.**, επιβεβαιώνοντας ότι οι άμεσες πληρωμές καθιερώνονται πλέον και στις καθημερινές συναλλαγές επαγγελματιών και ατομικών επιχειρήσεων.

Ακόμη μεγαλύτερη ήταν η πρόοδος του **IRIS Commerce**. Η εφαρμογή της νομοθεσίας από την **1η Δεκεμβρίου 2025**, που καθιέρωσε την υποχρεωτική αποδοχή άμεσων πληρωμών από τα νομικά πρόσωπα συμπληρωματικά με τις κάρτες, κατέστησε την **Ελλάδα την πρώτη χώρα στην Ευρώπη με καθολική αποδοχή A2A πληρωμών σε φυσικά και ηλεκτρονικά σημεία πώλησης**. Ως αποτέλεσμα, η πρωτοβουλία «**IRIS Παντού**» αύξησε τα συνεργαζόμενα e-shops από **8.000** σε **70.000** και επέκτεινε την αποδοχή του IRIS σε **1,2 εκατομμύρια POS** μέσω δυναμικού QR, δημιουργώντας ουσιαστικά το μεγαλύτερο, αναλογικά, δίκτυο αποδοχής A2A πληρωμών στην Ευρώπη.

Θα ήθελα να υπενθυμίσω ότι το έργο αυτό, το οποίο απαιτήσε στενό συντονισμό ολόκληρης της αλυσίδας πληρωμών, ολοκληρώθηκε μέσα σε **μόλις 10 μήνες**, με μία μόνο μηνιαία παράταση, ένα ιδιαίτερα απαιτητικό χρονοδιάγραμμα για έργο τέτοιας κλίμακας.

Το 2026 προχωρήσαμε επίσης στον διπλασιασμό των ημερήσιων ορίων για τις υπηρεσίες P2P και P2Pro, στα **€1.000**. Να σημειωθεί ότι στις πληρωμές IRIS Commerce προς επιχειρήσεις δεν υφίσταται αντίστοιχο όριο συναλλαγών, γεγονός που επιτρέπει τη χρήση της υπηρεσίας και για σημαντικά υψηλότερης αξίας αγορές. Παράλληλα, ολοκληρώθηκε και το ενιαίο **IRIS Rulebook**, το οποίο εφαρμόζεται σταδιακά σε όλες τις τραπεζικές εφαρμογές, εξασφαλίζοντας μια πιο ομοιόμορφη και φιλική εμπειρία χρήσης.

Η σημασία των άμεσων πληρωμών σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο

Οι άμεσες πληρωμές δεν αποτελούν απλώς μια εναλλακτική πρόταση στις χρεωστικές κάρτες, αλλά ένα εργαλείο ανάπτυξης, προκειμένου να ενισχυθεί η στρατηγική αυτονομία της Ευρώπης στον τομέα των πληρωμών. Τα οφέλη της απεξάρτησης από ξένους παρόχους είναι ήδη γνωστά: σύμφωνα με μελέτη του EACHA (Ευρωπαϊκός Σύνδεσμος των Συστημάτων Εκκαθάρισης Πληρωμών), **η υιοθέτηση των άμεσων πληρωμών στην Ευρώπη συνδέεται με τη συσσωρευτική συνεισφορά στο ΑΕΠ της τάξης του 1% στο διάστημα μεταξύ 2018 και 2025**. Σε αυτή τη νέα ευρωπαϊκή πραγματικότητα, οι εταιρείες Εκκαθάρισης Διατραπεζικών Συναλλαγών, όπως η ΔΙΑΣ, καλούνται να διαδραματίσουν ακόμη πιο ενεργό ρόλο στην ενίσχυση των εθνικών οικονομιών, αλλά και του συνόλου της Ευρώπης. **Κάθε συναλλαγή που ολοκληρώνεται άμεσα σημαίνει ότι τα χρήματα επιστρέφουν γρηγορότερα στην πραγματική οικονομία, χρηματοδοτούν νωρίτερα την επόμενη συναλλαγή και αυξάνουν την ταχύτητα κυκλοφορίας του χρήματος.**

Με στόχο τη δημιουργία ενός ενιαίου ευρωπαϊκού οικοσυστήματος πληρωμών, η ΔΙΑΣ συμμετέχει στην Ευρωπαϊκή πρωτοβουλία **EuroPA** (European Payments Alliance), που επιτρέπει στους χρήστες του IRIS Payments να πραγματοποιούν άμεσες πληρωμές και εκτός συνόρων. **Συγκεκριμένα, από τις 30 Ιουνίου 2026, 57,3 εκατομμύρια Ευρωπαίοι πολίτες σε Ισπανία,**

Πορτογαλία, Ιταλία, Ανδόρρα και Ελλάδα, μπορούν να στέλνουν χρήματα χρησιμοποιώντας μόνο τον αριθμό κινητού τηλεφώνου του παραλήπτη, μέσω της εθνικής λύσης άμεσων πληρωμών που ήδη χρησιμοποιούν.

Η επιλογή της ΔΙΑΣ να συμμετάσχει από την πρώτη στιγμή στην πρωτοβουλία EuroPA επιβεβαιώνει ότι οι ελληνικές υποδομές πληρωμών μπορούν να διαδραματίσουν πρωταγωνιστικό ρόλο στη διαμόρφωση του ευρωπαϊκού οικοσυστήματος άμεσων πληρωμών. Με αυτό το έργο, έως το τέλος του έτους αναμένεται να διευκολύνει τη μεταφορά χρημάτων για **176 εκατομμύρια Ευρωπαίους χρήστες σε 18 χώρες, ενώ το 2027 προγραμματίζεται η επέκταση των διασυνοριακών πληρωμών σε ηλεκτρονικά και φυσικά καταστήματα**. Σε δεύτερη φάση, στο σύστημα TIPS άμεσων πληρωμών της ΕΚΤ θα ενταχθούν και χώρες εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης, με πρώτη την Ινδία. Η εξάπλωση των άμεσων πληρωμών πέραν των ευρωπαϊκών συνόρων αναμένεται να αυξήσει σημαντικά τις εισροές χρήματος στην Ευρώπη και κατ' επέκταση στην Ελλάδα, ενώ ενισχύει περαιτέρω την απεξάρτηση από μη ευρωπαϊκούς παρόχους πληρωμών.

Σε όλο αυτό το εγχείρημα, οι άμεσες πληρωμές δεν χάνουν το βασικό τους πλεονέκτημα: την ασφάλεια. Εκτός από τη συνεισφορά στην οικονομία και στην ενδυνάμωση της Ευρώπης, οι ηλεκτρονικές πληρωμές μέσω IRIS προσφέρουν απόλυτη ασφάλεια, αφού καμία ευαίσθητη πληροφορία, όπως τραπεζικοί λογαριασμοί και κωδικοί δεν αποθηκεύονται ή κοινοποιούνται. Δεδομένου ότι οι ελληνικές τράπεζες έχουν αυξήσει σημαντικά τις δικλίδες ασφαλείας στις ηλεκτρονικές συναλλαγές, οι πιθανότητες απάτης στις συναλλαγές μέσω IRIS παραμένουν εξαιρετικά χαμηλές.

Η Ελλάδα συγκαταλέγεται πλέον στις ευρωπαϊκές χώρες με τη μεγαλύτερη διείσδυση άμεσων πληρωμών, μέσα σε λίγα μόλις χρόνια πέρασε από τη θέση του ουραγού σε εκείνη του πρωτοπόρου, γεγονός που επιβεβαιώνει ότι η στρατηγική που ακολουθήσαμε τα τελευταία χρόνια αποδίδει.

Στρατηγικά έργα

Η ανάπτυξη των άμεσων πληρωμών πρέπει να συνοδεύεται από υποδομές που ενισχύουν την ασφάλεια, τη διαφάνεια και την εμπιστοσύνη στις ηλεκτρονικές συναλλαγές. Με αυτή τη φιλοσοφία, τον Οκτώβριο του 2025 η ΔΙΑΣ ολοκλήρωσε την υλοποίηση της υπηρεσίας **Verification of Payee (VoP)**, η οποία επιβεβαιώνει τον δικαιούχο πριν από την εκτέλεση της πληρωμής, μειώνοντας σημαντικά τον κίνδυνο λαθών και απάτης.

Σήμερα, η ΔΙΑΣ λειτουργεί ως τεχνικός ενδιάμεσος μεταξύ της τράπεζας του πληρωτή και της τράπεζας του δικαιούχου, εξυπηρετώντας τις ελληνικές τράπεζες, την Τράπεζα της Ελλάδος, καθώς και μέρους του τραπεζικού συστήματος της Κύπρου, συμπεριλαμβανομένης της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου. Στόχος μας είναι κάθε ευρώ να φτάνει με ασφάλεια στον σωστό παραλήπτη, ενισχύοντας παράλληλα την εμπιστοσύνη των πολιτών στις ηλεκτρονικές πληρωμές.

Παράλληλα, συνεχίστηκε η ανάπτυξη των υπόλοιπων υπηρεσιών της ΔΙΑΣ, όπως οι πληρωμές και εισπράξεις προς το Δημόσιο, οι πάγιες εντολές και οι πληρωμές RF/QR προς επιχειρήσεις και οργανισμούς, οι οποίες αντιπροσώπευσαν περίπου το **57% των εκκαθαρισμένων συναλλαγών του 2025**, επιβεβαιώνοντας ότι η ΔΙΑΣ παραμένει ο βασικός πυλώνας των διατραπεζικών πληρωμών της χώρας.

Το 2025 αποτέλεσε επίσης ορόσημο για τη διεθνή παρουσία της εταιρείας. Η ΔΙΑΣ ανέλαβε την υποστήριξη των άμεσων πληρωμών στην Κύπρο, με τη συμμετοχή **14** παρόχων υπηρεσιών πληρωμών, συμπεριλαμβανομένης της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου. Στην επόμενη φάση, η τεχνογνωσία της ΔΙΑΣ και το IRIS θα αποτελέσουν τον «σιδηρόδρομο» πάνω στον οποίο θα κινηθεί το εθνικό προϊόν της Μεγαλονήσου.

Ανατρέχοντας στον τελευταίο χρόνο, μπορούμε να πούμε με βεβαιότητα ότι υλοποιήσαμε όλα όσα είχαμε δεσμευθεί. Αυτό δεν θα ήταν δυνατό χωρίς την εξαιρετική συνεργασία τραπεζών, θεσμικών φορέων και όλων των συμμετεχόντων στο οικοσύστημα πληρωμών, τους οποίους ευχαριστώ θερμά.

Εξωστρέφεια και αναγνώριση

Το 2025 η ΔΙΑΣ ενίσχυσε ουσιαστικά την εξωστρέφειά της, φέρνοντας για πρώτη φορά το έργο της πιο κοντά στο ευρύ κοινό μέσω του πρώτου **Media Event** στην ιστορία της εταιρείας. Με κεντρικό θέμα την υλοποίηση του εθνικού έργου «IRIS Παντού», η εκδήλωση συγκέντρωσε πλήθος δημοσιογράφων, με τη συμβολή των οποίων αναδείξαμε ακόμη περισσότερο τη σημασία του IRIS ως κρίσιμης εθνικής υποδομής πληρωμών. Τους ευχαριστώ θερμά για το ενδιαφέρον και τη στήριξή τους.

Το έργο της ΔΙΑΣ δεν γίνεται αντιληπτό μόνο μέσω στατιστικών στοιχείων, αλλά αποτυπώνεται και μέσα από τις πέντε διακρίσεις που λάβαμε για ακόμη μια χρονιά στα Digital Finance Awards 2025, αποσπώντας για 2^η χρονιά την ανώτατη διάκριση στην κατηγορία **«Digital Banking Provider of the Year»**.

Η εξωστρέφεια της ΔΙΑΣ κορυφώθηκε με τη διοργάνωση για τέταρτη συνεχή χρονιά του συνεδρίου **Payments 360 powered by DIAS**, το οποίο συγκέντρωσε περισσότερους από 500 εκπροσώπους του ελληνικού και ευρωπαϊκού οικοσυστήματος πληρωμών. Για πρώτη φορά στη χώρα μας, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων ευρωπαϊκών συστημάτων άμεσων πληρωμών – IRIS, Bizum, MB WAY, BANCOMAT Pay – βρέθηκαν στην ίδια σκηνή και πραγματοποίησαν ζωντανά την πρώτη επίδειξη διαλειτουργικότητας του EuroPA στην Ελλάδα, παρουσιάζοντας στην πράξη τη δυνατότητα άμεσων διασυννοητικών πληρωμών.

Η καρδιά της ΔΙΑΣ είναι οι άνθρωποί της

Πίσω από κάθε συναλλαγή, κάθε έργο και κάθε επιτυχία της ΔΙΑΣ βρίσκονται οι άνθρωποί της. Θα ήθελα να τους ευχαριστήσω θερμά για τον επαγγελματισμό, την αφοσίωση, και το ήθος με το οποίο υπηρετούν καθημερινά την αποστολή της εταιρείας. Τα συναισθήματα αυτά είναι αμφίδρομα, καθώς και το 2026 λάβαμε την τέταρτη πιστοποίηση ως Great Place To Work, η οποία επιβεβαιώνει τον αμοιβαίο σεβασμό, τη συνεργασία και την εμπιστοσύνη που διέπει το εργασιακό περιβάλλον. Παράλληλα, διακριθήκαμε στα Diversity, Equity & Inclusion Awards 2025, για τη διαρκή προσήλωσή μας στη δημιουργία ενός εργασιακού περιβάλλοντος που προάγει τη διαφορετικότητα, τις ίσες ευκαιρίες και τη συμμετοχή όλων.

Κοιτώντας μπροστά

Η μέχρι σήμερα πορεία της ΔΙΑΣ μας γεμίζει αισιοδοξία, αλλά δεν αφήνει περιθώρια εφησυχασμού. Η επόμενη πρόκληση δεν είναι να δημιουργήσουμε νέες υποδομές. Είναι να αξιοποιήσουμε στο μέγιστο όσες ήδη έχουμε δημιουργήσει.

Αν θέλουμε να ενισχύσουμε τη θέση της Ελλάδας στο νέο ευρωπαϊκό οικοσύστημα πληρωμών, οφείλουμε να ολοκληρώσουμε την υιοθέτηση του IRIS στην εγχώρια αγορά, ώστε να αξιοποιήσουμε πλήρως τις δυνατότητες της ευρωπαϊκής διασύνδεσης.

Σήμερα το IRIS είναι διαθέσιμο σχεδόν παντού. Η πραγματική πρόκληση, όμως, είναι να γίνει καθημερινή επιλογή όλων. **Η καθολική διαθεσιμότητα δεν συνεπάγεται από μόνη της καθολική χρήση.**

Η επόμενη φάση ανάπτυξης περνά μέσα από ακόμη καλύτερη εμπειρία χρήστη: αξιοποίηση της τεχνολογίας NFC στα mobile banking apps, σύνδεση του IRIS με προγράμματα επιβράβευσης και συνεχή ενημέρωση καταναλωτών και επιχειρήσεων για τη λειτουργία και τα οφέλη των άμεσων πληρωμών.

Η Ευρώπη έχει πλέον τα τεχνολογικά μέσα να αποκτήσει μεγαλύτερη αυτονομία στις πληρωμές. Η πρόκληση από εδώ και πέρα δεν είναι η τεχνολογία, αλλά η υιοθέτηση. Και εκεί έχουμε όλοι έναν ρόλο να διαδραματίσουμε: οι υποδομές, οι τράπεζες, οι επιχειρήσεις, η Πολιτεία και οι ίδιοι οι πολίτες.

Η εμπειρία των τελευταίων ετών απέδειξε ότι οι τράπεζες μπορούν να ανταγωνίζονται στην εμπειρία που προσφέρουν στους πελάτες τους, αλλά να συνεργάζονται στις κοινές υποδομές. Μόνο έτσι μπορούν να υλοποιούνται έγκαιρα έργα εθνικής και ευρωπαϊκής σημασίας, όπως το IRIS και το EuroPA.

Η επιτυχία των επόμενων ετών δεν θα κριθεί μόνο από το πόσα ακόμη έργα θα υλοποιήσουμε, αλλά από το πόσο ουσιαστικά θα ενσωματωθούν στην καθημερινότητα των πολιτών και των επιχειρήσεων.

Κλείσιμο

Από το 2021, όταν αναλάβαμε την αναδιαμόρφωση της ΔΙΑΣ, το ελληνικό οικοσύστημα πληρωμών εξελίσσεται με ρυθμούς που, σε πολλούς τομείς, υπερβαίνουν τον ευρωπαϊκό μέσο όρο.

Η στρατηγική μας παραμένει σταθερή: να ενισχύουμε την καινοτομία, να καλλιεργούμε τη συνεργασία και να δημιουργούμε υποδομές που προσφέρουν πραγματική αξία σε πολίτες, Πολιτεία, επιχειρήσεις και τράπεζες.

Κλείνοντας, θα ήθελα να ευχαριστήσω τους εργαζομένους της ΔΙΑΣ, τους μετόχους μας, τα μέλη μας, και όλους τους συνεργάτες στην αλυσίδα πληρωμών. Η πρόοδος αυτή είναι αποτέλεσμα συλλογικής προσπάθειας και είμαι βέβαιη ότι μαζί θα συνεχίσουμε να στεκόμαστε άξιοι των περιστάσεων και να υλοποιούμε έργο που κάνει τη ζωή των πολιτών, των επιχειρήσεων, των οργανισμών και των τραπεζών πιο εύκολη, πιο ασφαλή και πιο άμεση.

Το όραμά μας παραμένει ξεκάθαρο: μια Ελλάδα που δεν παρακολουθεί τις εξελίξεις στις ευρωπαϊκές πληρωμές, αλλά συμμετέχει ενεργά στη διαμόρφωσή τους. **Και μια ΔΙΑΣ που, μαζί με τους μετόχους, τα μέλη, τους ανθρώπους της και τους ευρωπαϊκούς εταίρους της, θα συνεχίσει να συμβάλλει ενεργά στη δημιουργία ενός ισχυρότερου, πιο ανθεκτικού και πιο αυτόνομου ευρωπαϊκού οικοσυστήματος πληρωμών.**

Σας ευχαριστώ

Σταυρούλα Καμπουρίδου
Διευθύνουσα Σύμβουλος



Εξέλιξη ΔΙΑΣ (2020-2025)

ΔΙΑΣ 2020 - 2025			
Κλιμακούμενη ανάπτυξη. Ισχυρότερη κερδοφορία. Υψηλότερη αποδοτικότητα			
	2020	2025	Growth % 2020 - 2025
Τιμολογημένες Συναλλαγές	275.437.097	526.550.746	91,2%
Εκκαθαρισμένες Συναλλαγές	292.570.616	540.409.902	84,7%
Αξία Συναλλαγών (€)	296,9 δις.	544,4 δις.	83,3%
Κύκλος Εργασιών (€)	10.559.983	18.959.665	79,5%
Συνολικά Έσοδα (€)	10.899.473	20.107.263	84,5%
Συνολικά Έξοδα (€)	8.337.916	10.123.335	21,4%
EBITDA (€)	3.552.388	10.067.901	183,4%
Κέρδη προ φόρων (€)	2.561.557	9.983.928	289,8%
Καθαρά Κέρδη (€)	1.857.132	7.661.198	312,5%
Σύνολο Ενεργητικού (€)	29.959.321	40.586.569	35,5%
Ίδια Κεφάλαια (€)	25.679.230	36.645.035	42,7%
ROS	24,3%	52,7%	
ROE	10,0%	27,2%	
ROA	8,6%	24,6%	

Αύξηση εσόδων **+84,5%** με αύξηση εξόδων **+21,4%**

Η αύξηση των εσόδων ξεπέρασε σημαντικά την αύξηση του κόστους



Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας "Διατραπεζικά Συστήματα Α.Ε." επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Η ΔΙΑΣ, ως ο βασικός πάροχος διατραπεζικών υπηρεσιών στην Ελλάδα, ενδυναμώνει συνεχώς τη θέση της στον χώρο των ψηφιακών πληρωμών, προσφέροντας πρωτοποριακές λύσεις που απλοποιούν τις συναλλαγές για πολίτες, εταιρίες και δημόσιους φορείς.

Με οδηγό την καινοτομία, την αξιοπιστία και τη συμμόρφωση με τους κανόνες, επενδύουμε όχι μόνο σε σύγχρονες τεχνολογίες αλλά και στη συνεργασία με τράπεζες και άλλους παρόχους πληρωμών, ενώ παράλληλα δίνουμε έμφαση στη συνεχή βελτίωση της εμπειρίας των χρηστών.

Σας υποβάλλουμε συνημμένες τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΔΙΑΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε. (η «Εταιρεία») για τη χρήση 2025, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η οικονομική χρήση 2025 είναι η 36η και η 8η χρήση υιοθέτησης από την Εταιρεία των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

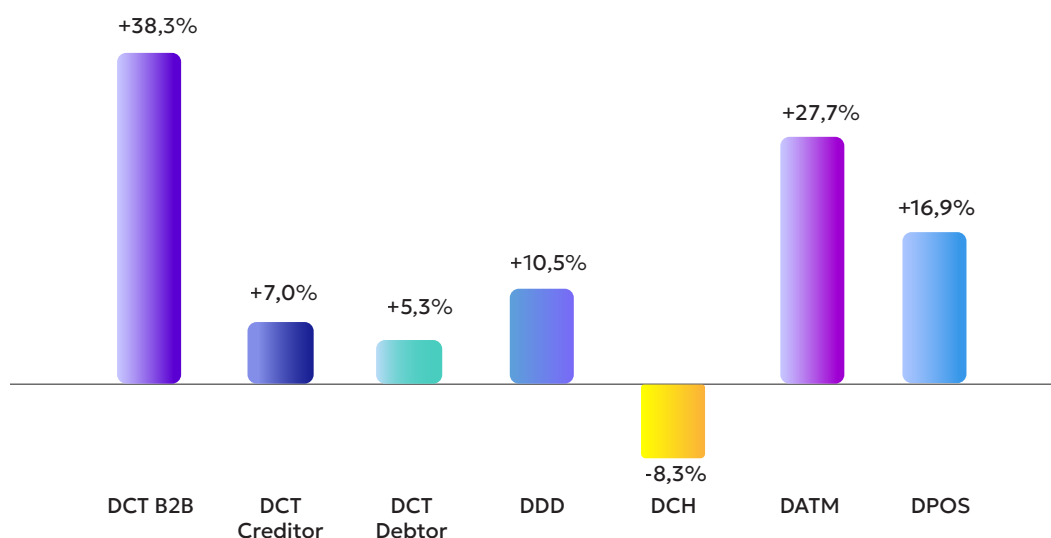
Το προτεινόμενο προς διάθεση μέρισμα της χρήσης 2025 ανέρχεται στο ποσό των ΕΥΡΩ 6.208.924,44 (Ευρώ 8,52 ανά μετοχή).

Η παρούσα έκθεση, καθώς επίσης και οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις απεικονίζουν την πραγματική κατάσταση της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και παρακαλούμε για την έγκρισή σας.

Οικονομικά Στοιχεία 2025

Διψήφιο ποσοστό αύξησης κατέγραψαν, για πέμπτο διαδοχικό έτος οι τιμολογημένες συναλλαγές.

Συγκεκριμένα, οι **τιμολογημένες συναλλαγές του Συστήματος Πληρωμών** ανήλθαν σε **526.550.746** και αυξήθηκαν κατά **72.980.289, (+16,1%)** έναντι **453.570.457** το 2024.

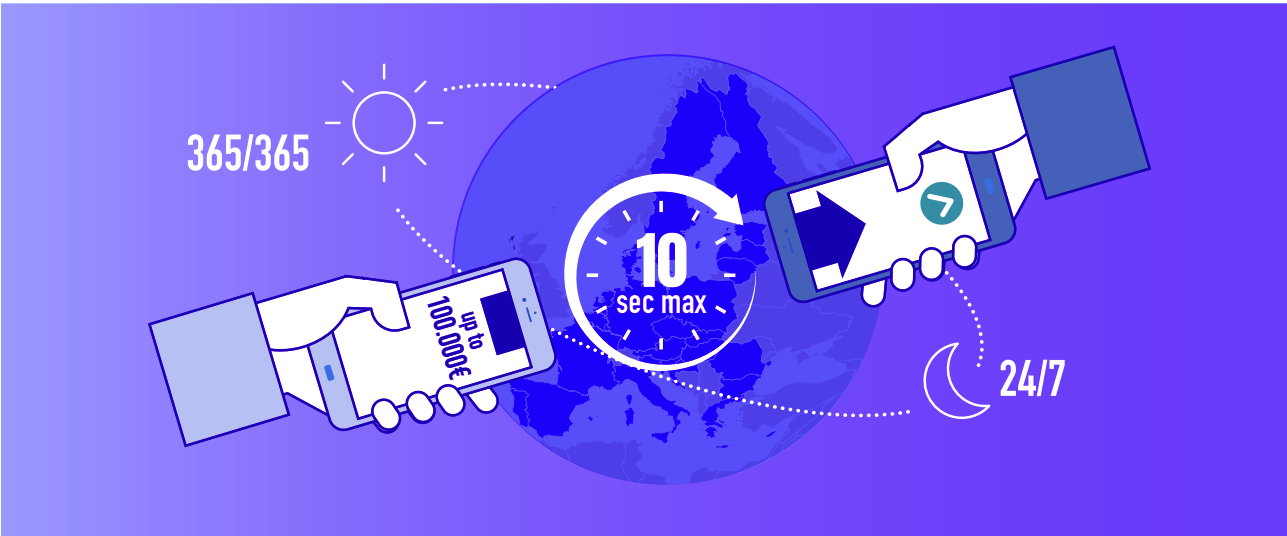


Διακύμανση τιμολογημένων συναλλαγών ανά υπηρεσία 2025 vs 2024

Τα έσοδα του Συστήματος Πληρωμών ΔΙΑΣ ανήλθαν σε Ευρώ 18.461.053,22 έναντι Ευρώ 16.192.825,30 την προηγούμενη χρήση και αυξήθηκαν κατά Ευρώ 2.268.227,92 (+14,0%), διψήφιο ποσοστό αύξησης εσόδων για πέμπτο διαδοχικό έτος.

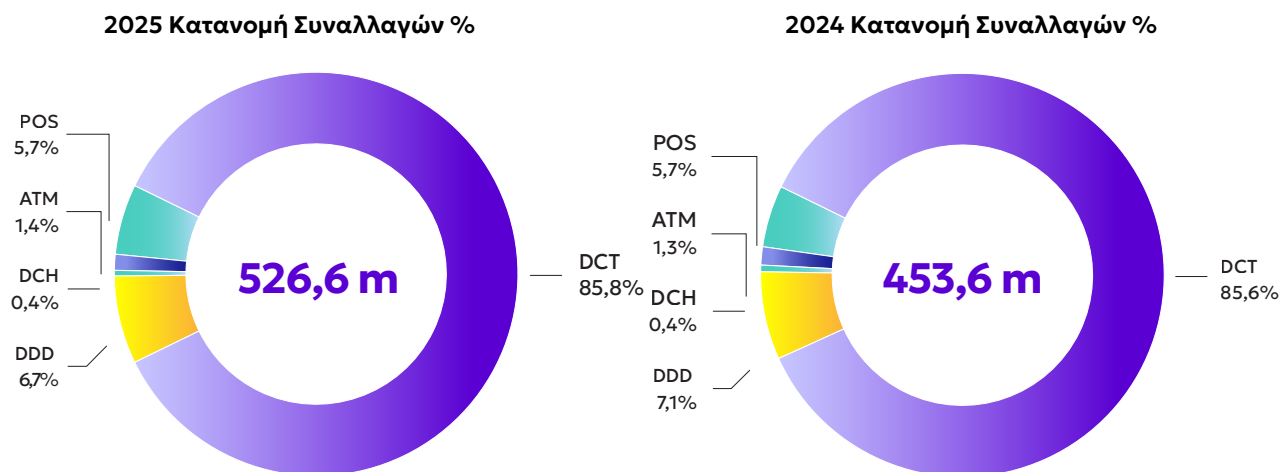
Έσοδα & τιμολογημένες Συναλλαγές 2025 vs 2024

ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΤΙΜΟΛΟΓΗΜΕΝΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΩΜΩΝ		2025	2024	% 2025 VS 2024
1. DCT (DIAS Credit Transfer)	Έσοδα	15.588.641,67 €	13.621.057,25 €	14,4%
	Συναλλαγές	451.939.395	388.100.584	16,4%
2. DDD (DIAS Direct Debit)	Έσοδα	914.996,58 €	849.973,30 €	7,7%
	Συναλλαγές	35.359.282	31.985.747	10,5%
3. DCH (DIAS CHEQUE)	Έσοδα	162.408,52 €	172.947,64 €	-6,1%
	Συναλλαγές	1.869.525	2.039.729	-8,3%
4. DATM (DIASATM)	Έσοδα	709.498,09 €	558.078,25 €	27,1%
	Συναλλαγές	7.402.819	5.799.064	27,7%
5. DPOS (DIASPOS)	Έσοδα	1.085.508,36 €	990.768,86 €	9,6%
	Συναλλαγές	29.979.725	25.645.333	16,9%
Total				
	Έσοδα	18.461.053,22 €	16.192.825,30 €	14,0%
	Συναλλαγές	526.550.746	453.570.457	16,1%
ΜΗ ΤΙΜΟΛΟΓΗΜΕΝΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΩΜΩΝ		2025	2024	% 2025 VS 2024
1. DCT (DIAS Credit Transfer)	Συναλλαγές	1.041.587	2.308.992	-54,9%
2. DDD (DIAS Direct Debit)	Συναλλαγές	217.743	198.250	9,8%
3. DPOS (DIASPOS)	Συναλλαγές	12.957.396	11.114.541	16,6%
Total				
		14.216.726	13.621.783	4,4%

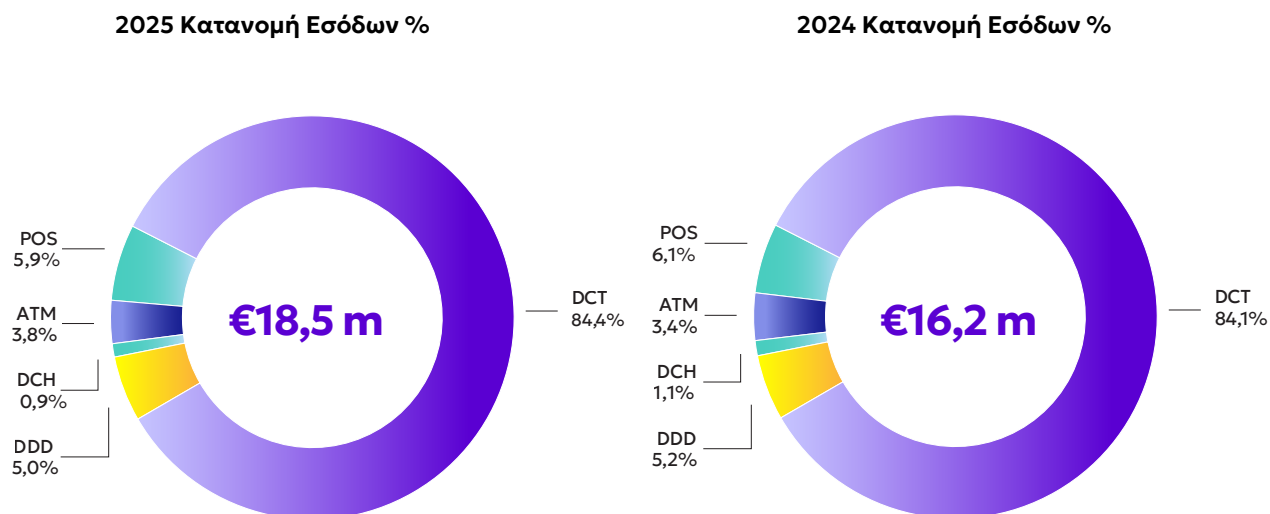




Κατανομή τιμολογημένων συναλλαγών του Συστήματος Πληρωμών 2025 vs 2024



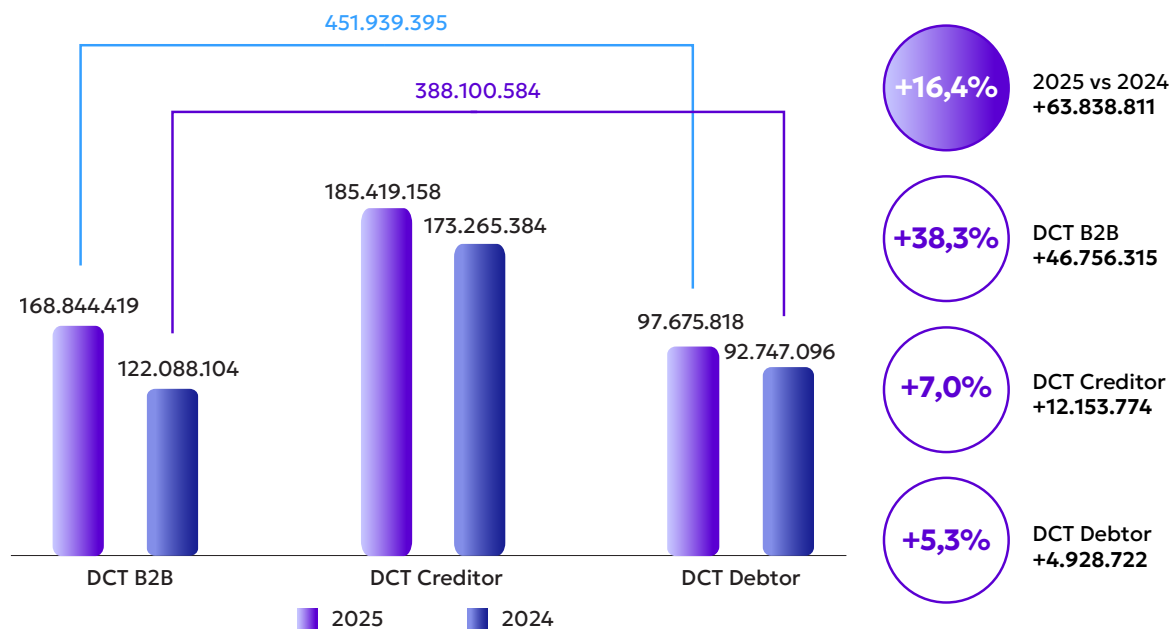
Κατανομή εσόδων του Συστήματος Πληρωμών 2025 vs 2024



Σημειώσεις για τα έσοδα του Συστήματος Πληρωμών

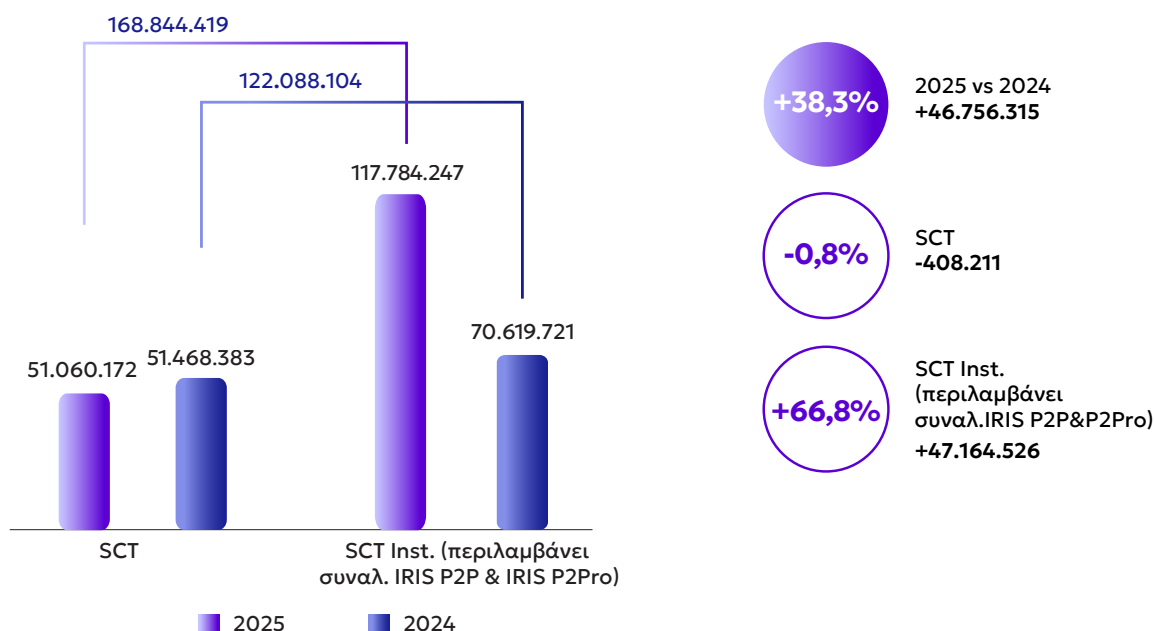
Υπηρεσία DCT (DIAS Credit Transfer)

Οι τιμολογημένες συναλλαγές της υπηρεσίας του Συστήματος Πληρωμών μεταφοράς Κεφαλαίων DIAS Credit Transfer (DCT) το 2025 αυξήθηκαν κατά **63.838.811** έναντι του 2024, **(+16,4%)**.



DCT Bank to Bank (Διατραπεζικές μεταφορές κεφαλαίων)

Οι τιμολογημένες συναλλαγές της κατηγορίας του DCT Bank to Bank της υπηρεσίας DCT ανήλθαν σε **168.844.419** το 2025 και αυξήθηκαν κατά 46.756.315 **(+38,3%)** σε σχέση με το 2024 και κατά 84.209.080 (+99,5%) σε σχέση με το 2023. Από αυτές το 69,8% για το 2025, ήτοι 117.784.247 συναλλαγές αφορούν σε Instant Payments (σε αυτές περιλαμβάνονται και οι IRIS P2P & P2Pro συναλλαγές).



Σημειώνεται ότι λόγω της πανευρωπαϊκής επέκτασης της προσβασιμότητας της υπηρεσίας των άμεσων πιστώσεων μέσω του TIPS, η οποία συνέβαλε τόσο στην αναγνωρισιμότητά της όσο και στην αύξηση της κίνησης των συναλλαγών, την τελευταία τριετία παρατηρήθηκε αύξηση των Instant Payments κατά **47.164.526 (+66,8%)** συγκριτικά με το 2024 και κατά **81.024.911** συγκριτικά με το 2023 **(+220,4%)**, και αναμένεται σημαντική αύξηση καθώς τα περιθώρια χρήσης τους είναι πολλαπλάσια.



IRIS Payments

Ανοδικά το IRIS

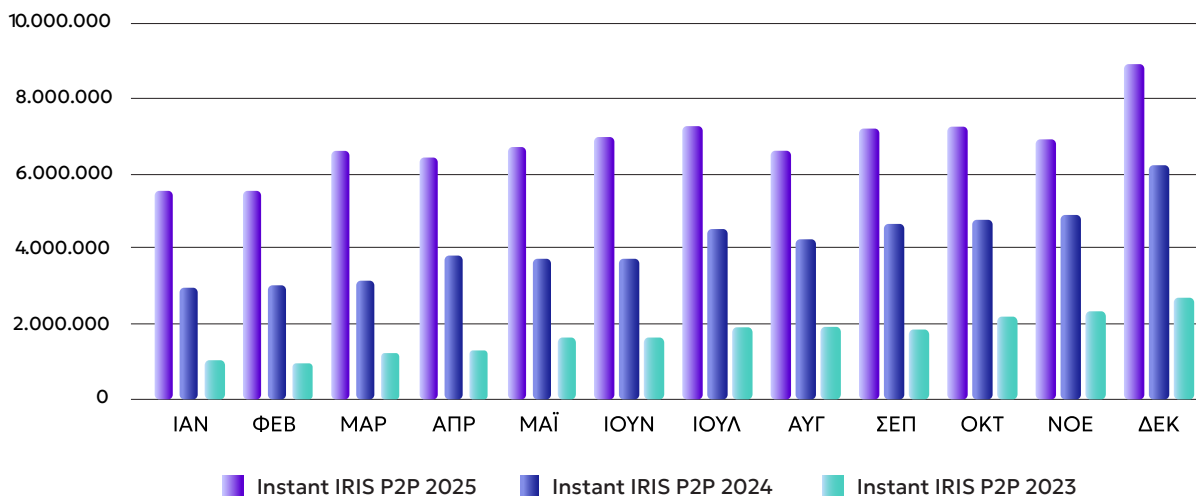
Το IRIS Payments συνέχισε να καταγράφει ισχυρούς ρυθμούς ανάπτυξης και κατά τη διάρκεια του 2025. Η ΔΙΑΣ, σε συνεργασία με τις τράπεζες μέλη της, έχει αναπτύξει και διαθέτει τις σύγχρονες, ευέλικτες, και ασφαλείς υπηρεσίες: IRIS Person to Person (IRIS P2P), που διευκολύνουν την άμεση μεταφορά χρημάτων μεταξύ ιδιωτών μέσω της χρήσης αριθμού κινητού τηλεφώνου, IRIS Person to Professionals (IRIS P2Pro), για την πληρωμή ελεύθερων επαγγελματιών και ατομικών επιχειρήσεων μέσω της χρήσης ΑΦΜ, αριθμού κινητού τηλεφώνου ή QR code, καθώς επίσης και IRIS Commerce, αναφορικά με την πληρωμή σε ηλεκτρονικό κατάστημα.



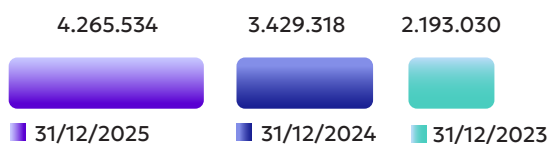
IRIS Person to Person

Οι εκκαθαρισμένες συναλλαγές του IRIS Person to Person το 2025 ανήλθαν σε **81.072.318** έναντι 49.341.895 το 2024 και ήταν αυξημένες κατά **31.730.423** σε σχέση με το 2024, **(+64,3%)** και κατά **60.715.669** έναντι του 2023, **(+298,3%)**.

Εκκαθαρισμένες συναλλαγές Instant IRIS P2P 2025-2024-2023



Χρήστες IRIS P2P



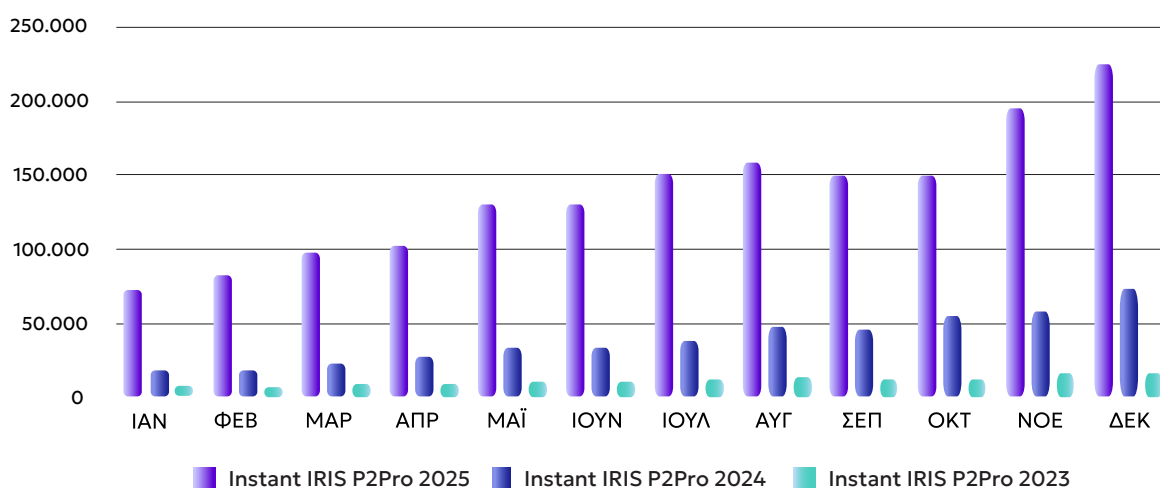
Οι χρήστες του IRIS Person to Person την 31/12/2025 ήταν **4.265.534** έναντι 3.429.318 την ίδια ημέρα το 2024, μέγεθος αυξημένο κατά **836.216** σε απόλυτο αριθμό, **(+24,4%)** και κατά **2.072.504** έναντι του 2023, **(+94,5%)**.



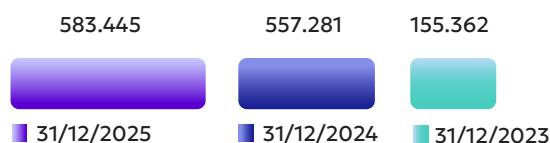
IRIS Person to Pro

Οι εκκαθαρισμένες συναλλαγές του IRIS Person to Professionals το 2025 ήταν **1.929.747** έναντι 736.535 το 2024, μέγεθος αυξημένο κατά **1.193.212** έναντι του 2024, **(+162,0%)** και κατά **1.851.722** σε σχέση με το 2023, **(+2.373,2%)**.

Εκκαθαρισμένες συναλλαγές Instant IRIS P2Pro 2025-2024-2023



Χρήστες IRIS P2Pro



Οι χρήστες του IRIS Person to Pro την 31/12/2025 ήταν **583.445** έναντι 557.281 την ίδια ημέρα το 2024 μέγεθος αυξημένο κατά **26.164** σε απόλυτο αριθμό, **(+4,7%)**, και κατά **428.083** έναντι του 2023, **(+275,5%)**.



IRIS Commerce

Οι εκκαθαρισμένες συναλλαγές του IRIS Commerce το 2025 ήταν **12.415.057** έναντι **7.269.418** το 2024, μέγεθος ενισχυμένο κατά **5.145.639** έναντι του 2024, (+70,8%) και κατά **8.668.893** σε σχέση με το 2023, (+231,4%).

DCT Creditor (Εισπράξεις επιχειρήσεων/οργανισμών)

Οι τιμολογημένες συναλλαγές της υπηρεσίας DCT Creditor ανήλθαν σε **185.419.158** και αυξήθηκαν κατά **12.153.774** σε σχέση με το 2024 (+7,0%). Από αυτές 12.415.057 ήταν IRIS Commerce έναντι 7.269.418 το 2024, ήτοι αύξηση κατά **5.145.639** συναλλαγές (+70,8%) σε σχέση με το 2024. Συμπερασματικά, η αύξηση στην κατηγορία DCT Creditor προήλθε κυρίως από: το Δημόσιο, εταιρείες ενέργειας, στοιχηματικές εταιρείες, τηλεπικοινωνίες και από εμπορικές εταιρείες.

DCT Debtor (Πληρωμές επιχειρήσεων/οργανισμών)

Οι τιμολογημένες συναλλαγές της υπηρεσίας DCT Debtor ανήλθαν σε **97.675.818** και αυξήθηκαν κατά **4.928.722** σε σχέση με το 2024 (+5,3%). Αύξηση, που προήλθε κυρίως από το Δημόσιο.

DIAS Direct Debit (Απαιτήσεις επιχειρήσεων/οργανισμών με άμεσες χρεώσεις)

Οι τιμολογημένες συναλλαγές της υπηρεσίας DDD ανήλθαν σε **35.359.282** και αυξήθηκαν κατά **3.373.535** έναντι του 2024 (+10,5%). Αύξηση, που προήλθε κυρίως από: τις ασφαλιστικές εταιρείες, τις εταιρείες ενέργειας, τις διασυνοριακές SEPA χρεώσεις, αλλά και από τις τηλεπικοινωνίες.

DIAS CHEQUE (Διατραπεζική υπηρεσία ηλεκτρονικού συμψηφισμού επιταγών)

Οι τιμολογημένες συναλλαγές της υπηρεσίας DIAS CHEQUE ανήλθαν σε **1.869.525** και μειώθηκαν κατά **170.204** (-8,3%) σε σχέση με το 2024. Ο όγκος συναλλαγών είναι περιορισμένος με τάση συνεχιζόμενης συρρίκνωσης.

DIASATM (Συναλλαγές στο δίκτυο DIASATM)

Οι τιμολογημένες συναλλαγές της υπηρεσίας DIASATM ανήλθαν σε **7.402.819** και αυξήθηκαν κατά **1.603.755** (+27,7%) έναντι του 2024. Η αύξηση οφείλεται κυρίως στις περισσότερες αναλήψεις μετρητών αλλά και στις ερωτήσεις υπολοίπου.

DIASPOS/ePOS (Εισπράξεις με χρήση καρτών πληρωμών)

Οι τιμολογημένες συναλλαγές της υπηρεσίας DIASPOS/ePOS ανήλθαν σε **29.979.725**, αυξημένες κατά **4.334.392** έναντι του 2024 (+16,9%), με αυτή να προέρχεται πρωτίστως από τις αστικές συγκοινωνίες, ενέργεια και το Δημόσιο.



Σημειώσεις για βασικά οικονομικά μεγέθη

Ο Κύκλος Εργασιών

ανήλθε σε Ευρώ 18.959.665,13 έναντι Ευρώ 16.687.684,15 την προηγούμενη χρήση και είναι αυξημένος κατά Ευρώ **+2.271.980,98**, ποσοστό **+13,6%**.

Τα Συνολικά Έσοδα

της Εταιρείας ανήλθαν σε Ευρώ 20.107.263,03 έναντι Ευρώ 17.738.021,55 την προηγούμενη χρήση και είναι αυξημένα κατά Ευρώ **+2.369.241,48**, ποσοστό **+13,4%**.

Τα Έξοδα της Εταιρείας

ανήλθαν σε Ευρώ 10.123.334,55 έναντι Ευρώ 8.750.695,99 την προηγούμενη χρήση και είναι αυξημένα κατά Ευρώ **+1.372.638,56**, ποσοστό **+15,7%**.

Τα Κέρδη προ Φόρων

ανήλθαν σε Ευρώ 9.983.928,48 έναντι Ευρώ 8.987.325,56 της χρήσης 2024, ποσό αύξησης Ευρώ **+996.602,92**, ποσοστό **+11,1%**.

Τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)

ανήλθαν σε Ευρώ 10.067.900,62 έναντι Ευρώ 8.998.440,10 της χρήσης 2024, ποσό αύξησης Ευρώ **+1.069.460,52**, ποσοστό **+11,9%**.

Τα Κέρδη μετά από Φόρους

ανήλθαν σε Ευρώ 7.661.197,93 έναντι Ευρώ 6.949.725,04 της χρήσης 2024, ποσό αύξησης Ευρώ **+711.472,89**, ποσοστό **+10,2%**.

Το Σύνολο των μη Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων

ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 17.844.230,92 έναντι 16.954.366,38 της χρήσης 2024.

Το Σύνολο των Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων

ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 22.742.338,02 έναντι 21.305.548,02 της χρήσης 2024.

Το Σύνολο Ενεργητικού

ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 40.586.568,94, αυξημένο κατά Ευρώ **+2.326.654,54**, ποσοστό **+6,1%**, έναντι του ποσού των Ευρώ 38.259.914,40 το 2024.

Το Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο

ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 12.330.399,24 και παρέμεινε το ίδιο με το 2024.

Το Υπόλοιπο κερδών εις νέον

ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 19.237.249,71 έναντι του ποσού των Ευρώ 17.218.065,62 του 2024 και παρουσίασε αύξηση Ευρώ **+2.019.184,09**, ποσοστό **+11,7%**.

Το Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων

ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 1.594.865,64 έναντι του ποσού των Ευρώ 1.457.372,46 το 2024.

Οι Εμπορικές Υποχρεώσεις

ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 525.884,19 έναντι του ποσού των Ευρώ 428.930,30 το 2024.

Ο Φόρος Εισοδήματος και λοιποί φόροι - Υποχρεώσεις και ασφαλιστικές υποχρεώσεις ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 1.595.284,58 έναντι του ποσού των Ευρώ 1.407.478,83 το 2024 και παρουσίασαν αύξηση κατά **+13,3%**.



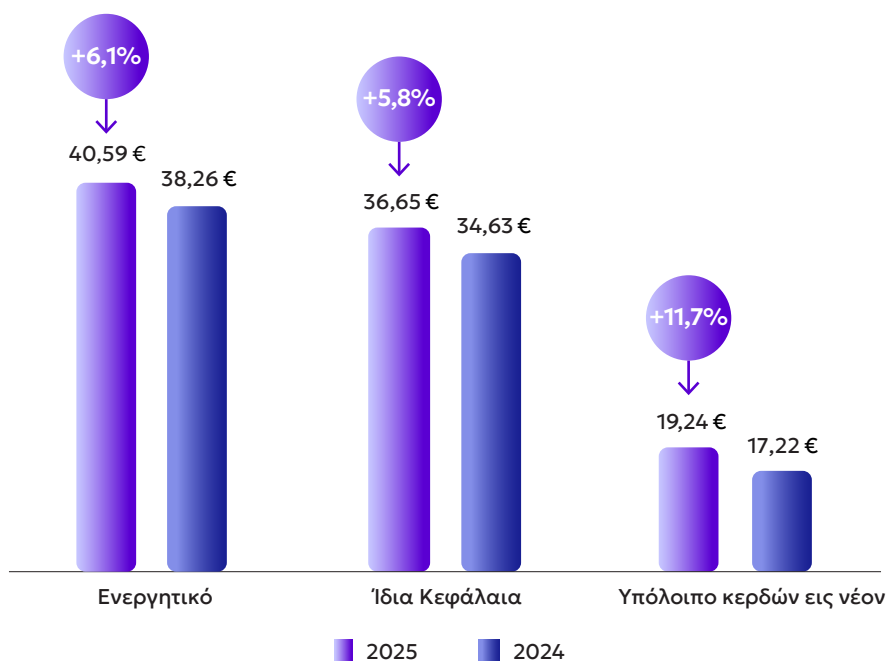
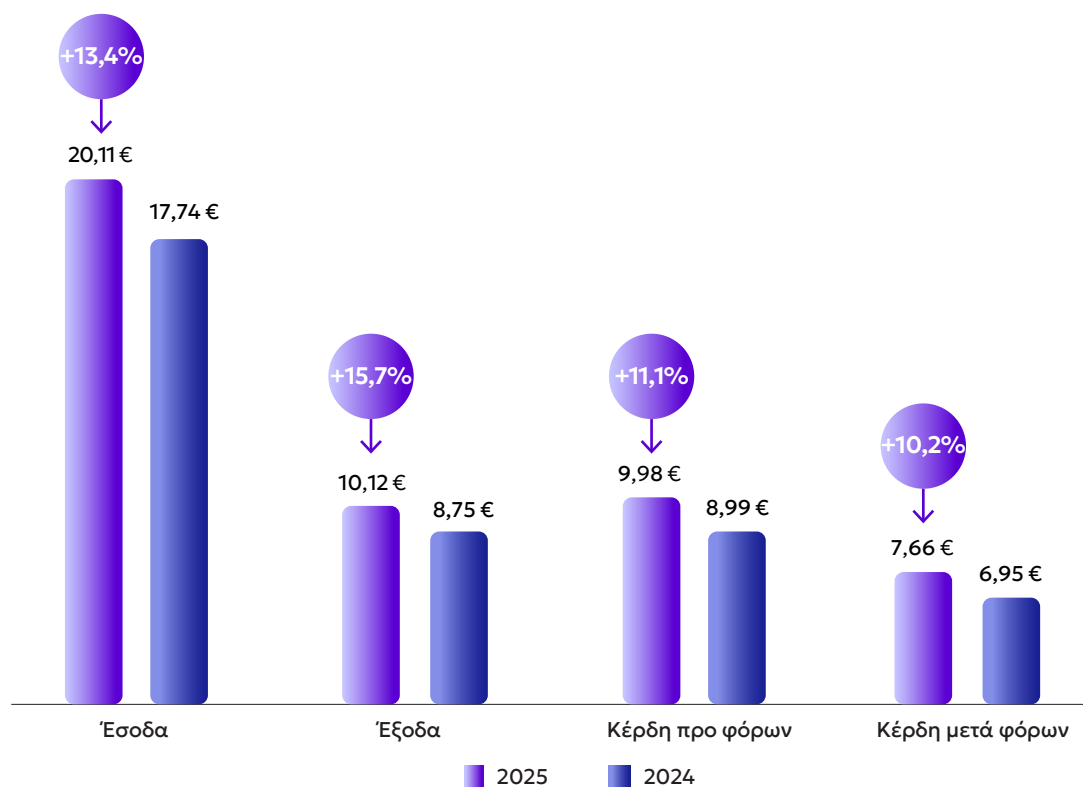
Τα Σύνολο των Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 2.346.668,23 και είναι αυξημένο κατά Ευρώ **169.977,27**, ποσοστό **+7,8%**, έναντι του ποσού των Ευρώ 2.176.690,96 το 2024.

Τα Ίδια Κεφάλαια ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 36.645.035,07 έναντι του ποσού των Ευρώ 34.625.850,98 του 2024 και παρουσίασαν αύξηση Ευρώ **+2.019.184,09**, ποσοστό **+5,8%**.

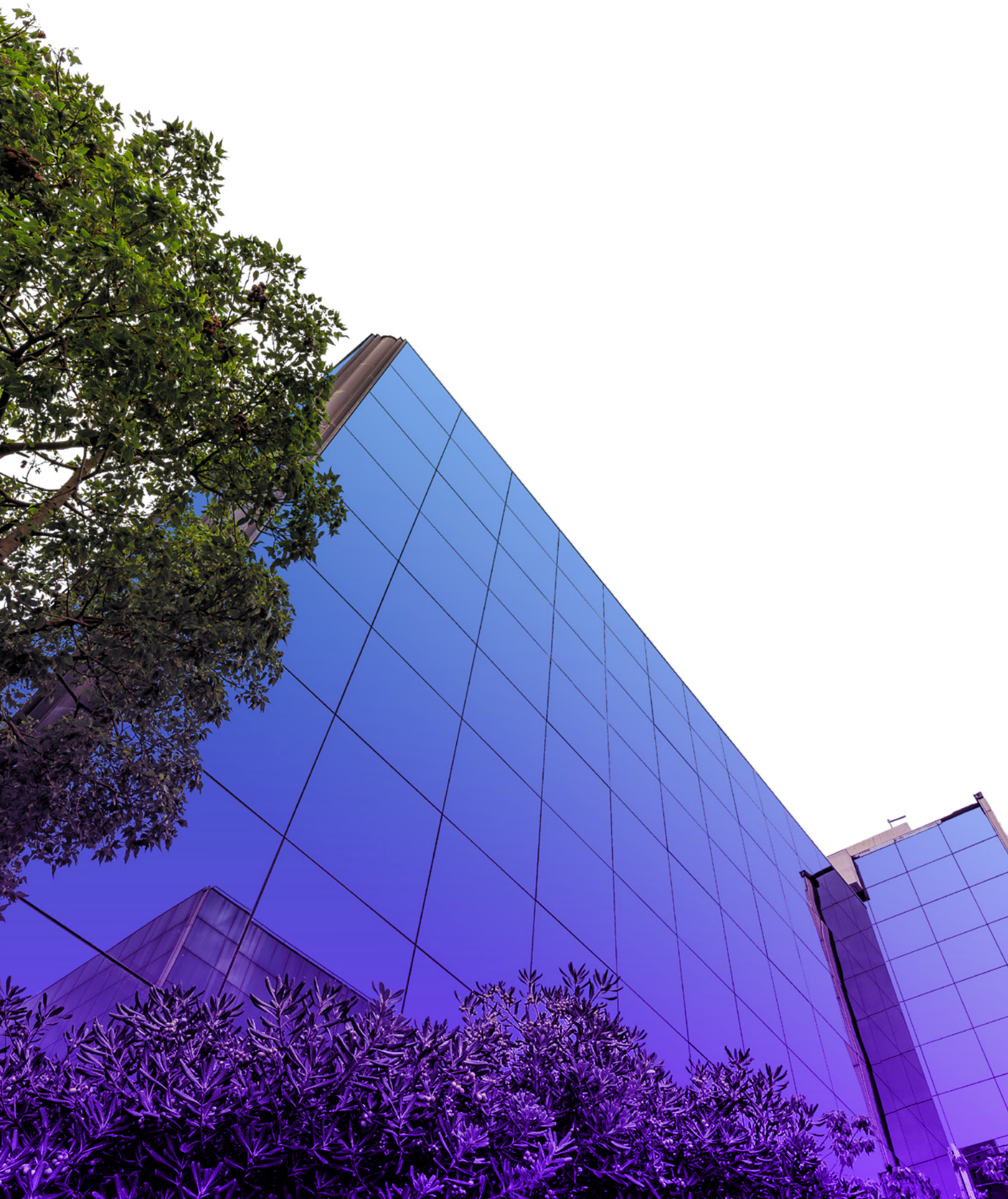
Η Λογιστική Αξία ανά Μετοχή ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 50,28 έναντι του ποσού των Ευρώ 47,51 το 2024 και παρουσίασε αύξηση **+5,8%**.



Διαγράμματα Οικονομικών μεγεθών 2025 vs 2024 σε εκ. Ευρώ







Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Σύμφωνα με τα παραπάνω στοιχεία, σας παραθέτουμε σειρά Χρηματοοικονομικούς Δείκτες ενδεικτικούς της οικονομικής διάρθρωσης και αποδοτικότητας της Εταιρείας:

Συνοπτικά

2025

2024





Απολογισμός 2025

Το 2025 αποτέλεσε μία χρονιά ισχυρής και ποιοτικής ανάπτυξης για τη ΔΙΑΣ, επιβεβαιώνοντας τον στρατηγικό της ρόλο ως βασική υποδομή πληρωμών για την ελληνική οικονομία.

Το Σύστημα Πληρωμών ΔΙΑΣ εκκαθάρισε 540,4 εκατομμύρια συναλλαγές, καταγράφοντας αύξηση +15,7% σε ετήσια βάση, ενώ η συνολική αξία των συναλλαγών ανήλθε σε €544,4 δισ., σημειώνοντας νέο ιστορικό υψηλό στα 36 χρόνια λειτουργίας της.

Ισχυρή Ανάπτυξη της ΔΙΑΣ για το 2025

Το 2025 αποτέλεσε μια χρονιά όπου η ΔΙΑΣ σημείωσε σημαντική πρόοδο, εδραιώνοντας περαιτέρω τη θέση της ως βασικό πυλώνα

για την ελληνική οικονομία στον τομέα των πληρωμών. Η στρατηγική σημασία της ΔΙΑΣ ως υποδομή πληρωμών αναδείχθηκε μέσα από την εντυπωσιακή αύξηση των συναλλαγών και της αξίας τους για ένα ακόμα έτος. Η αύξηση των συναλλαγών αντανakλά την εμπιστοσύνη των μελών του Συστήματος Πληρωμών καθώς και των χρηστών των υπηρεσιών της ΔΙΑΣ και συμβάλλει στην ενίσχυση της ψηφιοποίησης των πληρωμών στην Ελλάδα.

Στατιστικά στοιχεία 2025

540,4 εκ.	€544,4 δισ.	+15,7%	36
Εκκαθαρισμένες Συναλλαγές	Συνολική Αξία Εκκαθαρισμένων Συναλλαγών	% Ετήσια Αύξηση Εκκαθαρισμένων Συναλλαγών	Έτη
Ετήσιος όγκος διακίνησης πληρωμών μέσω του δικτύου ΔΙΑΣ	Ιστορικό υψηλό στην αξία των διακινηθέντων κεφαλαίων	Ποσοστό ανάπτυξης σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος	Λειτουργίας της ΔΙΑΣ

Καθοριστικοί Άξονες Επιτυχίας

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗ ΥΠΕΡΟΧΗ

Τεχνολογική υπεροχή και συνεχής καινοτομία σε υποδομές υψηλής κλίμακας

ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

Ασφάλεια και προστασία δεδομένων σε επίπεδο κρίσιμης εθνικής υποδομής

ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ

Διαλειτουργικότητα με ευρωπαϊκά συστήματα πληρωμών και ενεργός ρόλος σε οργανισμούς όπως: EACHA, EMPSA, EuroPA

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΝΤΑΞΗ

Πρώθηση της χρηματοοικονομικής ένταξης μέσω ευρείας υιοθέτησης instant payments (IRIS, RF/QR)

ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ

Συμμόρφωση με κανονιστικές απαιτήσεις και συμβολή στη διαμόρφωση του κανονιστικού πλαισίου

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού με στόχο την υποστήριξη της ψηφιακής μετάβασης της οικονομίας

S U C C E S S

Εξέλιξη συναλλαγών & επιτάχυνση ανάπτυξης

Η αύξηση των συναλλαγών μέσω του Συστήματος Πληρωμών ΔΙΑΣ δείχνει ότι υπάρχει σταθερή ανάπτυξη, η οποία τα τελευταία πέντε χρόνια έχει γίνει ακόμα πιο δυναμική.

Την περίοδο 2015 - 2020, η ανάπτυξη κινήθηκε με μέσο ετήσιο ρυθμό (CAGR) 7%, αντανakλώντας τη σταδιακή διεύρυνση της χρήσης διατραπεζικών πληρωμών και τη συστηματική ενίσχυση των βασικών υπηρεσιών του Συστήματος Πληρωμών. Την περίοδο 2020 - 2025, ο ρυθμός ανάπτυξης επιταχύνθηκε σημαντικά, **με μέσο ετήσιο ρυθμό (CAGR) 13%**. Η εξέλιξη αυτή είναι αποτέλεσμα της συνεχούς αναβάθμισης και κλιμάκωσης των υποδομών και υπηρεσιών της ΔΙΑΣ, της εντονότερης μετάβασης της αγοράς προς ψηφιακές και άμεσες πληρωμές, καθώς και της διεύρυνσης της χρήσης των υπηρεσιών της από τράπεζες, επιχειρήσεις και καταναλωτές.

Η συγκεκριμένη διαφοροποίηση δείχνει ότι η πρόσφατη αναπτυξιακή πορεία δεν είναι απλώς αποτέλεσμα της φυσικής εξέλιξης της αγοράς, αλλά σχετίζεται άμεσα με τον καθοριστικό ρόλο που έχει παίξει η ΔΙΑΣ στη δημιουργία ενός σύγχρονου και αποδοτικού συστήματος πληρωμών.

Αξία συναλλαγών

Το 2025 η αξία των συναλλαγών μέσω του Συστήματος Πληρωμών ΔΙΑΣ έφτασε τα €544,4 δις., σημειώνοντας ιστορικό υψηλό. Η ΔΙΑΣ επιβεβαίωσε τη σημασία της ως αξιόπιστος και ασφαλής φορέας μεταφοράς οικονομικής αξίας για επιχειρήσεις, Οργανισμούς και το Δημόσιο.

Ανάπτυξη & Διείσδυση των IRIS P2P & IRIS P2Pro

Η υπηρεσία IRIS έχει γνωρίσει ραγδαία άνοδο την περίοδο 2020 - 2025, μετασχηματίζοντας το τοπίο των πληρωμών. Πρόκειται για σύστημα **άμεσων διατραπεζικών πληρωμών** μέσω κινητού (mobile banking apps), που επιτρέπει εμβάσματα σε πραγματικό χρόνο χωρίς χρέωση για τους ιδιώτες, τόσο μεταξύ ιδιωτών (**IRIS P2P**, Person-to-Person) όσο και προς επαγγελματίες/μικρές επιχειρήσεις (**IRIS P2Pro**, Person-to-Professionals). Στη διάρκεια της τελευταίας πενταετίας, οι συναλλαγές IRIS P2P σημείωσαν εκρηκτική αύξηση από εκατοντάδες χιλιάδες σε πάνω από 100 εκατομμύρια ετησίως, ενώ οι εγγεγραμμένοι χρήστες πολλαπλασιάστηκαν από μερικές εκατοντάδες χιλιάδες σε πάνω από **4 εκατομμύρια**. Αντίστοιχα, η διείσδυση του IRIS P2Pro στους επαγγελματίες ήταν ταχύτατη, με εκατοντάδες χιλιάδες ελεύθερους επαγγελματίες να εντάσσονται στο σύστημα. Τα βασικά στατιστικά στοιχεία για το 2025 παρουσιάζονται συνοπτικά παρακάτω:



111,4 εκατ.

Ετήσιες συναλλαγές
IRIS P2P

Συναλλαγές το 2025
(Αύξηση +90% σε σχέση με 2024,
158x περισσότερες από το 2020)

4,3 εκατ.

Χρήστες IRIS P2P (2025)

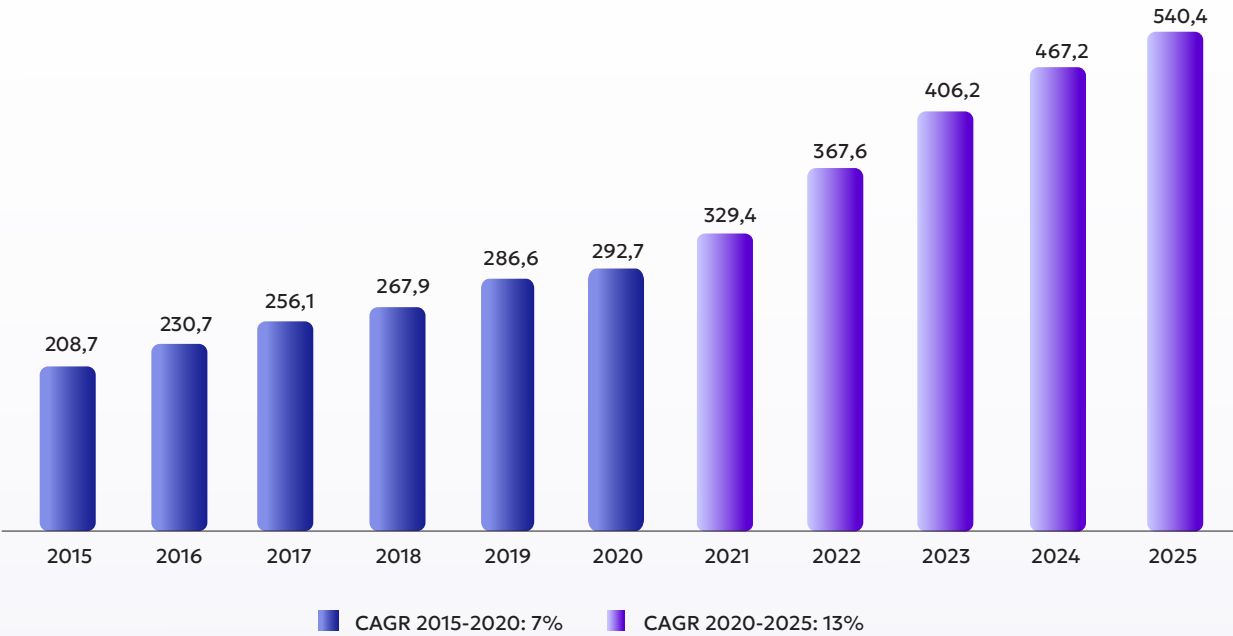
Εγγεγραμμένοι χρήστες
(προστέθηκαν +836 χιλ. το 2025,
8x περισσότεροι από το 2020)

583 χιλ.

Επαγγελματίες IRIS P2Pro (2025)

Εγγεγραμμένοι επαγγελματίες
(τέλος 2025),
με τις συναλλαγές P2Pro τριπλάσιες
του 2024 και 409x περισσότεροι
από το 2020.

ΔΙΑΣ Σύστημα Πληρωμών αριθμός συναλλαγών (εκατομμύρια συναλλαγών)



ΔΙΑΣ Σύστημα Πληρωμών αξία συναλλαγών (δισεκατομμύρια €)





Εξέλιξη Συναλλαγών & Χρηστών των IRIS payments

IRIS P2P: καθολική χρήση στις καθημερινές συναλλαγές

Το IRIS P2P συνέχισε την έντονα ανοδική του πορεία, φτάνοντας το 2025 συνολικά τα 111,4 εκατομμύρια συναλλαγές σε επίπεδο προϊόντος - εκ των οποίων τα 81 εκατομμύρια αφορούσαν διατραπεζικές συναλλαγές - αυξημένες κατά 90% σε ετήσια βάση (158 φορές περισσότερες σε σχέση με το 2020). Τον Δεκέμβριο του 2025, οι εγγεγραμμένοι χρήστες ανήλθαν σε 4,3 εκατομμύρια, με 836 χιλιάδες νέους χρήστες μέσα στο έτος (οι χρήστες οχταπλασιάστηκαν σε σχέση με τον Ιανουάριο του 2020), επιβεβαιώνοντας την καθολική υιοθέτηση της υπηρεσίας.

IRIS P2Pro: ταχεία διείσδυση στους επαγγελματίες

Το IRIS P2Pro κατέγραψε ιδιαίτερα δυναμική ανάπτυξη, αριθμώντας στο τέλος του 2025 583.445 εγγεγραμμένους επαγγελματίες, με τις συναλλαγές να αυξάνονται κατά 197% σε σχέση με το 2024 (409 φορές περισσότερες από το 2020). Η υπηρεσία εξελίσσεται σε βασικό εργαλείο είσπραξης για επαγγελματίες και ατομικές επιχειρήσεις, προσφέροντας άμεση ρευστότητα και απλοποιημένη εμπειρία πληρωμής.

IRIS Commerce: άμεσες πληρωμές σε καθολικό κλίμακα

Το 2025 σηματοδότησε περαιτέρω ωρίμανση του IRIS Commerce, με τις συναλλαγές να αυξάνονται κατά 70,8% σε ετήσια βάση και να

δεκαεξαπλασιάζονται σε σύγκριση με το 2020.

Η υπηρεσία είναι πλέον διαθέσιμη παντού, ενισχύοντας την παρουσία των άμεσων πληρωμών σε φυσικό και ψηφιακό περιβάλλον, σε περίπου 1,2 εκ. POS και 70 χιλ. e-shops.

Από την 1η Δεκεμβρίου, η Ελλάδα αποκτά για πρώτη φορά ένα ενιαίο, εθνικό μέσο άμεσων πληρωμών σε κάθε σημείο συναλλαγής. Η διάθεση του IRIS Commerce σε όλα τα φυσικά και ηλεκτρονικά σημεία συναλλαγής της χώρας αποτελεί ένα σημαντικό βήμα για την οικονομία, τις επιχειρήσεις και τους πολίτες, και ένα έργο υψηλού επιπέδου συνεργασίας με όλο το οικοσύστημα των πληρωμών.

Με την επέκταση του IRIS Commerce, το οποίο δεν έχει όριο ποσού στις συναλλαγές, οι άμεσες πληρωμές IRIS γίνονται πραγματικά διαθέσιμες παντού: στα φυσικά καταστήματα, στα e-shops, στις συναλλαγές με ιδιώτες και στις πληρωμές προς επαγγελματίες & φορείς του Δημοσίου, δημιουργώντας μία συνολική και ολοκληρωμένη εμπειρία πληρωμής. Η Εταιρεία διερευνά θεσμικές προσεγγίσεις και συντονισμένες πρωτοβουλίες με σκοπό την ενίσχυση των υπηρεσιών IRIS Commerce και την περαιτέρω εδραίωσή τους στο οικοσύστημα πληρωμών.

Ενίσχυση της χρηστικότητας του IRIS με αύξηση των ημερήσιων ορίων

Σε συνέχεια της ισχυρής δυναμικής του IRIS και της ευρείας υιοθέτησής του, η ΔΙΑΣ προχωρά από τις 15 Ιανουαρίου 2026 στον διπλασιασμό των ημερήσιων ορίων συναλλαγών για τα προϊόντα IRIS Person to Person (P2P) και IRIS Person to Professionals (P2Pro).

Συγκεκριμένα, οι χρήστες μπορούν πλέον:

- να αποστέλλουν έως 1.000€ ημερησίως σε ιδιώτες μέσω IRIS P2P (με μηνιαίο όριο 5.000€),
- έως 1.000€ ημερησίως σε ελεύθερους επαγγελματίες και ατομικές επιχειρήσεις μέσω IRIS P2Pro.

Η αύξηση των ορίων αντανakλά την εμπιστοσύνη που δείχνουν καθημερινά εκατομμύρια χρήστες στο IRIS και ακολουθεί τις πραγματικές ανάγκες της αγοράς, ενισχύοντας περαιτέρω την ευελιξία και τη χρηστικότητα των άμεσων πληρωμών στην καθημερινή και επαγγελματική δραστηριότητα.

IRIS Παντού:

Η Ελλάδα πρώτη στην Ευρώπη με καθολική αποδοχή άμεσων πληρωμών **σε όλα τα σημεία πώλησης**
7 στις 10 άμεσες πληρωμές πραγματοποιούνται μέσω IRIS
Διπλασιασμός ημερήσιου ορίου για IRIS P2P
και IRIS P2Pro (€1.000 + €1.000) από 15/1/2026



P2P

4,3 εκ. χρήστες



P2Pro

583 χιλ.

ελ. επαγγελματίες / ατομικές επιχειρήσεις
Δημοφιλέστερες κατηγορίες επαγγελματιών:
 φυσικοθεραπευτές, οδοντίατροι,
 δερματολόγοι και μηχανικοί



COMMERCE

70 χιλ.

e-Shops και 1,2 εκ. POS

(φυσικά σημεία) προσφέρουν πληρωμή μέσω IRIS
Σούπερ μάρκετ, εστιατόρια και φαρμακεία
 καταγράφουν τις υψηλότερες συναλλαγές
 IRIS Commerce στο φυσικό σημείο

Αξία συναλλαγών:
 >€4,7 δις. (+40% vs 2024)
 Αύξηση συναλλαγών:
 x1,7 vs 2024 / x16 vs 2020





Η αυξανόμενη συμμετοχή των υπηρεσιών IRIS και Bank-to-Bank, αποτυπώνει την ωρίμανση των υποδομών της ΔΙΑΣ και τη στροφή της αγοράς στις άμεσες ψηφιακές πληρωμές.

Υπηρεσίες όπως οι RF/QR πληρωμές και οι πάγιες εντολές αυτοματοποιούν τις εισπράξεις επιχειρήσεων και οργανισμών, ενισχύοντας τη λειτουργική σταθερότητα του οικοσυστήματος πληρωμών.

Η υπηρεσία διατραπεζικών ATM κατέγραψε άνοδο σε σχέση με το 2024, επιβεβαιώνοντας τη συνεχιζόμενη χρήση των μετρητών ως συμπληρωματικού μέσου πληρωμών. Αντίθετα, οι διατραπεζικές επιταγές μειώθηκαν, συνεχίζοντας τη μακροχρόνια πτωτική τους τάση.

Τα αποτελέσματα του 2025 επιβεβαιώνουν τη σταθερή και επιταχυνόμενη ανάπτυξη του Συστήματος Πληρωμών ΔΙΑΣ, τόσο σε όγκο όσο και σε οικονομική αξία. Η ισχυρή δυναμική των άμεσων πληρωμών και η ευρεία υιοθέτηση του IRIS λειτουργούν ως βασικοί καταλύτες, ενώ η παράλληλη ενίσχυση των λοιπών διατραπεζικών υπηρεσιών υπογραμμίζει τη συστημική ανάπτυξη του Συστήματος στο σύνολό του.

Με ισχυρά θεμέλια και ισχυρές, διαρκώς αναβαθμιζόμενες υποδομές, η ΔΙΑΣ συνεχίζει να στηρίζει την οικονομία, ανταποκρινόμενη στις μεταβαλλόμενες ανάγκες τραπεζών, επιχειρήσεων και καταναλωτών, προωθώντας παράλληλα τη χρηματοοικονομική συμπερίληψη (financial inclusion) στις ψηφιακές πληρωμές.

Ενδεικτικά, οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιούνται οι οργανισμοί του ιδιωτικού όσο και του δημόσιου τομέα που χρησιμοποιούν τον Κωδικό Πληρωμής RF/QR είναι οι ακόλουθοι: φορολογικές αρχές (για είσπραξη φόρων, τελών κυκλοφορίας κ.α.), φορείς κοινωνικής ασφάλισης, εταιρείες στον τομέα της ενέργειας και των τηλεπικοινωνιών, ασφαλιστικές και φαρμακοβιομηχανίες, εταιρείες ταχυμεταφορών, εμπορίας αυτοκινήτων, ιδιωτικά εκπαιδευτήρια, εταιρείες εμπορίας ηλεκτρικών ειδών, ειδών ένδυσης, καλλυντικών κ.ά.



2025

Για 5η συνεχή χρονιά

ΔΙΑΣ

δηψήφιο % αύξησης όλων των συναλλαγών ΔΙΑΣ



τριψήφιο % αύξησης των συναλλαγών IRIS

2025

η μεγαλύτερη αύξηση όλων των συναλλαγών ΔΙΑΣ - διψήφια αύξηση για 5η συνεχόμενη χρονιά

540,4 εκ.
συναλλαγές, **+15,7% YoY (*)**

€544,4 δισ.
αξία **+8,5% YoY**

126,4 εκ. IRIS
συναλλαγές - **€10,9 δισ.**
(συμπεριλαμβανομένων και των συναλλαγών μεταξύ της ίδιας τράπεζας)

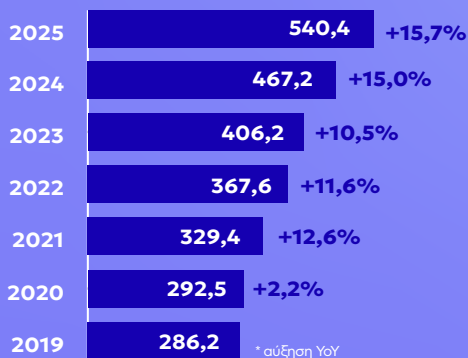
(*) Περιλαμβάνει μόνο τις IRIS P2P & P2Pro διατραπεζικές συναλλαγές

Απολογισμός 5ετίας

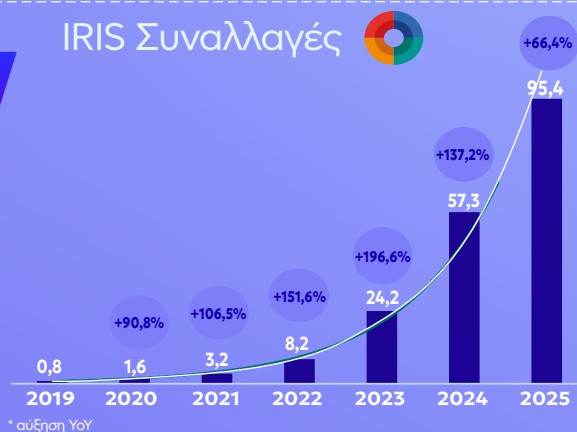
+84,7% σε όλες τις συναλλαγές
+83,3% στην αξία

IRIS: Από **0,5%** του συνόλου των συναλλαγών το 2020, στο **17,7%** το 2025

ΔΙΑΣ Συναλλαγές



IRIS Συναλλαγές



Δεκέμβριος 2025

Ιστορικό υψηλό συναλλαγών

- >60,5 εκ.** συναλλαγές
- RF/QR: >21 εκ.**
- IRIS: 10,7 εκ.**
 - IRIS P2P: **9 εκ.**
 - IRIS P2Pro: **235 χιλ.**
 - IRIS Commerce: **1,5 εκ.**
- 13,4 εκ.** άμεσες μεταφορές πίστωσης (IP Ratio Δεκεμβρίου 74%)
- ATM: >1 εκ.** συναλλαγές

Verification of Payee

Από **9/10: 34,6 εκ.** verifications δικαιούχων,
98,5% των οποίων σε **<1"**

Το 2025 ήταν μια χρονιά εκτεταμένου εκσυγχρονισμού για ΔΙΑΣ, με υλοποίηση κρίσιμων έργων υποδομής, αναβάθμιση του συστήματος πληρωμών, ενίσχυση της ασφάλειας και σημαντικές μεταρρυθμίσεις

Αποτίμηση Έργων & Εργασιών

Το 2025, η ΔΙΑΣ σημείωσε σημαντική πρόοδο στην επιχειρησιακή της ετοιμότητα, αναβαθμίζοντας τις τεχνολογικές της υποδομές και ενισχύοντας την οργανωτική της αποτελεσματικότητα. Επιπλέον, ανέδειξε τον ρόλο της ως αξιόπιστος και καινοτόμος πυλώνας στον τομέα των ψηφιακών πληρωμών. Η στρατηγική της επικέντρωση στην ασφάλεια, τη διαλειτουργικότητα, την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την εξωστρέφεια δημιουργεί στέρεες βάσεις για τη μετάβαση στη νέα εποχή των άμεσων πληρωμών και της ψηφιακής οικονομίας.

Αναλυτικότερα:

Η ΔΙΑΣ ολοκλήρωσε εκτεταμένες τεχνικές και κανονιστικές προσαρμογές, εξασφαλίζοντας πλήρη εναρμόνιση με τον Κανονισμό Άμεσων

Πληρωμών και τις νέες εκδόσεις EPC Rulebooks. Αναβαθμίστηκαν οι υπηρεσίες μεταφορών κεφαλαίων και άμεσων μεταφορών κεφαλαίων, IRIS Payments, Πληρωμή με Κωδικό και Πάγιων Εντολών. Τέθηκε σε παραγωγή το σχήμα Verification of Payee (ταυτοποίηση τελικού δικαιούχου), ενισχύοντας την ασφάλεια και την αξιοπιστία των συναλλαγών.

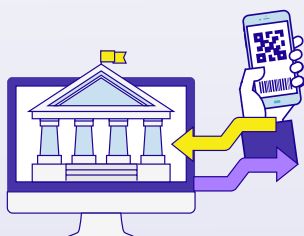
Στρατηγικές Αναβαθμίσεις του Συστήματος Πληρωμών

Εναρμόνιση με τον Κανονισμό για τις Άμεσες Πληρωμές

- Αναβάθμιση της υπηρεσίας DIAS Credit Transfer (DCT/SCT Inst) και των προϊόντων Πληρωμή με Κωδικό (RF/QR) και IRIS payments.
- Επέκταση λειτουργιών στο DIAS Portal για διαχείριση ορίων, επιστροφών και ανακλήσεων εντολών.
- Υλοποίηση αυτοματισμών στατιστικών και MIS reports.
- Υποστήριξη τραπεζών για τη μετάπτωση και τις δοκιμές.

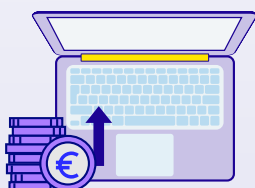
Στρατηγικές Αναβαθμίσεις Συστημάτων Πληρωμών

Εναρμόνιση με τον Κανονισμό για τις Άμεσες Πληρωμές



Εκσυγχρονισμός DIAS Credit Transfer, IRIS & Code Payments

- Ενίσχυση υποδομών για άμεσες πληρωμές



Dias Portal & Υποστήριξη Τραπεζών

- Διαχείριση ορίων και στατιστικά αναφοράς



Verification of Payee (VoP)

- Πιστοποίηση από το European Payments Council



IRIS Payments Παντού

- Εφαρμογή σε φυσικά & ηλεκτρονικά καταστήματα



Νέες Χρεώσεις Συμμετεχόντων

- Αναθεώρηση τιμολογιακής πολιτικής

IRIS payments – Υποχρεωτική εφαρμογή σε φυσικά & ηλεκτρονικά καταστήματα

- Υλοποίηση λειτουργιών για ενδιάμεσους οργανισμούς και εμπλουτισμός του online interface.
- Νέες διμερείς συμφωνίες τραπεζών και μηχανισμοί εκκαθάρισης.
- Υποστήριξη τραπεζών και acquirers για τη σύνδεση και τις δοκιμές.

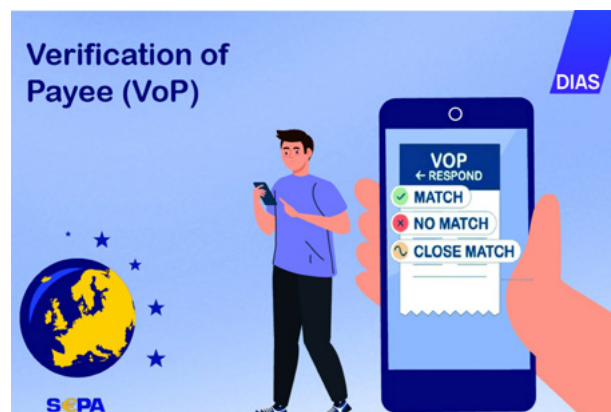
Υλοποίηση του σχήματος EPC Verification of Payee (VoP)

- Πιστοποίηση της ΔΙΑΣ ως μηχανισμού δρομολόγησης & επαλήθευσης (RVM) από το EPC.
- Υλοποίηση ταυτοποίησης τελικού δικαιούχου, bulk αιτημάτων και διαλειτουργικότητας με EPC Directory.

Η ΔΙΑΣ, ως κόμβος διαχείρισης των διατραπεζικών πληρωμών στην Ελλάδα, **έθεσε από τις 9 Οκτωβρίου 2025 σε εφαρμογή το νέο ευρωπαϊκό σχήμα Verification of Payee (VoP – Επαλήθευση δικαιούχου)**, το οποίο θεσπίζεται από το European Payments Council (EPC) στο πλαίσιο των υποχρεώσεων που εισάγει ο Κανονισμός του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου για τις Άμεσες Πληρωμές (Instant Payments Regulation - IPR).

Το σχήμα VoP επιτρέπει την άμεση επαλήθευση του ονόματος του δικαιούχου από την πλευρά του πληρωτή, πριν την εκτέλεση μιας μεταφοράς SEPA Instant Credit Transfer (SCT Inst) ή SEPA Credit Transfer (SCT), ενώ για νομικά πρόσωπα, δυνητικά μπορεί να γίνει χρήση επιπλέον ταυτοποιητικών στοιχείων (π.χ. ΑΦΜ). Το VoP επιτρέπει στον πάροχο υπηρεσιών πληρωμών (ΠΥΠ) του πληρωτή να επαληθεύει, σε πραγματικό χρόνο, ότι το όνομα του δικαιούχου που εισάγει ο πληρωτής αντιστοιχεί στον αριθμό IBAN που έχει δηλωθεί.

Στο πλαίσιο του VoP, η **ΔΙΑΣ λειτουργεί ως RVM** (Routing and/or Verification Mechanism – Μηχανισμός Δρομολόγησης ή/και Επαλήθευσης), **δηλαδή «ως τεχνικός ενδιάμεσος» μεταξύ τράπεζας πληρωτή και τράπεζας δικαιούχου**, παρέχοντας τη δρομολόγηση των αιτημάτων



επαλήθευσης και την άμεση επαλήθευση του δικαιούχου.

Η λειτουργικότητα VoP έχει σχεδιαστεί ώστε να ενσωματώνεται ομαλά στις υφιστάμενες διαδικασίες πληρωμών SEPA, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του EPC χωρίς επιπτώσεις στην ταχύτητα ή την εμπειρία χρήστη. Παράλληλα, ενισχύει την εμπιστοσύνη σε όλη την αλυσίδα αξίας των πληρωμών, παρέχοντας στους πληρωτές έγκαιρη και ουσιαστική πληροφόρηση πριν από την έγκριση μιας συναλλαγής.

Συνολικά, το Verification of Payee αναδεικνύει τον ρόλο της **ΔΙΑΣ Α.Ε. ως αξιόπιστου εθνικού και ευρωπαϊκού παρόχου υποδομών πληρωμών**, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός πιο ασφαλούς, διαλειτουργικού και ανθεκτικού οικοσυστήματος SEPA και υποστηρίζοντας τη συνεχή ανάπτυξη των άμεσων πληρωμών στην Ελλάδα και την Ευρώπη.

Νέες λειτουργίες στα προϊόντα IRIS P2P & P2Pro: Διακριτά ημερήσια και μηνιαία όρια ανά τύπο συναλλαγής και έλεγχοι εγγραφής στο μητρώο επαγγελματικών λογαριασμών.

Κανονιστικές & λειτουργικές επικαιροποιήσεις: Νέα έκδοση Κανονισμού Λειτουργίας για συμμετοχή θυγατρικών/υποκαταστημάτων και Νέο εγχειρίδιο Χρεώσεων Συμμετεχόντων (έναρξη εφαρμογής το 2026)

Αλλαγή στις Χρεώσεις Συμμετεχόντων του Συστήματος Πληρωμών ΔΙΑΣ: Πραγματοποιήθηκαν ασκήσεις και σενάρια με σκοπό τη κατάρτιση νέας τιμολογιακής πολιτικής των υπηρεσιών της ΔΙΑΣ.

Διενεργήθηκαν αναλυτικές ασκήσεις τιμολόγησης των υπηρεσιών. Οι ασκήσεις αυτές συνέβαλαν στην

κατάρτιση του νέου τιμοκαταλόγου της Εταιρείας. Η νέα τιμολογιακή πολιτική τέθηκε σε ισχύ από 1η Ιανουαρίου 2026.

Υποδομές & Τεχνολογικός Εκσυγχρονισμός

Πραγματοποιήθηκε αντικατάσταση και εκσυγχρονισμός της υποδομής αποθήκευσης δεδομένων. Ολοκληρώθηκαν αναβαθμίσεις σε συστήματα και βάσεις δεδομένων, ενώ εγκαταστάθηκε στην οροφή του εταιρικού κτηρίου φωτοβολταϊκό σύστημα για το Μηχανογραφικό Κέντρο, ενισχύοντας τη βιωσιμότητα και μειώνοντας το ενεργειακό κόστος και αποτύπωμα.

Αντικατάσταση Υποδομής Αποθήκευσης Δεδομένων

Κατά το 2025 ολοκληρώθηκε ένα από τα σημαντικότερα τεχνολογικά έργα, που αφορά την προμήθεια και εγκατάσταση νέας υποδομής αποθήκευσης δεδομένων, καθώς και του σχετικού δικτυακού εξοπλισμού. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε με απόλυτη επιτυχία η μετάπτωση όλων των παραγωγικών δεδομένων στη νέα υποδομή.

Η νέα αρχιτεκτονική σχεδιάστηκε ώστε να είναι ταχύτερη, αποδοτικότερη και πλήρως επεκτάσιμη, διασφαλίζοντας την κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών του Συστήματος Πληρωμών για τα επόμενα χρόνια. Το έργο ολοκληρώθηκε εντός χρονοδιαγράμματος και χωρίς επιπτώσεις στην ομαλή λειτουργία των υπηρεσιών του Συστήματος Πληρωμών.

Αντικατάσταση Κλιματιστικών Μονάδων & Εγκατάσταση Φωτοβολταϊκού Συστήματος

Πραγματοποιήθηκε η αντικατάσταση των κλιματιστικών μονάδων των βοηθητικών χώρων του Μηχανογραφικού Κέντρου με νέες, υψηλότερης ενεργειακής απόδοσης, καθώς και η κατάργηση ανενεργών μονάδων. Η αναδιοργάνωση αυτή απελευθέρωσε χώρο στην οροφή του κτιρίου, επιτρέποντας την εγκατάσταση φωτοβολταϊκού συστήματος, με την παραγόμενη ενέργεια να διοχετεύεται απευθείας στο Μηχανογραφικό Κέντρο.

Με την εγκατάσταση του φωτοβολταϊκού συστήματος επιτυγχάνεται άμεση αυτοκατανάλωση χωρίς ανάγκη αποθήκευσης ενέργειας, καθώς το Μηχανογραφικό Κέντρο λειτουργεί αδιάλειπτα όλο το 24ωρο. Το έργο συμβάλλει στη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας,

Υποδομές & Τεχνολογικός Εκσυγχρονισμός



Αντικατάσταση Υποδομής Αποθήκευσης

- Νέα αποδοτική πλατφόρμα αποθήκευσης
- Ολοκλήρωση σε κρίσιμες υπηρεσίες



DIAS Portal & Υποστήριξη Τραπεζών

- Διασυνδέσεις εκκαθάρισης
- Βάσεις δεδομένων



60.000 kWh

- Αυτοκατανάλωση ενέργειας
- Εξοικονόμηση & Βιώσιμη λειτουργία



Επικαιροποίηση Σχεδιασμού Βάσεων

- Βελτιώσεις στις υπάρχουσες βάσεις δεδομένων



Εργαλεία AI και Υποστήριξη Ανάπτυξης



Αναβάθμιση συστημάτων

- Αναβάθμιση λογισμικού προστασίας
- Θωράκιση κρίσιμων υπηρεσιών



στη μόνιμη μείωση του ενεργειακού κόστους, στη δυνατότητα αναβάθμισης της ενεργειακής κλάσης του κτιρίου και στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις, το ετήσιο ενεργειακό όφελος δύναται να ανέλθει σε 60.000 kWh, ποσότητα που αντιστοιχεί περίπου στο 50% της υπολογιστικής κατανάλωσης που απαιτούν οι υπηρεσίες του Συστήματος Πληρωμών.

Επικαιροποίηση Σχεδιασμού Βάσεων Δεδομένων

Μέσα στο 2025 εξετάστηκαν και υλοποιήθηκαν βελτιώσεις στον σχεδιασμό των βάσεων δεδομένων, με στόχο τη διασφάλιση υψηλής απόδοσης και απρόσκοπτης λειτουργίας των υπηρεσιών.

Ενσωμάτωση AI εργαλείων

Πραγματοποιήθηκε η προμήθεια αδειών AI εργαλείων, ενεργοποιήθηκε η λειτουργία τους στις οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας ενώ παράλληλα πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις και εκπαιδεύσεις με στόχο την έξυπνη δημιουργία περιεχομένου, την ανάλυση και σύνοψη πληροφοριών καθώς και την αυτοματοποίηση εργασιών.

Αναβαθμίσεις Συστημάτων

Κατά τη διάρκεια του 2025 υλοποιήθηκαν εκτεταμένες αναβαθμίσεις λογισμικού σε κρίσιμες υποδομές της Εταιρείας, λογισμικού Backup, δικτυακού εξοπλισμού και άλλων υποστηρικτικών συστημάτων με στόχο την ενίσχυση της ασφάλειας και της διαθεσιμότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Ασφάλεια, Συμμόρφωση & Ανθεκτικότητα

Ενισχύθηκε το πλαίσιο κυβερνοασφάλειας μέσω προμήθειας υπηρεσιών Digital Risk Protection, διενέργειας δοκιμών παρείσδυσης σε web sites και εφαρμογών ΔΙΑΣ (Penetration Tests), προσομοίωσης σεναρίων κυβερνοεπιθέσεων και ανανεώσεων των πιστοποιήσεων PCI DSS, ISO 27001 και ISO 22301.

Προμήθεια Υπηρεσιών Digital Risk Protection

Ολοκληρώθηκε η υλοποίηση υπηρεσιών Digital Risk Protection για τη χαρτογράφηση του ψηφιακού αποτυπώματος της ΔΙΑΣ στο διαδίκτυο και για την έγκαιρη ανίχνευση ύποπτης δραστηριότητας. Οι υπηρεσίες καλύπτουν την παρακολούθηση κενών ασφαλείας, τον εντοπισμό περιστατικών ηλεκτρονικού ψαρέματος (phishing) και πλαστών ιστοσελίδων που προσομοιάζουν επίσημους ιστότοπους της ΔΙΑΣ,



Ψηφιακή Προστασία Κινδύνων

- ⊙ Χαρτογράφηση Ψηφιακού αποτυπώματος
- ⊙ Παρακολούθηση ύποπτης δραστηριότητας



Δοκιμές Κυβερνοασφάλειας

- ⊙ Red Team δοκιμές
- ⊙ Προσομοιώσεις επιθέσεων



Πιστοποιήσεις Ασφάλειας

- ⊙ Διεθνή πρότυπα συμμόρφωσης
- ⊙ Διασφάλιση επιχειρησιακής συνέχειας

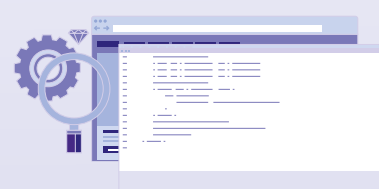


Εκπαίδευση Κυβερνοασφάλειας

- ⊙ e-Learning
- ⊙ Ασκήσεις και Quiz



Εργαλεία AI και Υποστήριξη Ανάπτυξης



Αξιολόγηση & Δοκιμές Ασφάλειας

- ⊙ Αξιολόγηση τρωτότητας
- ⊙ Δοκιμές ανθεκτικότητας

καθώς και την ενημέρωση για σχετικές αναφορές στο dark web.

Δοκιμές Κυβερνοασφάλειας (Cyber Stress Tests)

Ολοκληρώθηκαν δοκιμές κυβερνοασφάλειας Red Team, για την αξιολόγηση της ετοιμότητας και της ανθεκτικότητας του Συστήματος Πληρωμών ΔΙΑΣ έναντι των κυβερνοεπιθέσεων. Οι δοκιμές χρησιμοποίησαν ως σημείο αναφοράς τη μεθοδολογία TIBER EU της EKT, με στόχο την ενίσχυση της τεχνογνωσίας και την προετοιμασία της ΔΙΑΣ για πιθανή μελλοντική συμμετοχή σε επίσημες ασκήσεις υπό την επίβλεψη του Ευρωσυστήματος. Επιπλέον, το 2025 πραγματοποιήθηκαν 38 Vulnerability Assessments και 6 Penetration tests σε κρίσιμες υποδομές του Συστήματος Πληρωμών. Η ΔΙΑΣ συμμετείχε επίσης για 8η συνεχόμενη χρονιά στην ετήσια εικονική άσκηση κυβερνοεπίθεσης υπό τη διοργάνωση και τον συντονισμό του κέντρου ανταλλαγής πληροφοριών κυβερνοασφάλειας για τον χρηματοπιστωτικό κλάδο FS ISAC.

Δημιουργία Εσωτερικών Επιπέδων Εξειδίκευσης (Job Architecture - Internal Layering)

- ⊙ Αξιολόγηση Θέσεων
- ⊙ Skills Analysis
- ⊙ Σαφές & Δίκαιο Σύστημα Επαγγελματικής Εξέλιξης
- ⊙ Διαφάνεια
- ⊙ Αντικειμενικότητα
- ⊙ Ανάπτυξη



Εκπαίδευση σε Θέματα Κυβερνοασφάλειας

Υλοποιήθηκε εταιρικό πρόγραμμα e-Learning κυβερνοασφάλειας για όλο το προσωπικό, βασισμένο στην Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών. Το πρόγραμμα περιλάμβανε ενότητες θεωρητικής εκπαίδευσης, quiz κατανόησης και προσωποποιημένες φόρμες παρακολούθησης και αξιολόγησης.

Επιπλέον Έργα

Δημιουργία Εσωτερικών Επιπέδων Εξειδίκευσης (Job Architecture - Internal Layering)

Κατά το 2025 εκκίνησε το έργο Αρχιτεκτονικής Ρόλων (Job Architecture), με στόχο τη δημιουργία ενός σαφούς, διαφανούς και δίκαιου πλαισίου επαγγελματικής εξέλιξης για όλους τους εργαζομένους. Το έργο περιέλαβε τη χαρτογράφηση των ρόλων, την ανάλυση των απαιτούμενων δεξιοτήτων και την ανάπτυξη ενός δομημένου συστήματος επιπέδων εξειδίκευσης (layering). Στο πλαίσιο της υλοποίησης αξιολογήθηκαν όλοι οι

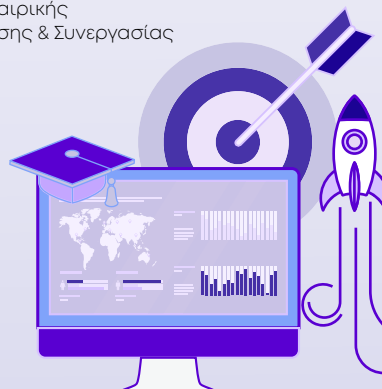
Κρίσιμοι Ρόλοι & Λειτουργικές Αρμοδιότητες (Critical Roles & Functional Mapping)

Πυλώνας Α: Κρίσιμοι Ρόλοι

- ⊙ Ανάλυση & Στρατηγικές Ικανότητες

Πυλώνας Β: Λειτουργικές Αρμοδιότητες

- ⊙ Χαρτογράφηση Ευθυνών & Διαλειτουργικότητα
- ⊙ Ενίσχυση Εταιρικής Διακυβέρνησης & Συνεργασίας
- ⊙ Αξιολόγηση
- ⊙ Κατανομή
- ⊙ Ευθύνη



ενεργοί ρόλοι ανά λειτουργία και επικαιροποιήθηκαν οι περιγραφές θέσεων όπου κρίθηκε αναγκαίο, διαμορφώθηκαν σαφή κριτήρια και προϋποθέσεις εξέλιξης ανά επίπεδο και κατηγορία ρόλου και αναπτύχθηκαν οδηγοί εφαρμογής και οπτικά εργαλεία για τη διευκόλυνση της διοίκησης και των στελεχών στη χρήση του νέου πλαισίου. Το αποτέλεσμα αποτελεί πλέον θεμελιώδες εργαλείο διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, ενισχύοντας τη διαφάνεια, την αντικειμενικότητα και τις δυνατότητες επαγγελματικής εξέλιξης εντός της Εταιρείας.

Το Layering Framework παρουσιάστηκε στη Διοίκηση και ενσωματώθηκε στο σύστημα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, αποτελώντας σημείο αναφοράς για πολιτικές ανάπτυξης, εκπαίδευσης και αμοιβών.

Σκιαγράφιση Κρίσιμων Διοικητικών Ρόλων & Χαρτογράφηση Λειτουργικών Αρμοδιοτήτων

Κατά το 2025 δρομολογήθηκε έργο στρατηγικής σημασίας για την ενίσχυση της εταιρικής διακυβέρνησης και της οργανωτικής

αποτελεσματικότητας, με αντικείμενο τη σκιαγράφιση κρίσιμων διοικητικών ρόλων και τη χαρτογράφηση λειτουργικών αρμοδιοτήτων σε βασικές περιοχές της Εταιρείας. Η επέκταση του αντικειμένου με τον δεύτερο άξονα προέκυψε από εσωτερικές αναλύσεις που ανέδειξαν την ανάγκη για πιο ολοκληρωμένη και συνεκτική αποτύπωση ρόλων, ευθυνών και διαδικασιών λήψης αποφάσεων. Στόχος της πρωτοβουλίας είναι η ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της συντονισμένης λειτουργίας των εταιρικών δομών. Μέσα στο 2026, αναμένεται η παράδοση από μέρους της συμβουλευτικής Εταιρείας Functional Accountability Map και Responsibility Matrix ανά περιοχή ευθύνης.

Κτηριακές Παρεμβάσεις & Εργασιακό Περιβάλλον

Κατά το 2025 ολοκληρώθηκε ένα σύνολο στοχευμένων παρεμβάσεων στους κοινόχρηστους και γραφειακούς χώρους του εταιρικού κτηρίου, με στόχο τη βελτίωση της λειτουργικότητας, της αισθητικής και της συνολικής εμπειρίας εργασίας. Οι αναβαθμίσεις οδήγησαν στη δημιουργία



σύγχρονων, πιο φιλικών και αποδοτικών χώρων, γεγονός που αποτυπώθηκε και σε πρόσφατη έρευνα ικανοποίησης προσωπικού. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκαν αισθητικές αναβαθμίσεις στους διαδρόμους των ορόφων, με παρεμβάσεις σε τοιχοποιίες, φωτισμό και εταιρική σήμανση, ενισχύοντας την εταιρική ταυτότητα στο κτήριο.

Κανονιστική Συμμόρφωση

Το 2025 αναδιοργανώθηκε η Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η οποία ενσωματώθηκε στο νέο Τμήμα Νομικής Υπηρεσίας & Κανονιστικής Συμμόρφωσης επικαιροποιώντας τους σχετικούς κανονισμούς λειτουργίας. Περαιτέρω, στο πλαίσιο ενίσχυσης της λειτουργίας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης έλαβε εξειδικευμένη πιστοποίηση ISO 17024 σχετική με το αντικείμενο της συμμόρφωσης, ενδυναμώνοντας περαιτέρω το επίπεδο τεχνογνωσίας και οργανωτικής επάρκειας της Εταιρείας. Ακόμα, ενισχύθηκε το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης μέσω της ετήσιας αυτό αξιολόγησης των οργάνων διοίκησης, της

αναθεώρησης των κύριων εταιρικών εγγράφων της Εταιρείας, της υιοθέτησης νέων πολιτικών και διαδικασιών και της ενημέρωσης των σχετικών αρχείων καταγραφής. Παράλληλα, υλοποιήθηκε το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης με τις προβλεπόμενες αναφορές, την επικαιροποίηση του μητρώου πολιτικών και την επισκόπηση των εταιρικών εγγράφων. Κατά τη διάρκεια της χρήσης, αναθεωρήθηκε και ενισχύθηκε η διαδικασία ελέγχου χορηγιών και δωρεών, με την καθιέρωση υποχρεωτικής υποβολής ειδικού ερωτηματολογίου από τους αιτούντες και τη διενέργεια ενδελεχούς ελέγχου δέουσας επιμέλειας (due diligence). Η επικαιροποιημένη διαδικασία αποσκοπεί στη διασφάλιση αυξημένου επιπέδου διαφάνειας, στην ορθή αξιολόγηση των σχετικών κινδύνων και στη συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Κατά τη διάρκεια της χρήσης ακόμα, η Εταιρεία ενημερώθηκε εγκαίρως για το σύνολο των νέων νομοθετικών και κανονιστικών απαιτήσεων που αφορούν το αντικείμενο δραστηριότητάς της και προέβη σε όλες τις αναγκαίες ενέργειες κανονιστικής συμμόρφωσης. Η Διοίκηση διασφαλίζει ότι έχει επιτευχθεί πλήρης προσαρμογή





στο ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, σύμφωνα με τις κατευθύνσεις και τις απαιτήσεις της αρμόδιας Εποπτεύουσας Αρχής.

Διακρίσεις

Το 2025, η ΔΙΑΣ πέτυχε μία από τις σημαντικότερες αναγνωρίσεις της στον χώρο των ψηφιακών πληρωμών, διακρινόμενη στα Digital Finance Awards 2025 της BOUSSIAS με συνολικά πέντε βραβεία, ένα πλατινένιο, τρία χρυσά καθώς και με την κορυφαία διάκριση ως Digital Banking Provider of the Year

Πλατινένιο βραβείο: Best Account-to-Account Payments Solution – «Bringing the A2A success

story to eCommerce with IRIS payments» Χρυσά βραβεία:

- Best Instant Payments Solution Initiative – «IRIS payments powered by DIAS»
- Best Account-to-Account Payments Solution – «Bringing the A2A success story to eCommerce with IRIS payments»
- Best API Project – «IBAN Verification Service, powered by DIAS»

Τα βραβεία αυτά αναγνωρίζουν τη δέσμευσή μας στην καινοτομία, τις απρόσκοπτες ψηφιακές πληρωμές και τις ασφαλείς τραπεζικές λύσεις που ενδυναμώνουν τόσο τις επιχειρήσεις όσο και τους καταναλωτές.



Το 2025, ο Διευθυντής Ασφάλειας Συστημάτων Πληροφορικής & Επικοινωνιών της ΔΙΑΣ, συμπεριλήφθηκε στην Powerlist με τους πιο δραστήριους και αποτελεσματικούς CISOs της αγοράς, σύμφωνα με τα αποτελέσματα του περιοδικού netweek. Η διάκριση αυτή αντανακλά τη συστηματική προσπάθεια του ίδιου και της Ομάδας Κυβερνοασφάλειας για την προστασία και ανθεκτικότητα των κρίσιμων υποδομών πληρωμών της χώρας, επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική επιλογή της ΔΙΑΣ να επενδύει σε τεχνολογίες, ανθρώπινο δυναμικό και διαδικασίες που ενισχύουν την εμπιστοσύνη και την ψηφιακή ασφάλεια στο ελληνικό οικοσύστημα πληρωμών.

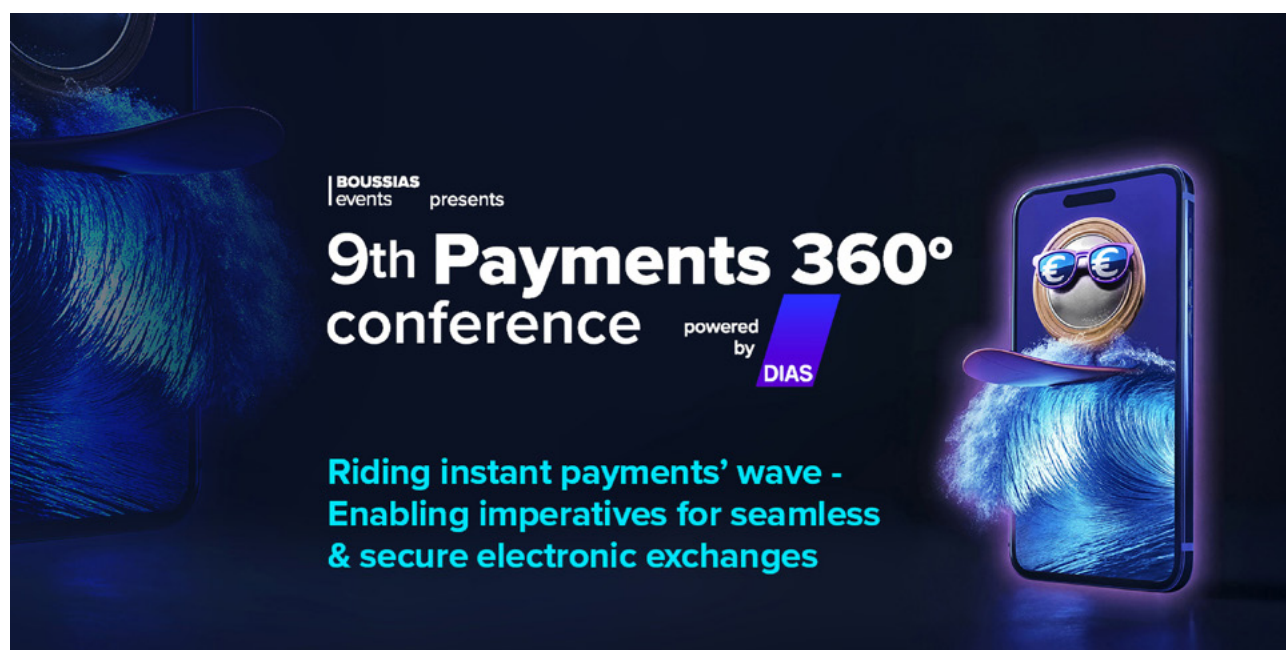
Συνέδριο “Payments360 powered by DIAS”

Το “Payments360 powered by DIAS” υλοποιήθηκε για 9η συνεχόμενη χρονιά σε συνεργασία με τη Boussias και στέφθηκε με μεγάλη επιτυχία.

Η διοργάνωση έλαβε χώρα στις 11 Ιουνίου 2025 στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών και κατέγραψε εγγραφή-ρεκόρ 556 συμμετεχόντων (από 360 το 2024), προερχόμενων από συστημικές και περιφερειακές τράπεζες, διεθνείς παρόχους, acquirers, fintechs και μεγάλες εταιρείες της

αγοράς. Το πρόγραμμα εμπλουτίστηκε με διεθνείς ομιλητές, τη συμμετοχή δύο κορυφαίων Υπουργών και με ισχυρή παρουσία της Τράπεζας της Ελλάδος, προσδίδοντας σημαντικό κύρος στη διοργάνωση.

Η επιτυχία του συνεδρίου ανέδειξε τον κεντρικό ρόλο της ΔΙΑΣ στο μέλλον των πληρωμών, διαμόρφωσε τις κυριότερες τάσεις στην Ελλάδα και διεθνώς και ενίσχυσε σημαντικά τον ηγετικό ρόλο της Εταιρείας.



Πρόθεση ένταξης της Ελλάδας στο EuroPA - Ενίσχυση της Ευρωπαϊκής Διαλειτουργικότητας Άμεσων Πληρωμών

Το 2025 σηματοδοτήθηκε από ένα καθοριστικό ορόσημο για τη ΔΙΑΣ Α.Ε. και το ελληνικό οικοσύστημα πληρωμών, με την **πρόθεση ένταξης της Ελλάδας στην ευρωπαϊκή πρωτοβουλία EuroPA (European Payments Alliance)**. Η εξέλιξη αυτή αποτελεί ένα αποφασιστικό βήμα προς την **ενιαία διαλειτουργικότητα των άμεσων πληρωμών Account to Account (A2A)** σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ενισχύοντας τη στρατηγική αυτονομία και τη συνοχή της ευρωπαϊκής αγοράς πληρωμών.

Η ανακοίνωση πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο του **9ου Payments 360° Conference powered by DIAS**, παρουσία ανώτατων στελεχών ευρωπαϊκών συστημάτων πληρωμών και εκπροσώπων της ελληνικής Πολιτείας. Κομβικό σημείο της εκδήλωσης αποτέλεσε η **υπογραφή του Letter of Intent**,





επισφραγίζοντας την πρόθεση συνεργασίας μεταξύ των τεσσάρων εθνικών σχημάτων που συμμετέχουν στην πρώτη φάση του EuroPA.

Μέσω του σχήματος **IRIS**, η ΔΙΑΣ διαδραματίζει καίριο ρόλο στη διασύνδεση των εθνικών υποδομών, απλοποιώντας περαιτέρω τις **άμεσες mobile πληρωμές εντός Ευρώπης** για περισσότερους από **4 εκατομμύρια ενεργούς χρήστες** στην Ελλάδα. Παράλληλα, συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός **κοινού ευρωπαϊκού δικτύου πληρωμών**, το οποίο αναμένεται να εξυπηρετεί περισσότερους από **105 εκατομμύρια πολίτες** σε **10 ευρωπαϊκές χώρες**: Ελλάδα, Πορτογαλία, Ισπανία, Ιταλία, Πολωνία, Νορβηγία, Σουηδία, Δανία, Φινλανδία και Ανδόρρα.

Η πρόθεση ένταξης της ΔΙΑΣ στο EuroPA επιβεβαιώνει τον **στρατηγικό της ρόλο ως αξιόπιστου ευρωπαϊκού παρόχου υποδομών πληρωμών**, ενισχύοντας τη θέση της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό χάρτη των ψηφιακών συναλλαγών και συμβάλλοντας ενεργά στη μετάβαση προς ένα ενιαίο, ασφαλές

και διαλειτουργικό οικοσύστημα άμεσων πληρωμών.

EACHA Plenary Meeting

Στις 22 & 23 Οκτωβρίου 2025, η ΔΙΑΣ διοργάνωσε με επιτυχία στην Αθήνα το **EACHA Plenary Meeting, συγκεντρώνοντας πάνω από 30 εκπροσώπους από τα Automated Clearing Houses όλης της Ευρώπης**.

Κατά τη διάρκεια της ολομέλειας, εκπρόσωποι του European Automated Clearing House Association (EACHA), της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και του European Payments Council (EPC) παρουσίασαν εθνικά επιτεύγματα και στρατηγικές προτεραιότητες με στόχο την ενίσχυση της ευρωπαϊκής συνοχής, της ανθεκτικότητας και της καινοτομίας στις υποδομές πληρωμών της Ευρώπης. Η Διευθύνουσα Σύμβουλος της ΔΙΑΣ, ορίστηκε στις 15 Μαΐου 2025 μέλος του νέου πενταμελούς Διοικητικού Συμβουλίου του Ευρωπαϊκού συνδέσμου των Διατραπεζικών Συστημάτων Εκκαθάρισης EACHA για τη διετία 2025 - 2027, έπειτα από σχετική εκλογική διαδικασία.

IRIS Media Event

Ένα ακόμη σημείο αναφοράς εντός του 2025 για τη ΔΙΑΣ και το ελληνικό οικοσύστημα πληρωμών, αποτέλεσε η υλοποίηση του εθνικού έργου «IRIS Παντού», που καθιστά την Ελλάδα την πρώτη χώρα στην Ευρώπη με καθολική αποδοχή άμεσων πληρωμών Account to Account σε όλα τα φυσικά και ηλεκτρονικά σημεία πώλησης. Η επίσημη παρουσίαση του έργου πραγματοποιήθηκε στο πρώτο Media Event στην ιστορία της ΔΙΑΣ, σηματοδοτώντας την εξωστρεφή και θεσμική προσέγγιση της Εταιρείας στην προώθηση κρίσιμων εθνικών υποδομών. Στο πλαίσιο αυτό, αναδείχθηκε ο ρόλος της ενημέρωσης και της εμπιστοσύνης ως βασικών προϋποθέσεων για τη μετατροπή μιας υποδομής πληρωμών σε καθημερινό εργαλείο για πολίτες και επιχειρήσεις.

Το IRIS προσφέρει απτά οφέλη τόσο για τις επιχειρήσεις όσο και για τους καταναλωτές,



Πλήρωσε στο e-shop
μέσω της υπηρεσίας
σκανάροντας πλέον
ένα QR code



powered by

ΔΙΑΣ



συνδυάζοντας ανταγωνιστικό κόστος, άμεση εκτέλεση και υψηλά επίπεδα ασφάλειας, με μια απλή και οικεία εμπειρία χρήσης μέσω mobile banking και QR code. Παράλληλα, η υλοποίησή του ευθυγραμμίζεται με την αρχή της τεχνολογικής ουδετερότητας, διευρύνοντας τις επιλογές πληρωμής χωρίς να υποκαθιστά υφιστάμενα μέσα.

Κοιτώντας προς το μέλλον, η ΔΙΑΣ προχωρά σε

περαιτέρω βελτιστοποίηση της εμπειρίας χρήστη, αύξηση των ορίων συναλλαγών και ένταξη του IRIS στο ευρωπαϊκό δίκτυο EuroPA, ενισχύοντας τη διασυνοριακή διαλειτουργικότητα. Το IRIS δεν αποτελεί απλώς ένα νέο μέσο πληρωμής, αλλά ένα ακόμη αποφασιστικό βήμα προς τη διαμόρφωση μιας κοινής ελληνικής ψηφιακής «γλώσσας πληρωμών», με μακροπρόθεσμο αποτύπωμα στην οικονομία και την κοινωνία.





Χρονοδιάγραμμα 2025

Ιανουάριος

- Ένταξη 11 Παρόχων Υπηρεσιών Πληρωμών στο SEPA Instant Credit Transfer (SCT Instant), συμπεριλαμβανομένης της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου
- Ένταξη Φορέων Κυπριακού Δημοσίου στην Υπηρεσία DCT Creditor για την διαχείριση εισπραξιών

Φεβρουάριος

- Digital Finance Awards 2025**
- Digital Banking Provider of the Year
- Platinum Award στην κατηγορία “Καλύτερη λύση πληρωμών από λογαριασμό σε λογαριασμό”, για την υπηρεσία IRIS Payments
- 2 Gold Award στην κατηγορία “Καλύτερη πρωτοβουλία για άμεσες πληρωμές”, και “Καλύτερη λύση πληρωμών από λογαριασμό σε λογαριασμό”, για την υπηρεσία IRIS Payments
- Gold Award στην κατηγορία “Καλύτερο έργο υλοποίησης API”, για την υπηρεσία IBAN Verification Service.

Μάρτιος

- Εφαρμογή μηχανισμών ασφαλείας «Digital Risk Protection»
- Έναρξη πιστώσεων δικαιούχων ΔΥΠΑ & ΟΠΕΚΑ σε προπληρωμένες κάρτες

Ιούλιος

- Εφαρμογή διακριτών ημερήσιων ορίων συναλλαγών IRIS payments: 500€ για IRIS P2P και 500€ για IRIS P2Pro
- Bronze Award στην κατηγορία Banking / Insurance / Financial Services στα Diversity, Equity & Inclusion Awards 2025
- Ένταξη Περιφέρειας Θεσσαλίας στο RF/QR

Αύγουστος

- Έναρξη συμβουλευτικού έργου Αρχιτεκτονικής Ρόλων “Job Layering”

Σεπτέμβριος

- Το IRIS P2P ξεπερνά το ορόσημο των 4.000.000 εγγεγραμμένων χρηστών
- Ολοκλήρωση της εγκατάστασης νέας υποδομής αποθήκευσης δεδομένων / αντιγράφων ασφαλείας καθώς και η μετάπτωση των παραγωγικών δεδομένων
- Ένταξη της SNAPPI στο SCT Instant και στα προϊόντα IRISP2P και IRIS P2Pro

Απρίλιος

- Ένταξη της VIVABANK στην Υπηρεσία Dias Direct Debit

Μάιος

- Εθελοντική δράση “Project Paralies” στον Σχοινιά Αττικής

Ιούνιος

- Υπογραφή Loi (Letter of Intent) για την ένταξη της Ελλάδας, μέσω του IRIS payments, στην Ευρωπαϊκή πρωτοβουλία EuroPA
- Πιστοποίηση Great Place to Work για 3η χρονιά
- Συνέδριο 9th Payments 360 powered by DIAS

Οκτώβριος

- EACHA Plenary Meeting στην Αθήνα με συμμετοχή πάνω από 30 εκπροσώπων από τα ACHs όλης της Ευρώπης, την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα και το European Payments Council (EPC)
- Εναρμόνιση της υπηρεσίας DCT/SCT Inst καθώς και των προϊόντων RF/QR και IRIS payments, με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό για τις Άμεσες Πληρωμές
- Υλοποίηση του Σχήματος του EPC Verification of Payee (VOP) και συμμετοχή της ΔΙΑΣ ως μηχανισμός δρομολόγησης και επαλήθευσης (RVM)
- Ένταξη των Acquirers ως Ενδιάμεσοι Δικαιούχοι Οργανισμοί (Hubs) στην υπηρεσία IRIS Commerce
- Έγκριση του Κανονισμού Διάθεσης Προϊόντων Πληρωμών IRIS Payments & RF/ QR (IRIS Rulebook) μέσω του Project IRIS implementation of enhancements

Νοέμβριος

- Αναβάθμιση του Συστήματος Διαχείρισης Πληρωμών καρτών “Smartvista”
- Επιστροφές με Web Services για RF/QR και IRIS Commerce μέσω SCT Instant
- Ένταξη της ΕΥΔΑΠ στο IRIS Payments

Δεκέμβριος

- Καθολική αποδοχή πληρωμών IRIS στα φυσικά σημεία πώλησης και στα ηλεκτρονικά καταστήματα, «IRIS Παντού»
- 1ο Media Event της ΔΙΑΣ με θέμα «IRIS Παντού»



Επιχειρησιακή Συνέχεια

Η ΔΙΑΣ δίνει ιδιαίτερη προσοχή στην εύρυθμη λειτουργία και την έγκαιρη αντιμετώπιση δυσλειτουργιών, πρόσκαιρων ή μακροχρόνιων, του Συστήματος Πληρωμών.

Εντός της Εταιρείας εφαρμόζεται πληθώρα τεχνικών και οργανωτικών μέτρων κι έχει αναπτυχθεί ολοκληρωμένο σχέδιο ανάκαμψης από καταστροφή (disaster, recovery), με σκοπό την αποτελεσματική αντιμετώπιση συμβάντων που δημιουργούν σημαντικό κίνδυνο διακοπής των εργασιών της. Τα ανωτέρω αποτελούν μέρος του σχεδίου επιχειρησιακής συνέχειας του Συστήματος, για το οποίο η Εταιρεία διαθέτει πιστοποίηση κατά ISO 22301 που ανανεώθηκε για 3 έτη το 2024.

Η ΔΙΑΣ έχει υιοθετήσει πλήρεις και διαφανείς πολιτικές ασφάλειας πληροφοριών, οι οποίες διέπουν το σύστημα πληρωμών αλλά και την ίδια

την λειτουργική και διοικητική οργάνωση της Εταιρείας. Οι πολιτικές ενημερώνονται τακτικά και είναι σύμφωνες με τις αρχές επίβλεψης της Τράπεζας της Ελλάδος. Στο ίδιο πλαίσιο, οι υπηρεσίες της ΔΙΑΣ είναι πιστοποιημένες κατά ISO 27001 και PCI DSS, για διακίνηση δεδομένων με μέσα πληρωμής με κάρτα. Η συμμόρφωση της ΔΙΑΣ με το πρότυπο ασφαλείας PCI DSS επιβεβαιώνεται σε ετήσια βάση με επιθεώρηση που διενεργείται από εξωτερική Εταιρεία Επιθεώρησης και Πιστοποίησης. Η πιστοποίηση με το πρότυπο ISO 27001 για την ασφάλεια πληροφοριών ανανεώθηκε επίσης για 3 έτη το 2024.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Στο πλαίσιο βελτίωσης της εταιρικής διακυβέρνησης, πραγματοποιήθηκε η ετήσια διαδικασία αυτό-αξιολόγησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.) και των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, η Εταιρεία προχώρησε σε αναβάθμιση και οργανωτική αναδιάρθρωση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), διαχωρίζοντας τις λειτουργίες Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Η λειτουργία Κανονιστικής Συμμόρφωσης εντάχθηκε στο νεοσύστατο Τμήμα Νομικής Υπηρεσίας και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ενώ η Διαχείριση Κινδύνων ανεξαρτητοποιήθηκε μέσω εξωτερικής ανάθεσης σε τρίτο εξειδικευμένο πάροχο. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε αναθεώρηση και επικαιροποίηση του Μητρώου Κινδύνων της Εταιρείας. Επιπροσθέτως, διενεργήθηκε η ετήσια επισκόπηση και επικαιροποίηση, του κανονισμού λειτουργίας του Δ.Σ. και των επιτροπών του καθώς

και η σχετική ανανέωση του εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας της Εταιρείας.

Επιπλέον, επισκοπήθηκαν και επικαιροποιήθηκαν ο Κώδικας Ηθικής και Δεοντολογίας, ο Κανονισμός τηλεργασίας, η Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ., η Πολιτική Αντιμετώπισης Απάτης και Διαφθοράς, η Πολιτική Καταπολέμησης των Διακρίσεων, της βίας και της παρενόχλησης, η Πολιτική Πρόληψης και Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων, η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών και Εσωτερικών Καταγγελιών, η Πολιτική περί Προσφοράς και Αποδοχής Ωφελημάτων, η Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η Πολιτική έγκρισης, επικαιροποίησης και κατάργησης διαδικασιών.



Προσωπικά Δεδομένα

Η ΔΙΑΣ θέτει διαχρονικά ως στρατηγική προτεραιότητα την προστασία των προσωπικών δεδομένων και, κατ' επέκταση, των φυσικών προσώπων στα οποία αυτά αφορούν, αναγνωρίζοντας την αυξημένη αξία και ευαισθησία των πληροφοριών που επεξεργάζεται στο πλαίσιο της λειτουργίας της.

Για τον σκοπό αυτό, σύμφωνα με την υιοθετηθείσα Πολιτική Περί Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα, έχει ενσωματώσει στις διαδικασίες και στις πρακτικές της τις θεμελιώδεις αρχές της προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, όπως αυτές προβλέπονται από το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, με ιδιαίτερη έμφαση στην ασφάλεια, τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.

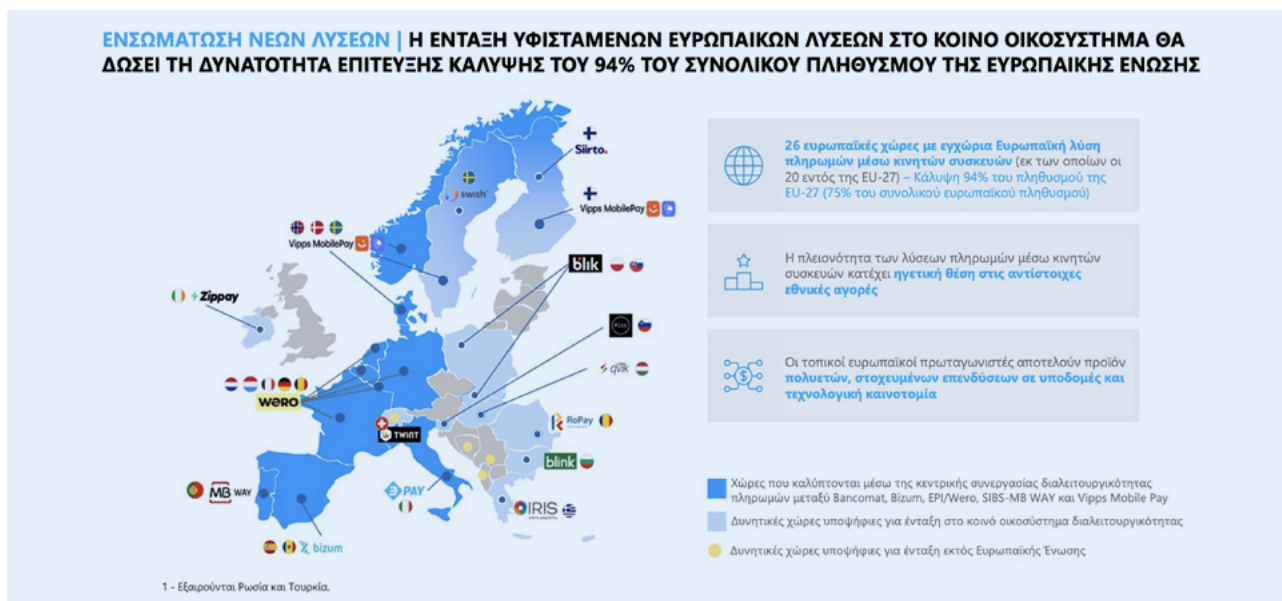
Κατά τη λειτουργία τόσο των συστημάτων πληρωμών όσο και της ίδιας της Εταιρείας, η ΔΙΑΣ παραμένει σταθερά προσηλωμένη στη συνεχή παρακολούθηση των εξελίξεων στη σχετική νομοθεσία, καθώς και των κατευθυντήριων γραμμών και πράξεων των αρμόδιων εποπτικών αρχών και οργάνων. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζει τη διαρκή συμμόρφωση και την έγκαιρη εναρμόνιση των πρακτικών της, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των συμμετεχόντων

στο οικοσύστημα πληρωμών και υποστηρίζοντας τη βιώσιμη και ασφαλή λειτουργία των υποδομών που διαχειρίζεται.

Η Εταιρεία έχει ορίσει Υπεύθυνη Προστασίας Δεδομένων, η οποία ούσα πιστοποιημένη με το πρότυπο ISO/IEC 17024 υποστηρίζει καθημερινά τις λειτουργίες της Εταιρείας με απαντήσεις σε ερωτήματα και γνωμοδοτήσεις καθώς και με συμβουλευτική συμμετοχή σε διαδικασίες. Η Υπεύθυνη Προστασίας Δεδομένων, παραμένοντας ενημερωμένη σε συνεχή βάση για τυχόν αλλαγές στη νομοθεσία περί προσωπικών δεδομένων καθώς και για την ερμηνεία της από τα αρμόδια όργανα, συμμετέχει ενεργά στη σύνταξη και επισκόπηση πολιτικών και διαδικασιών της Εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι αυτές είναι σύμφωνες με τις αρχές προστασίας των προσωπικών δεδομένων.



Στρατηγική - Προοπτικές



Στη νέα εποχή των πληρωμών, οι άμεσες μεταφορές πίστωσης και οι υποδομές Account-to-Account (A2A) αναδεικνύονται σε θεμελιώδη στοιχεία του χρηματοοικονομικού συστήματος.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, η πλήρης εφαρμογή του Κανονισμού για τις Άμεσες Πληρωμές (Instant Payments Regulation) επιταχύνει τη μετάβαση σε ένα περιβάλλον όπου οι άμεσες πληρωμές αποτελούν πλέον βασική υποχρέωση και όχι απλώς καινοτομία.

Στο πλαίσιο αυτό, οι εθνικές υποδομές πληρωμών αποκτούν αυξημένο στρατηγικό ρόλο, συμβάλλοντας όχι μόνο στην ταχύτητα και την αποτελεσματικότητα των συναλλαγών, αλλά και στη διασφάλιση της ανθεκτικότητας και της ευρωπαϊκής αυτονομίας στις πληρωμές. Η ΔΙΑΣ, διαχειριζόμενη υποδομές που επεξεργάζονται άνω των 540 εκατ. συναλλαγών ετησίως συνολικής αξίας που υπερβαίνει τα €544 δισ., αποτελεί κρίσιμο πυλώνα για την εύρυθμη λειτουργία της οικονομίας και τη σταθερότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος.

Η Ελλάδα αναδεικνύεται ως χαρακτηριστικό παράδειγμα συντονισμένης μετάβασης προς τις άμεσες πληρωμές, με την επίτευξη πανελλαδικής αποδοχής τους σε φυσικά και ηλεκτρονικά σημεία συναλλαγής. Η επόμενη φάση ανάπτυξης αφορά τη μετάβαση από τη διαθεσιμότητα των υποδομών

στη μαζική, καθημερινή χρήση τους από πολίτες και επιχειρήσεις.

Η ένταξη της Ελλάδας στο **EuroPA** αποτελεί φυσική συνέχεια της στρατηγικής πορείας της ΔΙΑΣ και της συνεργασίας με το χρηματοπιστωτικό σύστημα, την Τράπεζα της Ελλάδος και την Πολιτεία. Μέσω της διασύνδεσης με αντίστοιχα ευρωπαϊκά σχήματα, το EuroPA αναμένεται να επιτρέψει τη διασυννοριακή διαλειτουργικότητα των άμεσων πληρωμών, ενισχύοντας τη χρήση των A2A λύσεων πέραν των εθνικών αγορών και συμβάλλοντας στη διαμόρφωση μιας ενιαίας ευρωπαϊκής αγοράς πληρωμών σε πραγματικό χρόνο. Η πλήρης ενσωμάτωση στο σχήμα αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

Παράλληλα, η ΔΙΑΣ συμμετέχει ενεργά στους οργανισμούς **EACHA** (European Automated Clearing House Association) και **EMPSA** (European Mobile Payment Systems Association), συμβάλλοντας στην τεχνική και θεσμική διαμόρφωση της διαλειτουργικότητας μεταξύ ευρωπαϊκών συστημάτων πληρωμών.

Στρατηγικές Προτεραιότητες της Εταιρείας

Οι στρατηγικές προτεραιότητες της ΔΙΑΣ αντανακλούν τον ρόλο της ως κρίσιμη υποδομής πληρωμών και εστιάζουν στην ενίσχυση της αξιοπιστίας, της καινοτομίας και της επιχειρησιακής αριστείας:

- Διασφάλιση του πρωταγωνιστικού ρόλου στο εγχώριο σύστημα πληρωμών

Η ΔΙΑΣ συνεχίζει να λειτουργεί ως το εθνικό σύστημα εκκαθάρισης πληρωμών, διασφαλίζοντας υψηλή διαθεσιμότητα, ανθεκτικότητα και ασφάλεια στις διατραπεζικές συναλλαγές.

- Επιτάχυνση της υιοθέτησης άμεσων πληρωμών και A2A λύσεων

Η Εταιρεία εστιάζει στη διεύρυνση των χρήσεων των άμεσων πληρωμών στην καθημερινότητα πολιτών και επιχειρήσεων, ενισχύοντας την εμπειρία χρήστη και τη λειτουργική αποδοτικότητα των συναλλαγών.

- Ανάπτυξη υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (value-added services)

Η υλοποίηση και επέκταση υπηρεσιών όπως Verification of Payee (VoP), IBAN verification και μηχανισμών anti-fraud ενισχύει την ασφάλεια, τη διαφάνεια και την εμπιστοσύνη στο οικοσύστημα πληρωμών.

- Εξέλιξη του επιχειρηματικού μοντέλου και της τιμολογιακής πολιτικής

Η ΔΙΑΣ προσαρμόζει το μοντέλο λειτουργίας της

στις νέες συνθήκες της αγοράς, διασφαλίζοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη των υπηρεσιών της και την ευθυγράμμιση με τη μετάβαση σε άμεσες πληρωμές.

- Ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της κυβερνοασφάλειας

Σε ένα περιβάλλον όπου οι υποδομές πληρωμών αναγνωρίζονται ως κρίσιμες υποδομές, η Εταιρεία επενδύει συστηματικά στην επιχειρησιακή συνέχεια, την ασφάλεια και τη συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα.

- Ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας και ευρωπαϊκής διασύνδεσης

Η ενεργή συμμετοχή σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες ενισχύει τον ρόλο της ΔΙΑΣ ως αξιόπιστου εταίρου στο ευρωπαϊκό οικοσύστημα πληρωμών.

- Περαιτέρω ανάπτυξη του IRIS ως βασικού μέσου πληρωμών στο retail

Το IRIS εξελίσσεται σε βασικό εργαλείο καθημερινών συναλλαγών, με σημαντικά περιθώρια περαιτέρω διείσδυσης και ενίσχυσης της χρήσης του σε όλους τους τομείς της οικονομίας.

Παράλληλα, η Εταιρεία επενδύει στη συνεχή ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της, καλλιεργώντας ένα σύγχρονο, συμπεριληπτικό και αποδοτικό εργασιακό περιβάλλον, το οποίο αποτελεί βασικό παράγοντα για την επίτευξη των στρατηγικών της στόχων και τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη.

Διευκρινίσεις επί των κονδυλίων των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Το 2025 είναι η 8η οικονομική χρήση εφαρμογής

των Δ.Π.Χ.Α. Περαιτέρω διευκρινίσεις για τα επιμέρους κονδύλια των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων παρέχονται στις Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Διαχείριση κινδύνων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κίνδυνο αγοράς, πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση των ανωτέρω κινδύνων από τη Διοίκηση επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας. Έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο σχετικά με τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, το οποίο βοήθησε σημαντικά να ενισχυθεί εσωτερικά η επίγνωση των κινδύνων και να προαχθεί μια κατάλληλη κουλτούρα διαχείρισης αυτών. Μεταξύ άλλων καθορίστηκε η μηδενική ανοχή της Εταιρείας σε θέματα απάτης,

διαφθοράς και οποιασδήποτε άλλης παραβατικής συμπεριφοράς. Η Εταιρεία αναγνωρίζει και αξιολογεί τους κυριότερους κινδύνους και τις απειλές για τη διαχείριση του περιβάλλοντος. Ενδεικτικά, οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που έχουν εντοπιστεί είναι οι κίνδυνοι που σχετίζονται με την βιωσιμότητα, την κλιματική αλλαγή, το ενδεχόμενο μη έγκαιρης συμμόρφωσης με την περιβαλλοντική νομοθεσία, καθώς και οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διασφάλιση της επιχειρηματικής συνέχειας και ετοιμότητας για την αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης (π.χ. πανδημίες, πόλεμοι, φυσικές καταστροφές).

Κίνδυνος Αγοράς

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο που να απορρέει από τις απαιτήσεις

και υποχρεώσεις που έχει σε ξένο νόμισμα λόγω του πολύ χαμηλού ύψους αυτών.

Πληθωριστικός κίνδυνος

Η Εταιρεία εκτίθεται έως ένα βαθμό σε πληθωριστικό κίνδυνο που εντοπίζεται στις αυξήσεις τιμών εκ μέρους των προμηθευτών

της αλλά και στο κόστος της ενέργειας που αποτελεί σημαντική παράμετρο λειτουργίας του μηχανογραφικού κέντρου της Εταιρείας.

Κίνδυνος επιτοκίου

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου, διότι δεν έχει δανειακές υποχρεώσεις ενώ οι χρεωστικοί τόκοι που προκύπτουν από την αναλογιστική μελέτη είναι ελάχιστοι. Σε ότι αφορά τις τοποθετήσεις

διαθεσίμων σε ομόλογα, αυτά είναι πλήρως εγγυημένου κεφαλαίου και η Εταιρεία θα τα διακρατήσει έως τη λήξη τους.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία από τη συναλλακτική της δραστηριότητα αντιμετωπίζει έναν εύλογο πιστωτικό κίνδυνο από την πιθανότητα μη είσπραξης μέρους των απαιτήσεών της. Ο ως άνω κίνδυνος περιορίζεται τόσο λόγω

του μεγάλου αριθμού και της διασποράς της πελατειακής της βάσης όσο και με τη διενέργεια πιστωτικού ελέγχου και την συστηματική παρακολούθηση των υπολοίπων των πελατών.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει κίνδυνο ρευστότητας, καθώς κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, το σύνολο των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων της υπερβαίνει το σύνολο των βραχυπρόθεσμων

υποχρεώσεων κατά ποσό Ευρώ 20.395.669,79 ενώ τα ταμειακά διαθέσιμα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται στα Ευρώ 17.272.899,15.

Γενικοί επιχειρηματικοί κίνδυνοι

Οι κίνδυνοι που εμπίπτουν στην κατηγορία των γενικών επιχειρηματικών κινδύνων και οι οποίοι εξετάζονται, είναι:

- Κίνδυνος ασφάλειας των πληροφοριακών συστημάτων (κυβερνοασφάλεια)
- Μείωση εσόδων και συνακόλουθη μείωση κερδοφορίας
- Κίνδυνος πτώχευσης σημαντικών μελών και πελατών
- Ανταγωνισμός από τρίτους (κίνδυνος αγοράς)
- Χαμηλότερη από την αναμενόμενη ζήτηση των υπηρεσιών της ΔΙΑΣ (κίνδυνος αγοράς)
- Έκθεση σε απάτη, δωροδοκία, διαφθορά και ανήθικες πρακτικές, κυρώσεις από τις αρχές για δωροδοκία ή πρακτικές διαφθοράς (Εταιρική Διακυβέρνηση)
- Οι μετρήσεις επιδόσεων να μην ευθυγραμμίζονται με τους μακροπρόθεσμους στρατηγικούς στόχους
- Μη συνεκτίμηση και συμμόρφωση με την τοπική νομοθεσία, το ρυθμιστικό και κανονιστικό περιβάλλον και τους περιορισμούς (Εταιρική Διακυβέρνηση)
- Κίνδυνος να μην υπάρχουν κανόνες, διαδικασίες και συμβάσεις που να είναι σαφείς, κατανοητές και σύμφωνες με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς (Εταιρική Διακυβέρνηση)
- Συγκρούσεις συμφερόντων ή έλλειψη ανεξαρτησίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που δεν εντοπίζονται και δεν επιλύονται εγκαίρως με αποτέλεσμα τα ιδιωτικά συμφέροντα να επηρεάζουν την εκτέλεση των καθηκόντων και τη λήψη αποφάσεων (Εταιρική Διακυβέρνηση)
- Οι ρυθμίσεις διακυβέρνησης και οι γραμμές αναφοράς σε ολόκληρο τον οργανισμό είναι ασαφείς ή δεν γνωστοποιούνται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη (Εταιρική Διακυβέρνηση)
- Έλλειψη ικανών στελεχών και εξειδικευμένων ταλέντων

Τομέας έρευνας και ανάπτυξης

Η Εταιρεία προσπαθεί διαρκώς να ερευνά και να αναπτύσσει νέες καινοτόμες υπηρεσίες που θα δώσουν λύσεις στις ανάγκες των πελατών της.

Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές.





«Πράσινη» βιωσιμότητα και κοινωνική ευθύνη

(ESG – Environmental Social and Governance)

Ως βασικός φορέας των διατραπεζικών πληρωμών στην Ελλάδα, η ΔΙΑΣ έχει ενσωματώσει τις αρχές της βιωσιμότητας, της κοινωνικής υπευθυνότητας και της διαφάνειας στη στρατηγική και τη λειτουργία της.

Κατά το 2025, η Εταιρεία συνέχισε να υλοποιεί στοχευμένες πρωτοβουλίες ESG, με γνώμονα τη δημιουργία θετικού αποτυπώματος για τους εργαζομένους, την κοινωνία και το περιβάλλον, καθώς και την ενίσχυση της υπεύθυνης εταιρικής διακυβέρνησης.

Οι δράσεις της Εταιρείας κατά το 2025 αναπτύχθηκαν με βάση τους ακόλουθους βασικούς άξονες, σε συνάφεια με επιλεγμένους **Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (Sustainable Development Goals - SDGs)**, οι οποίοι αντανακλούν τη φύση της δραστηριότητάς της, τον κοινωνικό και τον θεσμικό της ρόλο:



- ⊙ **Περιβάλλον:** προστασία φυσικών οικοσυστημάτων και ενίσχυση της πρόληψης περιβαλλοντικών κινδύνων, σε ευθυγράμμιση με τον Στόχο 13: «Δράση για το Κλίμα».



- ⊙ **Κοινωνία:** προώθηση της υγείας, της ευημερίας, της ισότητας και της κοινωνικής συνοχής, σε συνάφεια με τους Στόχους 3: «Καλή

Υγεία και Ευημερία», 5: «Ισότητα των Φύλων», 8: «Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη» και 10: «Λιγότερες Ανισότητες».



- ⊙ **Εταιρική Διακυβέρνηση:** ενίσχυση της διαφάνειας, της ηθικής, των ίσων ευκαιριών και της συστηματικής ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού, σε συνάφεια με τους Στόχους 4: «Ποιοτική Εκπαίδευση», 5: «Ισότητα των Φύλων», 8: «Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη» και 10: «Λιγότερες Ανισότητες».

Περιβαλλοντική Ευθύνη

(Στόχος Βιώσιμης Ανάπτυξης 13: «Δράση για το Κλίμα»)

Με στόχο τη συμβολή στην προστασία του περιβάλλοντος και την ενίσχυση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης, η ΔΙΑΣ υλοποίησε και το 2025 δράσεις περιβαλλοντικού χαρακτήρα με τη συμμετοχή των εργαζομένων της.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία συμμετείχε στο Project Paralies, πραγματοποιώντας καθαρισμό ακτής σε προστατευόμενη περιοχή του Σχοινιά, συμβάλλοντας στην προστασία των θαλάσσιων και παράκτιων οικοσυστημάτων της Αττικής. Παράλληλα, προχώρησε σε δωρεά αποσβεσμένου πάγιου εξοπλισμού προς το Εθελοντικό Πυροσβεστικό Κλιμάκιο Πεντέλης, ενισχύοντας τις υποδομές πρόληψης και πυροπροστασίας σε περιοχή αυξημένου περιβαλλοντικού κινδύνου.

Οι πρωτοβουλίες αυτές εντάσσονται στη συνολική προσέγγιση της Εταιρείας για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών προκλήσεων και τη συμβολή της στην κλιματική ανθεκτικότητα, μέσα από συνέργειες και ενεργή συμμετοχή του ανθρώπινου δυναμικού της.

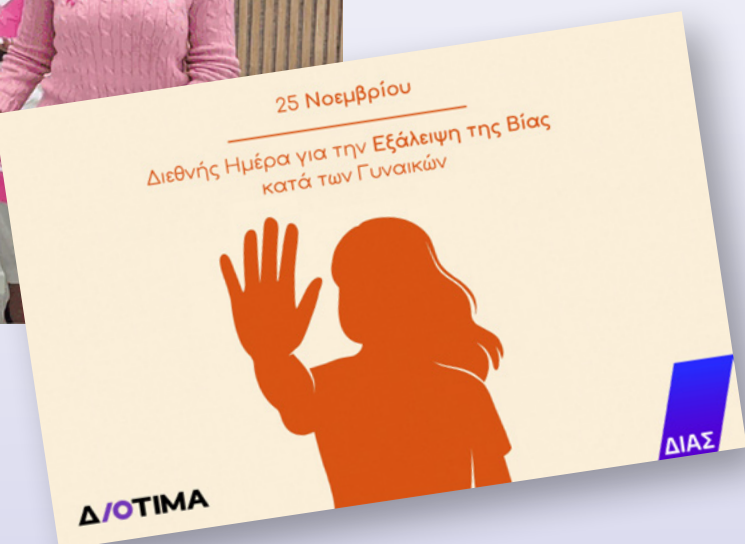
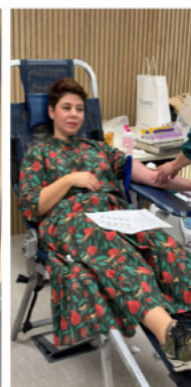
Παράλληλα, σε καθημερινή βάση, η ΔΙΑΣ εφαρμόζει απλές πρακτικές περιβαλλοντικής υπευθυνότητας στους χώρους εργασίας της, όπως η ανακύκλωση χαρτιού, πλαστικού και αλουμινίου, καθώς και η συλλογή χρησιμοποιημένων μπαταριών μέσω του εγκεκριμένου συστήματος ΑΦΗΣ, ενισχύοντας την περιβαλλοντική συνείδηση και τη συμμετοχή των εργαζομένων σε μικρές αλλά ουσιαστικές δράσεις.

Κοινωνική Ευθύνη

(Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης: 3 «Καλή Υγεία και Ευημερία», 5 «Ισότητα των Φύλων», 8 «Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη», 10 «Λιγότερες Ανισότητες»)

Η ΔΙΑΣ θέτει διαχρονικά τους ανθρώπους της στο επίκεντρο της λειτουργίας της, επενδύοντας στη δημιουργία ενός σύγχρονου, δίκαιου και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Κατά το 2025, η Εταιρεία συμμετείχε εκ νέου στη διαδικασία πιστοποίησης από τον οργανισμό Great Place to Work, επιβεβαιώνοντας για τρίτη συνεχόμενη χρονιά τη δέσμευσή της στη συνεχή βελτίωση της εργασιακής εμπειρίας. Η έρευνα εργαζομένων κατέγραψε υψηλά επίπεδα συμμετοχής και θετικά αποτελέσματα, αναδεικνύοντας την εμπιστοσύνη προς τη







Christmas Bazaar



ΔΙΑΣ

Διοίκηση, το αίσθημα ασφάλειας και ισότητας, καθώς και την υπερηφάνεια για τον οργανισμό.

Κατά τη διάρκεια του έτους, η ΔΙΑΣ υλοποίησε δράσεις ευαισθητοποίησης με αφορμή σημαντικές παγκόσμιες ημέρες, όπως η Παγκόσμια Ημέρα της Γυναίκας, η Παγκόσμια Ημέρα Ψυχικής Υγείας και η Ημέρα Ευαισθητοποίησης για την Πρόληψη του Καρκίνου του Μαστού, ενώ πραγματοποίησε δύο εθελοντικές αιμοδοσίες για την Τράπεζα Αίματος των εργαζομένων της, ενισχύοντας την προαγωγή της υγείας και της ευημερίας.

Η κοινωνική προσφορά ενισχύθηκε περαιτέρω μέσω της διοργάνωσης Πασχαλινών και Χριστουγεννιάτικων εταιρικών bazaar στις εγκαταστάσεις της Εταιρείας, με τη συμμετοχή οργανισμών κοινωνικού έργου (Αμυμώνη, ΕΛΕΠΑΠ, Σκύλοι Βοηθοί Ελλάδος), καθώς και μέσω της στήριξης φορέων, όπως ενδεικτικά η Διοτίμα, η Τράπεζα Τροφίμων, η Αγκαλιά, το Ίδρυμα Χρονίων Πασχόντων και η ActionAid, που δραστηριοποιούνται στην υποστήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και την προώθηση της κοινωνικής συνοχής.



Easter Bazaar





Επιπλέον, η ΔΙΑΣ συμμετείχε σε φιλανθρωπικές αθλητικές διοργανώσεις, όπως το No Finish Line και τον Αυθεντικό Μαραθώνιο Αθηνών, προάγοντας το ομαδικό πνεύμα, την ευεξία και την κοινωνική αλληλεγγύη.

Ιδιαίτερη μέριμνα δόθηκε και στην ενίσχυση της σχέσης των εργαζομένων με τον οργανισμό και των οικογενειών τους, μέσα από πρωτοβουλίες που στοχεύουν στην υποστήριξη και την

ενδυνάμωση της νέας γενιάς. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΙΑΣ ανέπτυξε συνεργασία με την Orientum για την παροχή δωρεάν υπηρεσιών καθοδήγησης επαγγελματικού προσανατολισμού σε παιδιά εργαζομένων ηλικίας 15 ετών και άνω, ενώ στο τέλος της χρονιάς διοργανώθηκε για πρώτη φορά Christmas Kids Event για τα παιδιά των εργαζομένων, ενισχύοντας το αίσθημα συνοχής, φροντίδας και κοινότητας.

Εταιρική Διακυβέρνηση και Συμμόρφωση

(Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης: 4 «Ποιοτική Εκπαίδευση», 5 «Ισότητα των Φύλων», 8 «Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη», 10 «Λιγότερες Ανισότητες»)

Η ΔΙΑΣ ανανέωσε για ακόμη μια χρονιά τη συμμετοχή της στη **Χάρτα Διαφορετικότητας**, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της στις αρχές της ισότητας, της συμπερίληψης και της ηθικής επιχειρηματικής λειτουργίας.

Παράλληλα, θεσπίστηκε **Πολιτική Εκπαίδευσης**

και Ανάπτυξης, η οποία καθορίζει ένα διαφανές και δίκαιο πλαίσιο επαγγελματικής εξέλιξης και ενίσχυσης δεξιοτήτων για όλους τους εργαζομένους, σε συνδυασμό με την υλοποίηση υποχρεωτικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Οι πρωτοβουλίες αυτές ενισχύουν τη συστηματική ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και τη συνολική αποτελεσματικότητα του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης.



DIAS

no finish line
ATHENS

Εργασιακά Θέματα

Η ΔΙΑΣ συνεχίζει να προάγει μια κουλτούρα συνεργασίας, σεβασμού και προοπτικής ανάπτυξης, ενθαρρύνοντας τους ανθρώπους της να αξιοποιούν τις δυνατότητές τους και να συμβάλλουν ενεργά στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας.

Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για τη βιώσιμη λειτουργία της ΔΙΑΣ ως εθνικής υποδομής πληρωμών και, για τον λόγο αυτό, η Εταιρεία επενδύει συστηματικά στη δημιουργία ενός σύγχρονου, δίκαιου και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών. Κατά το 2025, η έμφαση μετατοπίστηκε περαιτέρω από μεμονωμένες πρακτικές σε δομημένα πλαίσια και συστήματα, τα οποία ενισχύουν τη διαφάνεια, την αντικειμενικότητα και τη θεσμική συνέχεια στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού.

Σημαντική αναγνώριση έλαβε η ΔΙΑΣ στα Diversity, Equity & Inclusion Awards 2025, διακρινόμενη στην κατηγορία «Banking / Insurance / Financial Services» για τη στρατηγική της δέσμευση στη διαμόρφωση

ενός ολιστικά συμπεριληπτικού και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος. Η διάκριση αυτή αντικατοπτρίζει την καθημερινή εφαρμογή πολιτικών, δράσεων και εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών που ενισχύουν την ισότητα και τον σεβασμό στον χώρο εργασίας. Αποτέλεσε επίσης επιβεβαίωση της κουλτούρας που καλλιεργούν οι άνθρωποι της ΔΙΑΣ, οι οποίοι βρίσκονται στο επίκεντρο κάθε προσπάθειας ενίσχυσης ενός σύγχρονου, δίκαιου και συνεργατικού οργανισμού.





Great Place to Work

Η συστηματική προσέγγιση της ΔΙΑΣ σε θέματα κουλτούρας, ανάπτυξης και εργασιακού περιβάλλοντος επιβεβαιώθηκε και το 2025, με την επαναπιστοποίηση της Εταιρείας ως **Great Place to Work** για τρίτη συνεχόμενη χρονιά. Η διάκριση αυτή αντικατοπτρίζει τα υψηλά επίπεδα εμπιστοσύνης των εργαζομένων προς τη Διοίκηση, το αίσθημα ασφάλειας και ισότητας, καθώς και την υπερηφάνεια για τον οργανισμό.

Η επαναλαμβανόμενη αυτή αναγνώριση αποτελεί αποτέλεσμα της συνεπούς επένδυσης της ΔΙΑΣ στο ανθρώπινο δυναμικό της και επιβεβαιώνει τη δέσμευσή της στη διαρκή βελτίωση της εργασιακής εμπειρίας.



Congratulations on being a great employer!

Discover how you can Get Certified™ at www.greatplacetowork.gr

Στατιστικά Στοιχεία Ανθρώπινου Δυναμικού

Η ΔΙΑΣ εφαρμόζει πολιτικές που προάγουν την ισότητα, την αξιοκρατία και την παροχή ίσων ευκαιριών σε όλους τους εργαζομένους.

Η Εταιρεία ενισχύει ένα εργασιακό περιβάλλον που στηρίζει την ανάπτυξη, την επαγγελματική ανέλιξη και τη δίκαιη αντιμετώπιση κάθε μέλους του ανθρώπινου δυναμικού της.

Η ισχυρή παρουσία γυναικών σε θέσεις ευθύνης και διοίκησης αποτελεί χαρακτηριστικό στοιχείο της εταιρικής κουλτούρας της ΔΙΑΣ. Η συμμετοχή τους σε καίριες διοικητικές θέσεις και σε ρόλους λήψης αποφάσεων επιβεβαιώνει την προσήλωση της Εταιρείας στη διασφάλιση ισότιμης εκπροσώπησης.

Στο επίπεδο της Εταιρικής Διακυβέρνησης, η

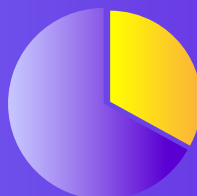
παρουσία γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο παραμένει υψηλή, αντανακλώντας τη δέσμευση της Εταιρείας στη διαμόρφωση πολυδιάστατων και ισορροπημένων οργάνων διοίκησης.

Η ΔΙΑΣ δίνει έμφαση όχι στις ποσοτώσεις, αλλά στην ουσιαστική ενδυνάμωση των στελεχών της. Μέσα από την αφοσίωση, την επαγγελματική επάρκεια και τη συμβολή τους στη στρατηγική πορεία της Εταιρείας, οι γυναίκες κατακτούν επάξια θέσεις ηγεσίας και διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στη λειτουργία και την ανάπτυξη της οργάνωσης.



36%

Γυναίκες στο Διοικητικό
Συμβούλιο



33%

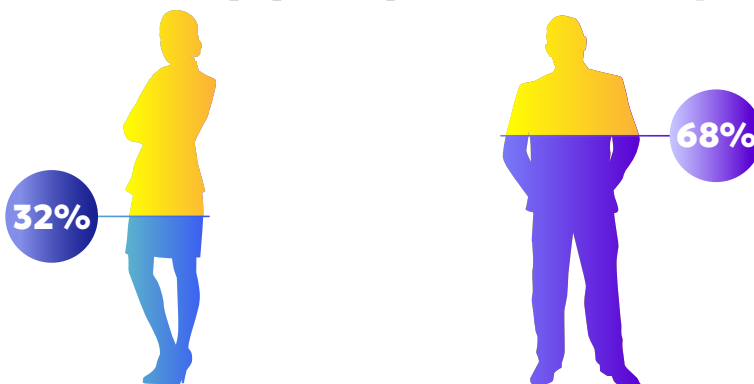
Γυναίκες στο σύνολο των
στελεχών σε θέση ευθύνης



32%

Γυναίκες στο σύνολο των
υπαλλήλων της Εταιρείας

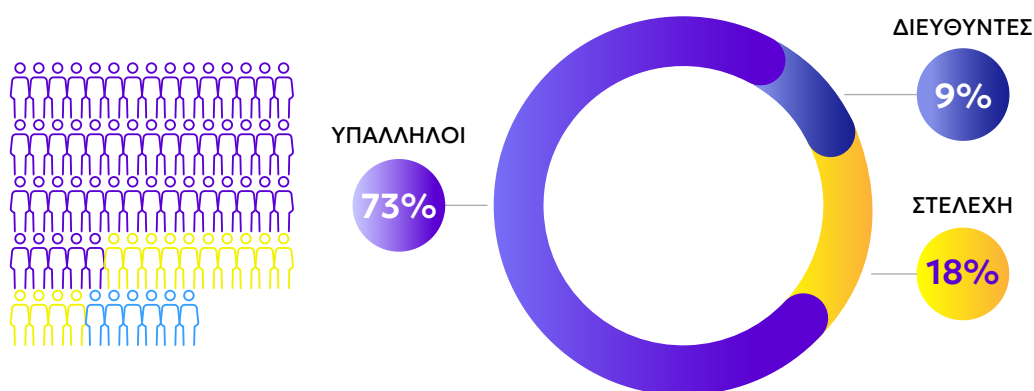
Ποσοστό εργαζομένων ανά φύλο



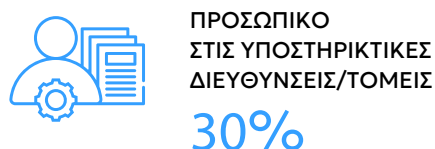
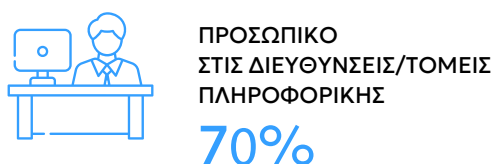
Βασικά Στοιχεία εργαζομένων



Ποσοστό εργαζομένων ανά status



Ποσοστό εργαζομένων ανά ρόλο





Ακίνητα

Η Εταιρεία έως την 31/12/2025 έχει στην κατοχή της ένα κτίριο, με συνολικό εμβαδόν 5.175 τ.μ., το οποίο αποτελείται από δύο υπόγεια, στα οποία είναι εγκατεστημένη ηλεκτρομηχανολογική υποδομή και το Μηχανογραφικό Κέντρο, ισόγειο και τέσσερις

ορόφους γραφείων, δώμα και αποθηκευτικούς χώρους. Επίσης, κατέχει και 50 θέσεις πάρκινγκ στο κτίριο επί της Λ. Κηφισίας 62, στο Μαρούσι. Εντός της χρήσης δεν αποκτήθηκαν άλλα ακίνητα.

Υποκαταστήματα

Δεν υπάρχουν.

Σημαντικά γεγονότα μετά την 31η Δεκεμβρίου 2025

Οι εξελίξεις που ακολούθησαν μετά την 31η Δεκεμβρίου 2025 αποτελούν φυσική συνέχεια των στρατηγικών πρωτοβουλιών του έτους, εστιάζοντας στις άμεσες πληρωμές, τη διαλειτουργικότητα σε ευρωπαϊκό επίπεδο και την ενίσχυση της ασφάλειας των συναλλαγών.

Η καθολική υιοθέτηση του IRIS ως εθνικού συστήματος άμεσων πληρωμών, σε συνδυασμό με την ένταξη της Ελλάδας στο ευρωπαϊκό σχήμα EuroPA, επιβεβαίωσαν τον αναβαθμισμένο ρόλο της χώρας στον ευρωπαϊκό χάρτη των πληρωμών. Παράλληλα, η εφαρμογή του Verification of Payee (VoP) ενίσχυσε ουσιαστικά την προστασία των χρηστών και την αξιοπιστία των συναλλαγών, αναδεικνύοντας τις άμεσες πληρωμές ως κρίσιμη εθνική και ευρωπαϊκή χρηματοοικονομική υποδομή.

Η ενσωμάτωση του IRIS στο ευρύτερο ευρωπαϊκό πλαίσιο μέσω του σχήματος EuroPA, σε συνδυασμό με την εφαρμογή μηχανισμών πρόληψης απάτης όπως το Verification of Payee, συμβάλλει ουσιαστικά στην ενίσχυση της ευρωπαϊκής στρατηγικής αυτονομίας στον τομέα των πληρωμών. Παράλληλα, διασφαλίζει ότι η τεχνολογία των πληρωμών τίθεται στην

υπηρεσία του πολίτη και της πραγματικής οικονομίας, ενισχύοντας τη διαφάνεια, την ασφάλεια και τη χρηστικότητα των συναλλαγών σε Ελλάδα, Κύπρο, και σταδιακά, σε πανευρωπαϊκό επίπεδο.

Σε αυτό το πλαίσιο, η περαιτέρω ωρίμανση του οικοσυστήματος άμεσων πληρωμών επιβεβαίωσε ότι η πρόοδος που επιτεύχθηκε σε σύντομο χρονικό διάστημα δεν ήταν συγκυριακή. Αντιθέτως, αποτέλεσε αποτέλεσμα μιας συντονισμένης και αποτελεσματικής συμμαχίας μεταξύ της Τράπεζας της Ελλάδος, των ελληνικών και κυπριακών τραπεζών, της Πολιτείας και της ΔΙΑΣ, με όραμα τη δημιουργία κοινών, ασφαλών και διαφανών υποδομών πληρωμών. Η σύμπραξη αυτή ενίσχυσε την εμπιστοσύνη της αγοράς και δημιούργησε τις προϋποθέσεις για τη λειτουργική και κανονιστική εναρμόνιση της Ελλάδας με τις ευρωπαϊκές εξελίξεις.

Ανοδική Πορεία Συναλλαγών IRIS Payments

Η ανοδική πορεία των συναλλαγών μέσω **IRIS Payments** που καταγράφηκε το **2025** ενισχύεται περαιτέρω το **2026**, ως αποτέλεσμα της καθολικής υιοθέτησης του IRIS, της ενίσχυσης της ευρωπαϊκής διαλειτουργικότητας και της εφαρμογής προηγμένων **μηχανισμών ασφαλείας**.



Από την 1η Ιανουαρίου 2026, η Εταιρεία εφαρμόζει τη νέα τιμολογιακή πολιτική σε επιλεγμένες υπηρεσίες του Συστήματος Πληρωμών. Η αναθεώρηση βασίστηκε σε στοχευμένες αναλυτικές ασκήσεις και διαμορφώθηκε με γνώμονα την εκλογίκευση του κανονισμού χρεώσεων των μελών, καθώς και τη διασφάλιση της κερδοφορίας και της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας της Εταιρείας προς όφελος των μετόχων και των μελών του Συστήματος Πληρωμών.

Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά την επίδραση της νέας τιμολογιακής πολιτικής στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, αξιολογώντας συστηματικά την αποτελεσματικότητά της και διασφαλίζοντας ότι υποστηρίζει την απρόσκοπτη λειτουργία και τη στρατηγική ανάπτυξη του Συστήματος Πληρωμών.

Η Εταιρεία εξετάζει την υιοθέτηση πρόσθετων εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης, με στόχο την επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού της και τη συστηματική ενίσχυση της λειτουργικής της αποτελεσματικότητας. Η αξιοποίηση προηγμένων AI λύσεων αναμένεται να συμβάλει σημαντικά στην εξοικονόμηση χρόνου, μέσω της αυτοματοποίησης επαναλαμβανόμενων εργασιών και της βελτίωσης της ταχύτητας και ακρίβειας στην καθημερινή λειτουργία.

Η πρωτοβουλία αυτή αποτελεί στρατηγική επένδυση στη δημιουργία ενός πιο ευέλικτου και αποδοτικού οργανισμού, ενισχύοντας τις δυνατότητες ανάλυσης δεδομένων, υποστήριξης αποφάσεων και επιχειρησιακής συνέχειας. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΙΑΣ προσεγγίζει την αξιολόγηση AI εργαλείων με δομημένα κριτήρια, λαμβάνοντας υπόψη ζητήματα ασφαλείας, κανονιστικής συμμόρφωσης και ποιότητας δεδομένων, ώστε κάθε τεχνολογία να προσθέτει πραγματική αξία στο συνολικό οικοσύστημα πληρωμών.

Με αυτή τη στρατηγική κατεύθυνση, η Εταιρεία συνεχίζει να ενισχύει το επίπεδο ωριμότητας των λειτουργιών της και να διασφαλίζει ότι παραμένει πρωτοπόρος στην υιοθέτηση καινοτόμων τεχνολογιών που βελτιώνουν την παραγωγικότητα και υποστηρίζουν τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Οι πρόσφατες γεωπολιτικές εξελίξεις ενδέχεται να επιφέρουν ενεργειακή κρίση, ασκώντας σημαντικές πιέσεις στις διεθνείς και ευρωπαϊκές

οικονομίες, επηρεάζοντας τις τιμές ενέργειας, τους προϋπολογισμούς νοικοκυριών και επιχειρήσεων, καθώς και τη λειτουργία των εφοδιαστικών αλυσίδων. Το περιβάλλον αυτό τροφοδοτεί τις πληθωριστικές πιέσεις και αυξάνει την αβεβαιότητα σε δημοσιονομικό και επιχειρηματικό επίπεδο.

Μέσα σε αυτό το δυναμικό πλαίσιο, η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις, προκειμένου να αξιολογεί άμεσα τις ενδεχόμενες επιπτώσεις στα οικονομικά της μεγέθη τόσο για το 2026 όσο και για τα επόμενα έτη.

Η ΔΙΑΣ βραβεύτηκε με 5 Gold awards στα Digital Finance Awards 2026. Η συγκεκριμένη αναγνώριση αποτελεί επιβράβευση της διαρκούς προσπάθειας της ΔΙΑΣ να εισφέρει καινοτομία και τεχνολογική αριστεία στον κλάδο των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών.

Η ΔΙΑΣ τιμήθηκε με πέντε βραβεία:

IRIS payments powered by DIAS	GOLD
RF/QR payments powered by DIAS	GOLD
IRIS payments powered by DIAS	GOLD
Verification of Payee (VoP)	GOLD
IRIS payments powered by DIAS	GOLD / PLATINUM

Τα βραβεία αυτά αναγνωρίζουν τη δέσμευσή μας στην καινοτομία, τις απρόσκοπτες ψηφιακές πληρωμές και τις ασφαλείς τραπεζικές λύσεις που ενδυναμώνουν τόσο τις επιχειρήσεις όσο και τους καταναλωτές.

Παρά το απαιτητικό μακροοικονομικό περιβάλλον, η Εταιρεία έχει ενσωματώσει στον προϋπολογισμό της όλους τους κρίσιμους παράγοντες που μπορούν να επηρεάσουν τη λειτουργία της, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της εγχώριας και ευρωπαϊκής αγοράς. Με βάση τα σημερινά δεδομένα, η Εταιρεία εκτιμά ότι οι

συναλλαγές των παρεχόμενων υπηρεσιών θα συνεχίσουν να ακολουθούν ανοδική πορεία κατά το τρέχον οικονομικό έτος, επιβεβαιώνοντας τη σταθερότητα και την ανθεκτικότητα του Συστήματος Πληρωμών.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν έχει συμβεί κανένα άλλο γεγονός, που θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά την οικονομική θέση και την πορεία της Εταιρείας.

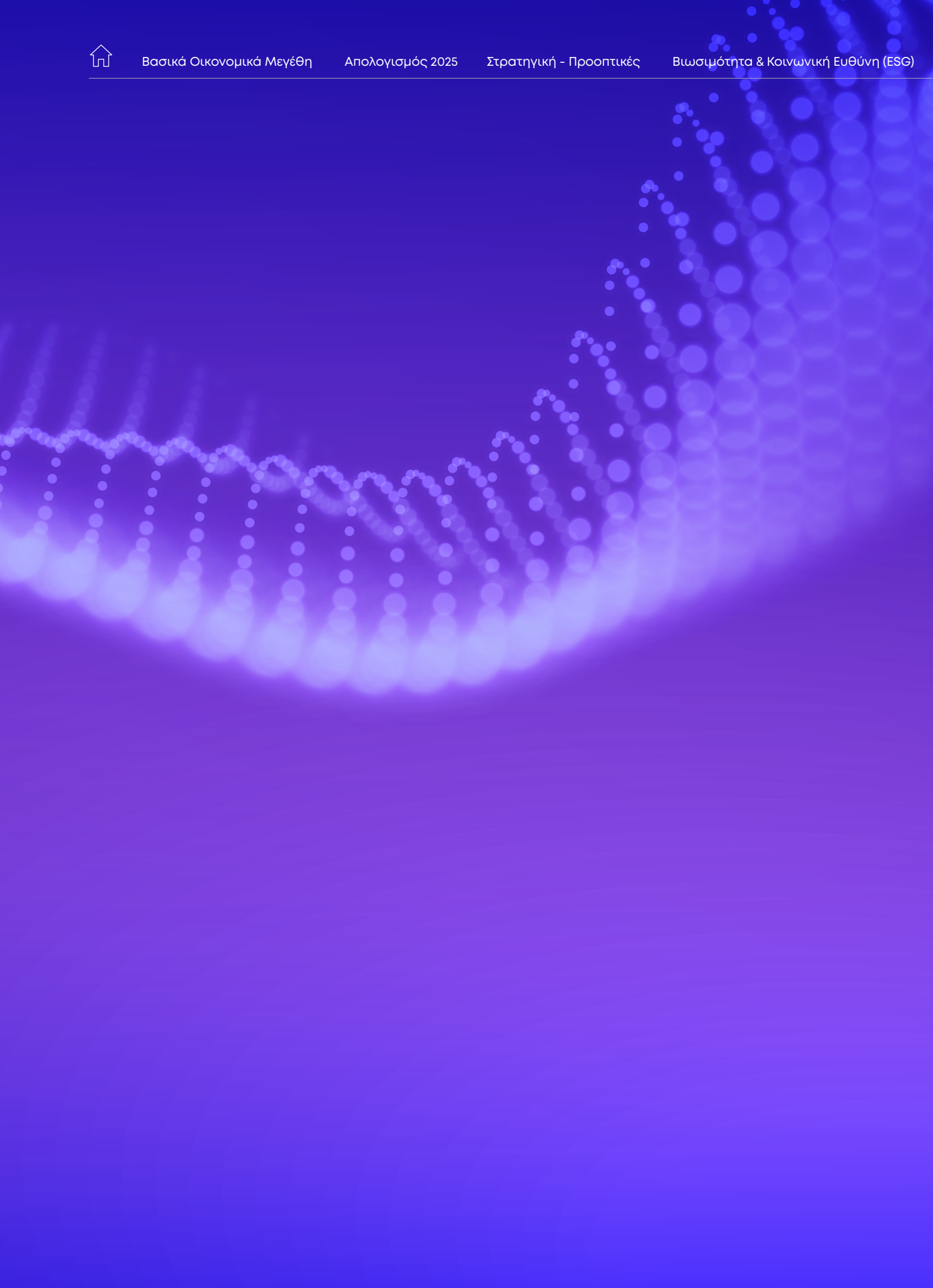
Μαρούσι, 13 Μαΐου 2026

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Η ΔΙΕΥΘΥΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Χριστίνα Παπακωνσταντίνου

Σταυρούλα Καμπουρίδου



Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

**Deloitte.**

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία
Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκλησιás 3α & Γρανικού
151 25 Μαρούσι
Αθήνα, Ελλάδα

Τηλ.: +30 210 6781 100
www.deloitte.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΔΙΑΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ΔΙΑΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, την κατάσταση συνολικού εισοδήματος, την κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και την κατάσταση ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας ΔΙΑΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιαδήποτε μορφή συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.



Ευθύνες της διοίκησης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων (συνέχεια)

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε., όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε. όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

**Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία ΔΙΑΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 27 Μαΐου 2026

Η Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Δήμητρα Ι. Παϊσίου

A.M. ΣΟΕΛ: 40731

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Φραγκοκκλησιάς 3^α & Γρανικού,

151 25 Μαρούσι

A.M. ΣΟΕΛ: Ε 120

This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.

Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the companies of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. ("DCM") geography. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Santa Sofia no.28, 20122, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee.

DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see <http://www.deloitte.com/to> to learn more.

© 2026 For more information contact Deloitte Central Mediterranean.

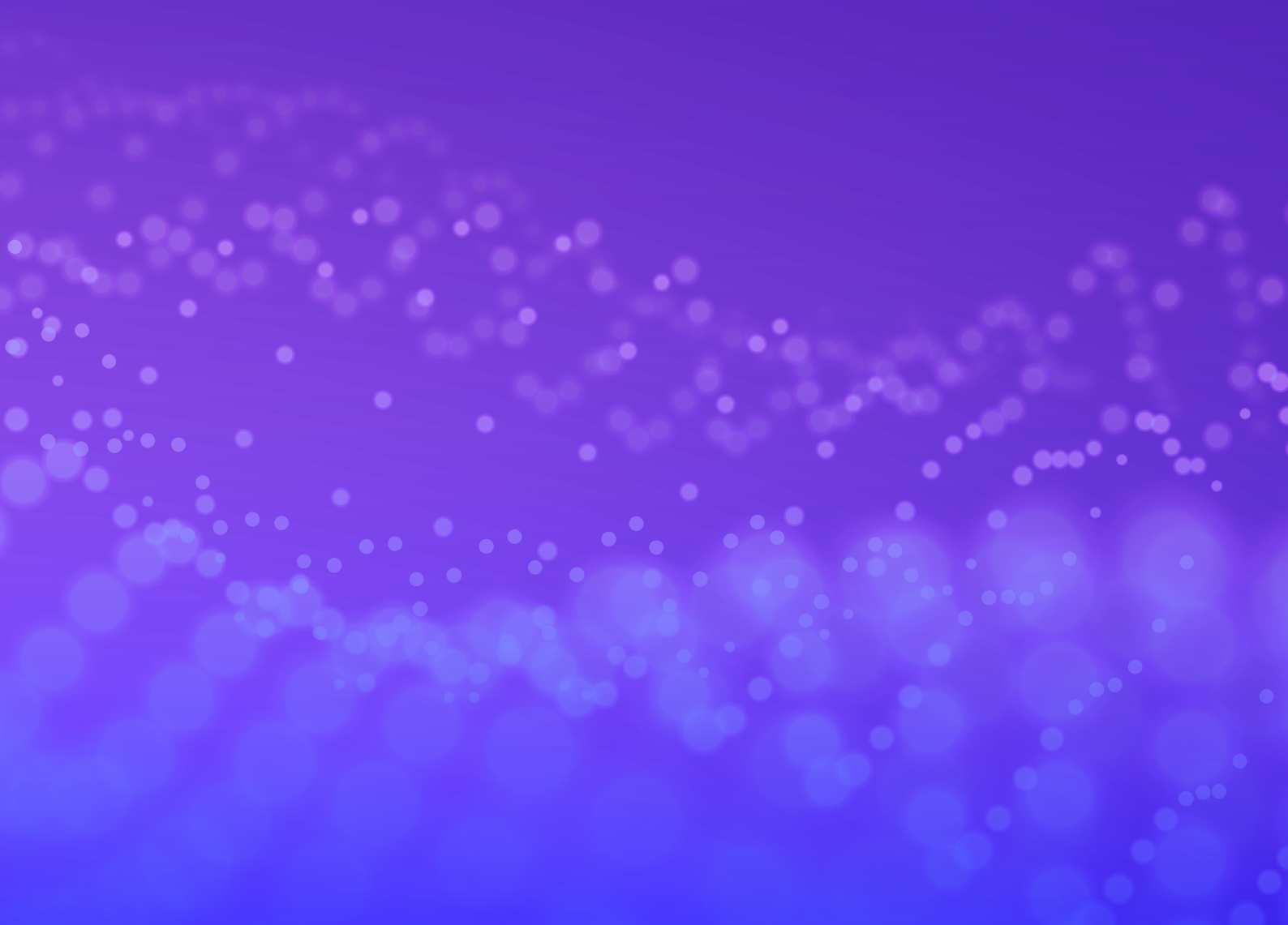


Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

36ης χρήσης

01/01/2025 – 31/12/2025

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής
Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.)





I. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

(Ποσά σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΣΗΜΕΙΩΣΗ	31/12/2025	31/12/2024
ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	6.1	6.380.335,99	6.162.411,71
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	6.2	1.087.098,54	739.305,14
Επενδυτικά πάγια	6.3	2.292.777,10	2.292.907,47
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο κόστος	6.4	7.791.605,23	7.491.538,35
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6.5	292.414,06	268.203,71
Σύνολο μη Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων		17.844.230,92	16.954.366,38
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
Πελάτες	6.6	558.632,75	413.898,44
Λοιπές απαιτήσεις	6.7	2.692.944,71	2.315.927,24
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.8	17.272.899,15	16.551.654,45
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο κόστος	6.4	2.217.861,41	2.024.067,89
Σύνολο Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων		22.742.338,02	21.305.548,02
Σύνολο Ενεργητικού		40.586.568,94	38.259.914,40
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	6.9	12.330.399,24	12.330.399,24
Υπέρ το άρτιο	6.9	556.239,41	556.239,41
Τακτικό αποθεματικό	6.9	4.110.133,08	4.110.133,08
Λοιπά αποθεματικά	6.9	411.013,63	411.013,63
Υπόλοιπο κερδών (ζημιών) εις νέον		19.237.249,71	17.218.065,62
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		36.645.035,07	34.625.850,98
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Παροχές σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	6.10	644.192,00	540.157,38
Κρατικές επιχορηγήσεις	6.11	2.666,66	5.333,33
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	6.12	873.861,86	867.259,30
Μακροπρόθεσμη υποχρέωση από δικαιώματα χρήσης	6.17	74.145,12	44.622,45
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων		1.594.865,64	1.457.372,46
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Εμπορικές υποχρεώσεις	6.13	525.884,19	428.930,30
Υποχρεώσεις από Φόρο Εισοδήματος	6.14	879.907,43	737.729,89
Λοιποί Φόροι - Ασφαλιστικές Υποχρεώσεις	6.15	715.377,15	669.748,94
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.16	183.474,21	313.067,79
Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση από δικαιώματα χρήσης	6.17	42.025,25	27.214,04
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων		2.346.668,23	2.176.690,96
Σύνολο Υποχρεώσεων		3.941.533,87	3.634.063,42
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		40.586.568,94	38.259.914,40

Οι σημειώσεις των σελίδων 98 έως 135 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

II. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

(Ποσά σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΣΗΜΕΙΩΣΗ	1/1/2025 -31/12/2025	1/1/2024 -31/12/2024
Κύκλος εργασιών	6.18	18.959.665,13	16.687.684,15
Κόστος πωληθέντων	6.19	(7.803.193,06)	(6.932.745,45)
Μικτό Κέρδος		11.156.472,07	9.754.938,70
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	6.20	507.806,97	333.449,33
Έξοδα διάθεσης	6.19	(875.505,80)	(605.713,61)
Έξοδα διοίκησης	6.19	(1.356.310,93)	(1.169.856,18)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης		(71.652,24)	(28.461,93)
Αποτελέσματα προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		9.360.810,07	8.284.356,31
Χρηματοοικονομικά έσοδα	6.21	639.790,93	716.888,07
Χρηματοοικονομικά έξοδα	6.21	(16.672,52)	(13.918,82)
		623.118,41	702.969,25
Κέρδη προ φόρων		9.983.928,48	8.987.325,56
Φόρος εισοδήματος	6.22	(2.322.730,55)	(2.037.600,52)
Κέρδη μετά από φόρους		7.661.197,93	6.949.725,04
ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ:			
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΔΕΝ ΘΑ ΤΑΞΙΝΟΜΗΘΟΥΝ ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΗΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ			
Αναλογιστικά Κέρδη/ (Ζημιές) από υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	6.10	(11.281,45)	1.926,57
Αναλογούν φόρος	6.12	2.481,92	(423,85)
Λοιπά συνολικά έσοδα:		(8.799,53)	1.502,72
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους		7.652.398,40	6.951.227,76

Οι σημειώσεις των σελίδων 98 έως 135 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων



III. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

(Ποσά σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΣΗΜ.	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΑΠΟ- ΘΕΜΑΤΙΚΑ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ	ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟ- ΘΕΜΑΤΙΚΟ	ΛΟΙΠΑ ΑΠΟ- ΘΕΜΑΤΙΚΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΚΕΡΔΩΝ (ΖΗΜΙΩΝ) ΕΙΣ ΝΕΟΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		12.330.399,24	556.239,41	3.960.363,47	411.013,63	15.459.536,71	32.717.552,46
Κέρδη χρήσης		-	-	-	-	6.949.725,04	6.949.725,04
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απ' ευθείας στην καθαρή θέση	6.10 & 6.12	-	-	-	-	1.502,72	1.502,72
Συγκεντρωτικά Συνολικά Έσοδα		0,00	0,00	0,00	0,00	6.951.227,76	6.951.227,76
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	6.9	-	-	149.769,61	-	(149.769,61)	0,00
Συναλλαγές με τους μετόχους που καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση							
Διανομή μερίσματος χρήσης	6.9	-	-	-	-	(5.042.929,24)	(5.042.929,24)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		12.330.399,24	556.239,41	4.110.133,08	411.013,63	17.218.065,62	34.625.850,98
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		12.330.399,24	556.239,41	4.110.133,08	411.013,63	17.218.065,62	34.625.850,98
Κέρδη χρήσης		-	-	-	-	7.661.197,93	7.661.197,93
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απ' ευθείας στην καθαρή θέση	6.10 & 6.12	-	-	-	-	(8.799,53)	(8.799,53)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Έσοδα		0,00	0,00	0,00	0,00	7.652.398,40	7.652.398,40
Συναλλαγές με τους μετόχους που καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση							
Διανομή μερίσματος χρήσης	6.9	-	-	-	-	(5.633.214,31)	(5.633.214,31)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		12.330.399,24	556.239,41	4.110.133,08	411.013,63	19.237.249,71	36.645.035,07

Οι σημειώσεις των σελίδων 98 έως 135 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

IV. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(Ποσά σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΣΗΜ.	1/1/2025 – 31/12/2025	1/1/2024 – 31/12/2024
Λειτουργικές δραστηριότητες			
Κέρδη (Ζημιές) προ φόρων		9.983.928,48	8.987.325,56
Πλέον / (Μείον) προσαρμογές για:			
Αποσβέσεις	6.1, 6.2 & 6.3	707.090,55	714.083,79
Απόσβεση κρατικών επιχορηγήσεων	6.11	(2.666,67)	(2.666,67)
Ζημιές από διαγραφές παγίων και επενδυτικών ακινήτων		579,43	624,97
Προβλέψεις / (αναστροφές προβλέψεων)	6.10	89.580,76	60.143,60
Πρόβλεψη επισφάλειας / (αναστροφή πρόβλεψης)	5.1.2	(149.551,32)	(1.894,31)
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	6.21	(639.790,93)	(716.888,07)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	6.21	16.672,52	13.918,82
Έκτακτο έσοδο από λήξη ομολόγων		(43.307,00)	-
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		(606.447,38)	(618.963,71)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		9.291,32	48.714,23
(Μείον):			
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα		(5.800,11)	(4.147,83)
Φόρος εισοδήματος καταβληθείς		(1.963.570,44)	(1.994.083,37)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		7.396.009,21	6.486.167,01
Επενδυτικές δραστηριότητες			
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	6.1, 6.2 & 6.3	(1.194.356,35)	(610.625,38)
Εισπράξεις επιχορηγήσεων παγίων στοιχείων	6.11	-	8.000,00
Αγορά Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στο κόστος	6.4	(2.900.380,00)	(1.631.040,57)
Εισπράξεις από τη λήξη Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στο κόστος		2.433.307,00	5.000.000,00
Τόκοι εισπραχθέντες		656.310,53	776.578,70
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		(1.005.118,82)	3.542.912,75
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Πληρωμή μερίσματος	6.9	(5.633.214,31)	(5.042.929,24)
Αποπληρωμή κεφαλαίου μισθώσεων		(36.431,38)	(33.870,67)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		(5.669.645,69)	(5.076.799,91)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)		721.244,70	4.952.279,85
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	6.8	16.551.654,45	11.599.374,60
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	6.8	17.272.899,15	16.551.654,45

Οι σημειώσεις των σελίδων 98 έως 135 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

1. Πληροφορίες για την Εταιρεία

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις ετήσιες εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «Διατραπεζικά Συστήματα Ανώνυμη Εταιρεία» με διακριτικό τίτλο «ΔΙΑΣ Α.Ε.» (εφεξής η Εταιρεία). Η δραστηριότητα της Εταιρείας αφορά την ανάπτυξη και λειτουργία του συστήματος πληρωμών ΔΙΑΣ μέσω του οποίου διακινούνται και εκκαθαρίζονται ηλεκτρονικά διατραπεζικές πληρωμές τόσο εντός της χώρας όσο και διασυνοριακά.

Σκοπός της Εταιρείας είναι:

α) η προαγωγή των κοινών συμφερόντων των μετόχων ως προς τα συστήματα πληρωμών, συμπεριλαμβανομένης της τεχνικής υποστήριξης, της συγκέντρωσης και παροχής πληροφοριών, της καθιέρωσης ενιαίων προτύπων, της εκπόνησης και υλοποίησης μελετών, καθώς και κάθε άλλης συνεργασίας, που αφορά σε υπηρεσίες πληρωμών, με έμφαση στην καινοτομία.

β) η εγκατάσταση, διοίκηση, διαχείριση, επέκταση και η εύρυθμη λειτουργία του συστήματος εκκαθάρισης διατραπεζικών πληρωμών με ασφάλεια και ταχύτητα, κατά τα προβλεπόμενα, ως προς το χρόνο και τις παραμέτρους, στον Κανονισμό Λειτουργίας των υπηρεσιών της Εταιρείας. Στον σκοπό της Εταιρείας εμπίπτουν, ακόμη, ο συνεχής εκσυγχρονισμός του διατραπεζικού συστήματος πληρωμών, η παροχή υπηρεσιών στον τομέα των συστημάτων πληρωμών, η εκμετάλλευση του εξοπλισμού και της τεχνογνωσίας της καθώς και η αξιοποίηση και εκμετάλλευση του μηχανογραφικού της κέντρου.

γ) Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας μέσω

φωτοβολταϊκών συστημάτων για ιδιοκατανάλωση ή/και για διάθεση στο δίκτυο ή/και πώληση, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία.

Για την επίτευξη των παραπάνω σκοπών η Εταιρεία:

α) διενεργεί όλες εκείνες τις πράξεις που είτε συνδέονται με τους παραπάνω σκοπούς είτε θεωρούνται αναγκαίες για την επίτευξη αυτών,

β) είναι δυνατόν να συνεργάζεται ή να συμμετέχει σε άλλους οίκους του εσωτερικού ή του εξωτερικού που επιδιώκουν τους αυτούς ή παραπλήσιους σκοπούς, όπως επίσης και να συστήνει θυγατρικές εταιρείες οποιασδήποτε μορφής.

Η διάρκεια της Εταιρείας είναι αόριστη.

Η Εταιρεία εδρεύει στον Δήμο Αμαρουσίου Αττικής επί της οδού Αλαμάνας 2 και έχει λάβει Αρ. ΓΕ.ΜΗ.: 000740401000.

2. Βάση προετοιμασίας των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

2.1. Σημείωση συμμόρφωσης

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν προς δημοσίευση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Διατραπεζικά Συστήματα Α.Ε. στις 13 Μαΐου 2026 και υπόκεινται στην έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας.

2.2. Βάση παρουσίασης

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί βάσει της αρχής του ιστορικού κόστους

και εκφράζονται σε ΕΥΡΩ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

Οι λογιστικές πολιτικές που έχουν εφαρμοστεί για την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων παρουσιάζονται στη σημείωση 3.

2.3. Νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης και μετατροπή ξένων νομισμάτων

Η Εταιρεία τηρεί τα λογιστικά της βιβλία σε ΕΥΡΩ, το οποίο είναι το νόμισμα λειτουργίας της και παρουσίασης των Χρηματοοικονομικών της Καταστάσεων. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε ΕΥΡΩ με βάση την επίσημη τιμή του ξένου νομίσματος που ισχύει την ημέρα της συναλλαγής. Κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις σε ξένα νομίσματα, μετατρέπονται σε ΕΥΡΩ με βάση την επίσημη τιμή του ξένου νομίσματος που ισχύει την αντίστοιχη ημερομηνία του Ισολογισμού. Τα κέρδη ή οι ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Μη νομισματικά περιουσιακά στοιχεία σε ξένο νόμισμα τα οποία εμφανίζονται σε ιστορική αξία μετατρέπονται σε ΕΥΡΩ με τη συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία της συναλλαγής.

2.4. Εκτιμήσεις, παραδοχές και αβεβαιότητες της Διοίκησης

Η σύνταξη Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α, προϋποθέτει η Διοίκηση να λαμβάνει αποφάσεις, να κάνει εκτιμήσεις και υποθέσεις που επηρεάζουν την εφαρμογή των πολιτικών καθώς, και τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων, εσόδων και εξόδων κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Η χρήση της διαθέσιμης πληροφόρησης και η εφαρμογή της κρίσης και των αξιολογήσεων της Διοίκησης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια των εκτιμήσεων. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκάστοτε ανωτέρω εκτιμήσεις.

Οι εκτιμήσεις και οι σχετικές με αυτές υποθέσεις αναθεωρούνται σε συνεχή βάση. Οι αναθεωρήσεις στις λογιστικές εκτιμήσεις αναγνωρίζονται στην

περίοδο που πραγματοποιήθηκαν και σε όποιες μελλοντικές περιόδους επηρέασαν.

Οι εκτιμήσεις που πραγματοποιεί η Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών που έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και οι εκτιμήσεις που ενδεχομένως να οδηγήσουν σε προσαρμογή σε επόμενη χρήση αναφέρονται στις εξής σημειώσεις:

- Επιμέτρηση ωφέλιμης διάρκειας ζωής των παγίων
- Απομείωση Παγίων περιουσιακών στοιχείων
- Πελάτες και Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων (σημείωση 6.6 & 5.1.2)

Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες.

Η Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις προκειμένου να καλύψει επαρκώς τη ζημιά που μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα και προέρχεται από αυτές τις απαιτήσεις. Η εισηπραξιμότητα των απαιτήσεων από πελάτες εκτιμάται, σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων με βάση ιστορικές τάσεις, στατιστικά στοιχεία, μελλοντικές προσδοκίες και ποσοστά είσπραξης απαιτήσεων από πελάτες που βρίσκονται σε καθυστέρηση. Η σχηματισθείσα πρόβλεψη αναπροσαρμόζεται με επιβάρυνση των αποτελεσμάτων της εκάστοτε χρήσης. Τυχόν διαγραφές απαιτήσεων από είσπρακτέους λογαριασμούς πραγματοποιούνται μέσω της σχηματισθείσας πρόβλεψης.

- Φόροι (σημείωση 6.22)
Κατά την κανονική ροή των εργασιών της Εταιρείας λαμβάνουν χώρα πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής υπολογισμός του φόρου είναι αβέβαιος. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις

για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών κυρίως ως προς την ανάκτηση της φορολογικής απαίτησης έλαβε χώρα.

- Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού (σημείωση 6.10).
Το κόστος των παροχών συνταξιοδότησης του προσωπικού καθορίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές μελέτες. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει τη διενέργεια υποθέσεων για το προεξοφλητικό επιτόκιο, τις μελλοντικές αυξήσεις μισθών, τα ποσοστά θνησιμότητας και τις μετακινήσεις προσωπικού. Λόγω της μακροπρόθεσμης φύσης αυτών των προγραμμάτων, τέτοιες εκτιμήσεις υπόκεινται σε σημαντική αβεβαιότητα.

2.5. Συνέχιση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας, σύμφωνα με την οποία η ανάκτηση των στοιχείων του ενεργητικού και ο διακανονισμός των υποχρεώσεων θα πραγματοποιηθεί μέσα στα πλαίσια των συνήθων εμπορικών της δραστηριοτήτων.

3. Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές

Οι λογιστικές πολιτικές που αναφέρονται παρακάτω έχουν εφαρμοσθεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται από την Εταιρεία για την κατάρτιση και παρουσίαση αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων εκτός όπου αναφέρεται διαφορετικά παρακάτω.

3.1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

3.1.1. Αναγνώριση και επιμέτρηση

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις εμφανίζονται στις αξίες κτήσης τους ή στις αξίες τεκμαιρόμενου κόστους, όπως αυτό προσδιορίστηκε κατά την ημερομηνία μετάβασης, μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν απομειώσεις της αξίας τους.

Το κόστος κτήσης και οι συσσωρευμένες αποσβέσεις των ενσώματων ακινητοποιήσεων,

μεταφέρονται από τους αντίστοιχους λογαριασμούς τη στιγμή της πώλησης ή της απόσυρσης και το κέρδος ή ζημία που προκύπτει περιλαμβάνεται στα αποτελέσματα.

3.1.2. Μεταγενέστερες δαπάνες

Δαπάνες που πραγματοποιούνται για αντικατάσταση τμήματος των ενσώματων ακινητοποιήσεων ενσωματώνονται στην αξία του παγίου, εφόσον μπορούν να υπολογιστούν με αξιοπιστία και αυξάνουν τα μελλοντικά οφέλη που θα αποκομίσει η Εταιρεία από το πάγιο. Όλες οι άλλες δαπάνες καταχωρούνται στα αποτελέσματα κατά την πραγματοποίησή τους.

3.1.3. Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις καταχωρούνται στα αποτελέσματα, βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των πάγιων περιουσιακών στοιχείων και των τμημάτων τους. Οι εδαφικές εκτάσεις δεν αποσβένονται. Η εκτιμώμενη διάρκεια ωφέλιμης ζωής έχει ως ακολούθως:

Κτίρια	25 ή 40 έτη
Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	1 έως 10 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	1 έως 10 έτη

Η υπολειπόμενη αξία, εάν δεν είναι ασήμαντη και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων, επαναπροσδιορίζονται σε ετήσια βάση.

3.1.4. Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται, εξετάζονται για ενδείξεις απομείωσης της αξίας τους ετησίως και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ζημία απομείωσης, αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα κατά το ποσό που η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία, μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας λόγω χρήσεως. Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία με ένα προ-φόρου συντελεστή, ο οποίος αντανακλά τις τρέχουσες αξιολογήσεις της αγοράς για τη

χρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που συνδέονται με το περιουσιακό στοιχείο. Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών.

Ζημία απομείωσης που έχει αναγνωρισθεί κατά τις προηγούμενες περιόδους επανεκτιμάται σε κάθε χρήση για τυχόν ενδείξεις μείωσής της και αντिलογίζεται εάν υπάρξει αλλαγή στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας, μέχρι το ύψος της λογιστικής αξίας που θα προσδιοριζόταν, καθαρή από αποσβέσεις, εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης.

3.2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Το κόστος ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου που αποκτάται είναι τα μετρητά που καταβλήθηκαν ή η εύλογη αξία οποιουδήποτε άλλου ανταλλάγματος. Εάν το άυλο περιουσιακό στοιχείο που αποκτήθηκε ανταλλάσσεται με αντάλλαγμα ή το άυλο περιουσιακό στοιχείο είναι ένα από μια ομάδα στοιχείων που αποκτήθηκαν, τότε το κόστος εκτιμάται με βάση την εύλογη αξία του ανταλλάγματος που ανταλλάσσεται. Εάν η πληρωμή αναβληθεί πέρα από τους συνήθεις όρους πίστωσης, τότε το κόστος του περιουσιακού στοιχείου είναι η ισοδύναμη τιμή μετρητών (δηλαδή η τρέχουσα τιμή μετρητών) κατά την ημερομηνία αναγνώρισης και σε αυτή την περίπτωση η διαφορά μεταξύ του ισοδύναμου τιμής μετρητών και της συνολικής πληρωμής αναγνωρίζεται ως τόκος για την περίοδο της πίστωσης.

Η αξία των λογισμικών προγραμμάτων περιλαμβάνει το κόστος αγοράς λογισμικών προγραμμάτων καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί προκειμένου αυτά να τεθούν σε καθεστώς λειτουργίας, μειωμένη κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και τυχόν απομειώσεων της αξίας τους. Σημαντικές μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται στα λογισμικά προγράμματα όταν προσαυξάνουν την απόδοσή τους πέραν των αρχικών προδιαγραφών.

Η απόσβεση/απομείωση καταχωρείται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του άυλου. Ο έλεγχος απομείωσης και η διάρκεια της ωφέλιμης ζωής επανεκτιμώνται ετησίως και όποτε

υπάρχει γεγονός που υποδηλώνει τυχόν περαιτέρω απομειώσεις. Η εκτιμώμενη διάρκεια ωφέλιμης ζωής των άυλων περιουσιακών στοιχείων ανέρχεται από ένα έως πέντε έτη.

Οι ζημιές απομείωσης που τυχόν έχουν αναγνωρισθεί σε προηγούμενες χρήσεις αξιολογούνται σε ετήσια βάση για το αν υπάρχει ένδειξη ότι η ζημία δεν υφίσταται πλέον ή ότι έχει μειωθεί. Η ζημία απομείωσης αντिलογίζεται όταν υπάρχει αλλαγή στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό της ανακτήσιμης αξίας. Ο αντिलογισμός ζημιών απομείωσης πραγματοποιείται μόνο κατά το μέρος όπου η λογιστική αξία του προγράμματος δεν υπερβαίνει την λογιστική αξία που θα είχε το πρόγραμμα, καθαρό από αποσβέσεις, εάν δεν είχε αρχικά αναγνωρισθεί ζημιά απομείωσης.

3.3. Επενδύσεις σε ακίνητα

Στην κατηγορία αυτή η Εταιρεία έχει εντάξει κτήρια ή τμήματα κτηρίων με αναλογία τους επί του οικοπέδου, τα οποία εκμισθώνει με λειτουργική μίσθωση. Οι επενδύσεις αυτές αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεώς τους, προσαυξημένο με τα έξοδα που σχετίζονται με τη συναλλαγή για την απόκτησή τους. Μετά την αρχική αναγνώριση αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως, μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν συσσωρευμένες ζημιές από την απομείωση της αξίας τους. Μεταγενέστερες δαπάνες επαυξάνουν την αξία του παγίου ή αναγνωρίζονται ως ξεχωριστό πάγιο, μόνο όταν είναι πολύ πιθανό να προκύψουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη. Δαπάνες επισκευών και συντηρήσεων επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσεως στην οποία πραγματοποιούνται.

Για τον υπολογισμό των αποσβέσεων, η ωφέλιμη ζωή τους έχει καθορισθεί ίση με αυτή των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων και χρησιμοποιείται η σταθερή μέθοδος.

Μεταφορές προς και από την κατηγορία των επενδυτικών ακινήτων πραγματοποιούνται σε περίπτωση που το ακίνητο πληροί (ή έπαψε να πληροί) τον ορισμό του επενδυτικού ακινήτου και υπάρχει απόδειξη της αλλαγής στη χρήση του. Ειδικότερα, το ακίνητο αναταξινομείται στην κατηγορία των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων στην περίπτωση που η Εταιρεία αποφασίζει να το ιδιοχρησιμοποιήσει.

3.4. Χρηματοοικονομικά μέσα

3.4.1. Χρηματοοικονομικά μέσα

Τα χρηματοοικονομικά μέσα επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος, ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Η κατάταξη βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας αφορούν επενδύσεις σε ομόλογα εγγυημένου κεφαλαίου, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, εμπορικές, βραχυπρόθεσμες τραπεζικές και λοιπές υποχρεώσεις και τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμα αυτών.

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας διακρατούνται με σκοπό την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών και επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία γίνεται συμβαλλόμενο μέρος σε συναλλαγή με αντικείμενο τα μέσα αυτά. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού παύουν να αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις όταν τα συμβατικά δικαιώματα της Εταιρείας επί των ταμειακών εισροών των στοιχείων αυτών λήξουν ή όταν η Εταιρεία μεταβιβάσει τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε τρίτο χωρίς να διατηρήσει τον έλεγχο ή όλα τα ουσιώδη οφέλη ή τους κινδύνους που συνδέονται με αυτά. Οι αγορές και πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού που πραγματοποιούνται κατά τη συνήθη δραστηριότητα της Εταιρείας καταχωρούνται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις κατά την ημερομηνία της συναλλαγής, δηλαδή κατά την ημερομηνία που η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει

ή να πουλήσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις παύουν να αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις όταν οι συμβατικές υποχρεώσεις της Εταιρείας επί αυτών λήξουν ή ακυρωθούν ή όταν η χρηματοοικονομική υποχρέωση μεταβιβασθεί.

Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες.

3.4.1.α Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά και καταθέσεις λογαριασμών όψεως και προθεσμίας.

3.4.1.β Απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις είναι χρηματοοικονομικά μέσα με προσδιορισμένο ποσό πληρωμής που δεν διαπραγματεύονται στην ενεργή αγορά. Αυτά τα στοιχεία ενεργητικού αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους προσαυξημένη κατά τα όποια άμεσα έξοδα συναλλαγής. Στη συνέχεια επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου μειωμένο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Λόγω του βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα τους, το υπόλοιπό τους προσομοιάζει με την εύλογη αξία τους.

3.4.1.γ Προμηθευτές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στο κόστος. Λόγω του βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα τους, το υπόλοιπό τους προσομοιάζει με την εύλογη αξία τους.

3.4.2. Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται με τη συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Νομισματικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα, κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού μετατρέπονται σε ΕΥΡΩ με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αυτή. Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από

τη μετατροπή καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Μη νομισματικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα, τα οποία εμφανίζονται σε ιστορική αξία, μετατρέπονται σε ΕΥΡΩ με τη συναλλαγματική ισοτιμία της ημερομηνίας της συναλλαγής. Μη νομισματικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα, τα οποία εμφανίζονται στην εύλογη αξία, μετατρέπονται σε ΕΥΡΩ με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία που καθορίστηκε η αξία. Στην περίπτωση αυτή, οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές αποτελούν μέρος των κερδών ή ζημιών από τη μεταβολή της εύλογης αξίας και καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος ή απευθείας στη Καθαρή Θέση, ανάλογα με το είδος του νομισματικού στοιχείου.

3.4.3. Μετοχικό κεφάλαιο

Οι κοινές μετοχές καταχωρούνται ως ίδια κεφάλαια. Το συνολικό κόστος που συνδέεται άμεσα με την έκδοση κοινών μετοχών αναγνωρίζεται ως μείωση της διαφοράς υπέρ το άρτιο.

3.5. Μισθώσεις

Το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» που εφαρμόζεται για την περίοδο που αρχίζει την 1η Ιανουαρίου 2019, αντικαθιστά το ΔΛΠ 17 και τις σχετικές ερμηνείες και μεταβάλλει σημαντικά την αναφορά μισθωμάτων εκ μέρους του μισθωτή. Το Πρότυπο εξαλείφει τη διάκριση μεταξύ λειτουργικών μισθώσεων και χρηματοδοτικών μισθώσεων και απαιτεί από τις εταιρείες να αναγνωρίζουν όλες τις σχετικές μισθώσεις σύμφωνα με ένα ενιαίο μοντέλο, εκτός από τις περιπτώσεις που αναφέρονται παρακάτω.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, μια σύμβαση είναι ή περιέχει μίσθωση εάν μεταφέρει το δικαίωμα του ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου για μια χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος. Για τέτοιες συμβάσεις, το νέο μοντέλο απαιτεί από τον μισθωτή να αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και υποχρέωση μίσθωσης. Το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου αποσβένεται και η υποχρέωση δημιουργεί τόκους. Η Εταιρεία χρησιμοποιεί τις ακόλουθες εξαιρέσεις κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16:

- μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή μικρότερη, χωρίς επιλογές αγοράς,
- μισθώσεις όπου το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία, μέχρι περίπου € 5.000.

Κατά την εκτίμηση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου λαμβάνεται πάντοτε υπόψη η αξία ενός νέου περιουσιακού στοιχείου. Κατά την έναρξη της μίσθωσης, η Εταιρεία μετρά τις υποχρεώσεις μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων μισθωμάτων εκείνη την ημερομηνία. Οι πληρωμές μισθωμάτων προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο δανεισμού που θα επιβαρυνόταν η Εταιρεία για αντίστοιχη χρηματοδότησή της για τον ίδιο σκοπό.

Οι ακόλουθες πληρωμές περιλαμβάνονται στην αποτίμηση της υποχρέωσης μίσθωσης:

- σταθερές πληρωμές (συμπεριλαμβανομένων των ουσιαδώς σταθερών πληρωμών), μείον τυχόν κίνητρα εισπρακτέα
- μεταβλητή πληρωμή μίσθωσης που βασίζεται σε δείκτη ή συντελεστή
- ποσά που αναμένεται να καταβληθούν από τον μισθωτή βάσει εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας
- τιμή εξάσκησης επιλογής αγοράς, εφόσον ο μισθωτής είναι εύλογα βέβαιος ότι θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό, και καταβολή προστίμων για τη λήξη της μίσθωσης, εάν ο όρος της μίσθωσης αντανακλά αυτή τη δυνατότητα του μισθωτή.

Οι παραπάνω πληρωμές προεξοφλούνται για τη διάρκεια της μίσθωσης. Η διάρκεια μίσθωσης είναι η μη ακυρώσιμη περίοδος της μίσθωσης. Οποιοσδήποτε περίοδος που καλύπτονται από δικαιώματα προαίρεσης που κατέχει η Εταιρεία περιλαμβάνονται στην υποχρέωση μίσθωσης μόνο εάν είναι εύλογο ότι τα δικαιώματα προαίρεσης θα ασκηθούν. Επιπλέον, οι περίοδοι που καλύπτονται από την επιλογή λήξης της μίσθωσης που κατέχει η Εταιρεία συμπεριλαμβάνονται μόνο εάν η Εταιρεία είναι εύλογα βέβαιη ότι αυτές οι επιλογές δεν θα ασκηθούν.

Η υποχρέωση μίσθωσης αυξάνεται στη συνέχεια με το κόστος επιτοκίου της υποχρέωσης μίσθωσης και μειώνεται με την πληρωμή της μίσθωσης. Επαναμετράται εάν υπάρχει μια τροποποίηση που δεν λογίζεται ως ξεχωριστή μίσθωση, όταν υπάρχει μια

μεταβολή στις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων που προκύπτουν από μεταβολή δείκτη ή ποσοστού, μεταβολή στην εκτίμηση του ποσού που αναμένεται να καταβληθεί με εγγύηση υπολειμματικής αξίας καθώς και αλλαγές στην εκτίμηση του εάν μια επιλογή αγοράς ή παράτασης είναι εύλογα βέβαιο ότι θα ασκηθεί ή μια λύση τερματισμού είναι εύλογα βέβαιο ότι δεν θα ασκηθεί.

Το δικαίωμα χρήσης χρησιμοποιηθέντων περιουσιακών στοιχείων αρχικά αποτιμάται στο κόστος που είναι το αρχικό ποσό της υποχρέωσης μίσθωσης προσαρμοσμένο για τυχόν πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης ή πριν από την ημερομηνία έναρξης, συν το αρχικό άμεσο κόστος και την εκτίμηση του κόστους αποσυναρμολόγησης και απομάκρυνσης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή της αποκατάστασης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή του χώρου στον οποίο βρίσκεται, μείον τυχόν κίνητρα μίσθωσης που έλαβε. Τα δικαιώματα χρήσης αποτιμώνται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημιές απομείωσης και διευθετούνται για ορισμένες αναπροσαρμογές της υποχρέωσης μίσθωσης. Αποσβένονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της μικρότερης μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσης. Εάν το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης αντικατοπτρίζει ότι η Εταιρεία θα ασκήσει μια επιλογή αγοράς, τότε αποσβένονται κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής.

Οι μισθώσεις όπου η Εταιρεία λειτουργεί ως εκμισθωτής και στις οποίες δε μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

3.6. Λοιπές Απομειώσεις

3.6.1. Χρηματοοικονομικά στοιχεία Ενεργητικού

Η Εταιρεία επιμετρά σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ως ακολούθως:

Η Εταιρεία αναγνωρίζει πρόβλεψη ζημιάς έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμούνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που η Εταιρεία προσδοκά να εισπράξει, προεξοφλημένες με βάση το κατά προσέγγιση αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές αναγνωρίζονται σε δύο στάδια. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού μέσου δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση, η οικονομική οντότητα επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς για το εν λόγω χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος του χρηματοοικονομικού μέσου έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση, η οικονομική οντότητα επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς για ένα χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής, ανεξάρτητα από το πότε προέκυψε η αθέτηση.

Για τις απαιτήσεις από πελάτες η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Επομένως, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Εταιρεία επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς για ένα χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής χωρίς να παρακολουθούν τις μεταβολές στον πιστωτικό κίνδυνο.

3.7. Παροχές σε εργαζομένους

3.7.1. Προγράμματα καθορισμένων εισφορών

Οι εργαζόμενοι της Εταιρείας καλύπτονται από τα κρατικά ασφαλιστικά ταμεία. Ο κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να καταβάλλει ένα ποσοστό του μηνιαίου μισθού του στα ασφαλιστικά ταμεία και η Εταιρεία να καταβάλλει επίσης ένα ποσοστό. Με τη συνταξιοδότηση τα ασφαλιστικά ταμεία καταβάλλουν στον εργαζόμενο ό,τι δικαιούται. Τα κρατικά

ασφαλιστικά προγράμματα αντιμετωπίζονται ως ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών για την Εταιρεία η οποία καταχωρεί τις εισφορές της σαν έξοδο στη χρήση που αφορούν, εφαρμόζοντας την αρχή του δεδουλευμένου και αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών είναι προγράμματα παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία βάσει των οποίων μια οικονομική οντότητα καταβάλλει καθορισμένες εισφορές σε μία ξεχωριστή επιχειρηματική οικονομική οντότητα (ταμείο) και δεν θα έχει καμιά νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση να πληρώνει περαιτέρω εισφορές, αν το ταμείο δεν κατέχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει όλες τις παροχές σε εργαζόμενους που αφορούν στην υπηρεσία του εργαζόμενου κατά την τρέχουσα και τις προηγούμενες περιόδους.

3.7.2. Προγράμματα καθορισμένων παροχών

Σύμφωνα με το Ελληνικό Εργατικό Δίκαιο, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωσης σε περιπτώσεις απόλυσης ή συνταξιοδότησης το ύψος της οποίας σχετίζεται με τις αποδοχές των εργαζομένων, τη διάρκεια υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι εργαζόμενοι που παραιτούνται ή απολύονται με αιτία, δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η οφειλόμενη αποζημίωση, σε περίπτωση συνταξιοδότησης, είναι ίση με 40% για συγκεκριμένες κατηγορίες εργαζομένων του ποσού που θα καταβαλλόταν σε περίπτωση απόλυσης άνευ αιτίας.

Σύμφωνα με διάταξη της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ του Μαΐου 2021 με τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 19» η Εταιρεία μετέβαλε τον τρόπο υπολογισμού της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που απορρέει από την αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης και πλέον η κατανομή των παροχών γίνεται στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της καθορισμένης παροχής ανάλογα με το δεδουλευμένο δικαίωμα των εργαζομένων που προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις εκτιμώμενες ταμειακές ροές

των παροχών συνταξιοδότησης των εργαζομένων. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία υποχρεούται σύμφωνα με την ελληνική εργατική νομοθεσία να παρέχει εφάπαξ αποζημίωση για αποχώρηση λόγω συνταξιοδότησης στο προσωπικό της, που εργάζεται σε αυτή. Το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο, κατά την ημερομηνία σύνταξης Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, εταιρικών ομολόγων υψηλής πιστωτικής διαβάθμισης (τουλάχιστον AA) που έχουν ημερομηνίες λήξης σχετικές με αυτές των υποχρεώσεων της Εταιρείας και που αφορούν το ίδιο νόμισμα στο οποίο οι παροχές συνταξιοδότησης θα πληρωθούν στο προσωπικό.

Το ύψος της υποχρέωσης προσδιορίζεται ετησίως από ανεξάρτητους αναλογιστές χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο της Προβλεπόμενης Πιστωτικής Μονάδας Υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Επιμετρήσεις της υποχρέωσης που αναγνωρίζεται για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών, που αποτελούνται από αναλογιστικά κέρδη και ζημιές, αναγνωρίζονται άμεσα στα λοιπά συνολικά έσοδα. Η Εταιρεία υπολογίζει το χρηματοοικονομικό έξοδο της υποχρέωσης για την περίοδο εφαρμόζοντας το επιτόκιο προεξοφλησης που χρησιμοποιείται για τη μέτρηση της υποχρέωσης στο υπόλοιπο αυτής κατά την έναρξη της χρήσης, λαμβανομένων υπ' όψη τυχόν αλλαγών κατά τη διάρκεια της περιόδου, λόγω εισφορών και καταβολών των παροχών. Το χρηματοοικονομικό και τα υπόλοιπα έσοδα που συνδέονται με τις παροχές στο προσωπικό μετά την έξοδο από την υπηρεσία αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Όταν οι παροχές ενός προγράμματος τροποποιούνται ή όταν το πρόγραμμα περικόπτεται, η συνακόλουθη μεταβολή στην υποχρέωση παροχής που συνδέεται με την προηγούμενη υπηρεσία ή το κέρδος ή ζημία από την περικοπή αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα.

3.7.3. Βραχυπρόθεσμες παροχές στο προσωπικό

Οι υποχρεώσεις βραχυπρόθεσμων παροχών στο προσωπικό καταχωρούνται σε μη προεξοφλημένη βάση και αναγνωρίζονται ως έξοδα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της παροχής της υπηρεσίας από το προσωπικό.

Η Εταιρεία υπολογίζει την πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης υιοθετώντας γραμμική προσέγγιση έως την θεμελίωση συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

3.8. Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Μία πρόβλεψη καταχωρείται στον Ισολογισμό όταν η Εταιρεία έχει νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση ως αποτέλεσμα παρελθόντος γεγονότος και είναι πιθανό ότι θα απαιτηθεί εκροή οικονομικού οφέλους για τακτοποίηση της υποχρέωσης και το ποσό αυτής μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και, αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης, οι προβλέψεις αντλογίζονται.

Οι προβλέψεις χρησιμοποιούνται μόνο για το σκοπό για τον οποίο αρχικά δημιουργήθηκαν. Εάν η επίπτωση είναι σημαντική, οι προβλέψεις προσδιορίζονται με προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών εκροών κάνοντας χρήση ενός συντελεστή προ-φόρου, ο οποίος αντικατοπτρίζει τη διαχρονική αξία του χρήματος και όπου πρόσφορο, τους ειδικούς κινδύνους που σχετίζονται με την υποχρέωση.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκροής πόρων είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή των οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

3.9. Κρατικές επιχορηγήσεις

Κρατική επιχορήγηση είναι η ενίσχυση που παρέχεται από το Κράτος με τη μορφή μεταβίβασης πόρων σε μία επιχείρηση, σε ανταπόδοση του ότι αυτή έχει τηρήσει ή πρόκειται να τηρήσει ορισμένους όρους που σχετίζονται με τη λειτουργία της. Δεν περιλαμβάνονται στην έννοια αυτή οι κρατικές ενισχύσεις που λόγω της μορφής τους, δεν είναι επιδεκτικές αποτίμησης, καθώς και οι συναλλαγές με το Δημόσιο για τις οποίες δεν είναι δυνατός ο διαχωρισμός από τις συνήθεις συναλλαγές της επιχείρησης.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

α) υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και β) το ποσό της επιχορήγησης έχει εισπραχθεί ή πιθανολογείται ότι θα εισπραχθεί. Καταχωρούνται στην εύλογη αξία και αναγνωρίζονται με τρόπο συστηματικό στα έσοδα, με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν σε στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως «Επιχορηγήσεις» και αναγνωρίζονται συστηματικά και ορθολογικά στα έσοδα κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του παγίου στοιχείου του ενεργητικού. Η απόσβεση της επιχορήγησης εμφανίζεται ως έσοδο ξεχωριστά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

3.10. Έσοδα

Το έσοδο από πώληση υπηρεσιών της Εταιρείας αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στην περίοδο κατά την οποία πραγματοποιείται και καταχωρείται στην εύλογη αξία του ποσού που εισπραττέται ή που είναι εισπρακτέο, καθαρό από τυχόν φόρους και εκπτώσεις.

Η λογιστικοποίηση του εσόδου πραγματοποιείται κυρίως σε μηνιαία βάση, οπότε και τιμολογούνται στην αρχή κάθε μήνα στους πελάτες του Συστήματος Πληρωμών, τα ποσά που αντιστοιχούν στις προμήθειες των κινήσεων που έχουν πραγματοποιηθεί τον προηγούμενο μήνα.

Τα έσοδα υπολογίζονται σε ένα ποσό που αντικατοπτρίζει το ποσό στο οποίο η Εταιρεία αναμένει να έχει δικαίωμα σε αντάλλαγμα για τη μεταφορά υπηρεσιών. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τα έσοδα για τις υποχρεώσεις απόδοσης καθώς ικανοποιούνται και όταν ο έλεγχος της υπηρεσίας (δηλαδή η δυνατότητα να κατευθύνει τη χρήση και να αποκομίζει τα οφέλη από αυτήν) αποκτάται από τον πελάτη.

3.11. Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα - έξοδα

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα αποτελούνται από τους πιστωτικούς τόκους από επενδυθέντα διαθέσιμα και χρηματοοικονομικές

πιστώσεις, από τους χρεωστικούς τόκους και τα λοιπά έξοδα τραπεζών.

Οι πιστωτικοί και χρεωστικοί τόκοι καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, όταν καθίστανται δεδουλευμένοι, βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

3.12. Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος χρήσης αποτελείται από τον τρέχοντα και τον αναβαλλόμενο φόρο. Ο φόρος εισοδήματος καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός από την περίπτωση που αφορά κονδύλια τα οποία καταχωρούνται απευθείας στα ίδια κεφάλαια, οπότε καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος είναι ο αναμενόμενος πληρωτέος φόρος επί του φορολογητέου εισοδήματος χρήσης, βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού, καθώς και οποιασδήποτε αναπροσαρμογή στο φόρο πληρωτέο προηγούμενων χρήσεων.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προβλέπεται με τη μέθοδο υπολογισμού βάσει του Ισολογισμού, υπολογιζόμενος επί των προσωρινών διαφορών μεταξύ των λογιστικών ποσών των στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού για σκοπούς χρηματοοικονομικής αναφοράς και των ποσών που χρησιμοποιούνται για σκοπούς φορολογίας. Οι ακόλουθες προσωρινές διαφορές δεν λαμβάνονται υπόψη: η αρχική καταχώρηση στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού, η οποία δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογητέο κέρδος και διαφορές σχετιζόμενες με επενδύσεις σε θυγατρικές στην έκταση που αυτές δεν θα αναστραφούν στο άμεσο μέλλον. Το ποσό του αναβαλλόμενου φόρου που προβλέπεται βασίζεται στον αναμενόμενο τρόπο υλοποίησης ή διακανονισμού των λογιστικών ποσών των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού, βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Κατά τη διαδικασία υπολογισμού του τρέχοντος και αναβαλλόμενου φόρου της Εταιρείας η διοίκηση

έχει λάβει υπόψη την αβεβαιότητα σχετικά με την φορολογική θέση της Εταιρείας, σε ότι αφορά τυχόν πρόσθετους φόρους και πρόστιμα.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εξετάζονται σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και μειώνονται όταν δεν είναι πλέον πιθανό ότι το φορολογικό όφελος που σχετίζεται με αυτές θα πραγματοποιηθεί. Γενικότερα η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καταχωρείται μόνο στην έκταση στην οποία είναι πιθανό ότι μελλοντικά φορολογητέα κέρδη θα υπάρξουν έναντι των οποίων η απαίτηση μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Η αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ελέγχεται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και μειώνεται κατά την έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι το σχετικό φορολογικό όφελος θα υλοποιηθεί.

Πρόσθετοι φόροι εισοδήματος που ανακύπτουν από τη διανομή μερισμάτων καταχωρούνται στον ίδιο χρόνο με αυτόν της υποχρέωσης καταβολής του σχετικού μερίσματος.

3.13. Συμψηφισμός απαιτήσεων-υποχρεώσεων

Ο συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρεώσεις και η απεικόνιση του καθαρού ποσού πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει νομικό δικαίωμα για συμψηφισμό και υπάρχει πρόθεση για διακανονισμό του καθαρού ποσού που προκύπτει από τον συμψηφισμό ή για ταυτόχρονο διακανονισμό.

3.14. Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους

Για επενδύσεις οι οποίες διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση τις τιμές προσφοράς της αγοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει ενεργός αγορά, η εύλογη αξία προσδιορίζεται μέσω τεχνικών αποτίμησης, εκτός εάν το εύρος των ορθολογικών εκτιμήσεων της εύλογης αξίας είναι σημαντικά μεγάλο και οι πιθανότητες των διάφορων εκτιμήσεων δεν μπορούν εύλογα να αξιολογηθούν, οπότε δεν επιτρέπεται η αποτίμηση αυτών των επενδύσεων στην εύλογη αξία. Η

αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση των περιουσιακών στοιχείων μέσα σε ένα χρονικό πλαίσιο που προβλέπεται από κανονισμό ή παραδοχή της αγοράς, αναγνωρίζεται κατά την ημερομηνία διακανονισμού (δηλαδή την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται ή παραδίδεται στην Εταιρεία).

Η Εταιρεία δεν διαθέτει συμμετοχικούς τίτλους.

3.15. Νέα πρότυπα, διερμηνείες και τροποποιήσεις

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση της Εταιρείας σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω:

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

- ❖ **ΔΛΠ 21 (Τροποποιήσεις) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας»:** Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν πότε ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο με άλλο νόμισμα και πως προσδιορίζεται η συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν είναι ανταλλάξιμο. Με την εφαρμογή των τροποποιήσεων, ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο όταν μια οντότητα δύναται να ανταλλάξει αυτό το νόμισμα μέσω των αγορών ή μηχανισμών ανταλλαγής που δημιουργούν εκτελεστά δικαιώματα και υποχρεώσεις χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση κατά την ημερομηνία επιμέτρησης και για καθορισμένο σκοπό. Ωστόσο, ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα εάν μια οντότητα μπορεί να αποκτήσει μόνο ένα ασήμαντο ποσό του άλλου νομίσματος κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για τον καθορισμένο σκοπό. Όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, η οντότητα υποχρεούται να εκτιμήσει την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία ως την ισοτιμία που θα εφαρμοζόταν σε μια συνήθη συναλλαγή

ανταλλαγής κατά την ημερομηνία επιμέτρησης μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις ισχύουσες οικονομικές συνθήκες. Σε αυτή την περίπτωση, μια οντότητα υποχρεούται να γνωστοποιήσει πληροφορίες που επιτρέπουν στους χρήστες των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων να αξιολογήσουν πως η έλλειψη ανταλλαξιμότητας του νομίσματος επηρεάζει, ή αναμένεται να επηρεάσει, τη χρηματοοικονομική επίδοση, την χρηματοοικονομική θέση και τις ταμειακές ροές της οντότητας.

Η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων δεν είχε επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

Συγκεκριμένα νέα λογιστικά πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες έχουν τεθεί σε ισχύ για μεταγενέστερες περιόδους και δεν έχουν εφαρμοστεί κατά την κατάρτιση αυτών των εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η Εταιρεία ερευνά την επίδραση των νέων προτύπων και τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις.

- ❖ **ΔΠΧΑ 9 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις»** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026): Προστίθενται οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που αφορούν συγκεκριμένα το κατά πόσο μια σύμβαση αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες διακρατείται για τις προσδοκίες ιδίας χρήσης της οντότητας. Οι τροποποιήσεις επιτρέπουν επίσης σε μια οντότητα να προσδιορίσει μια μεταβλητή ονομαστική ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας ως αντισταθμισμένο στοιχείο όταν εφαρμόζει τις απαιτήσεις λογιστικής αντιστάθμισης του ΔΠΧΑ 9 και προσδιορίζει μια σύμβαση που κάνει αναφορά σε ηλεκτρική ενέργεια που εξαρτάται από τη φύση με ένα μεταβλητό ονομαστικό ποσό ως το μέσο αντιστάθμισης. Επιπρόσθετα εισάγονται

απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ΔΠΧΑ 7 σχετικά με συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες με συγκεκριμένα χαρακτηριστικά. Με βάση τις τροποποιήσεις, μια οντότητα απαιτείται να γνωστοποιεί σε μια σημείωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων πληροφορίες σχετικά με συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες που πληρούν τις προϋποθέσεις ιδίας χρήσης του ΔΠΧΑ 9. Συγκεκριμένα, η οντότητα απαιτείται να γνωστοποιήσει πληροφορίες που επιτρέπουν στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν την επίδραση που έχουν αυτές οι συμβάσεις στο ποσό, το χρόνο και την αβεβαιότητα των μελλοντικών ταμειακών ροών και στην χρηματοοικονομική της επίδοση.

⊙ **ΔΠΧΑ 9 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις)**

«Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις»

(εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026): Οι οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 τροποποιούνται προκειμένου να διευκρινιστεί η ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης ή αποαναγνώρισης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Οι τροποποιήσεις επιτρέπουν σε μια οντότητα να θεωρεί ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) που θα διακανονιστεί σε μετρητά με χρήση ενός συστήματος ηλεκτρονικής πληρωμής έχει εκπληρωθεί πριν την ημερομηνία διακανονισμού, εάν και μόνο εάν η οντότητα έχει ξεκινήσει μια διαταγή πληρωμής που είχε ως αποτέλεσμα:

- ⊙ η οντότητα να μην έχει πρακτική δυνατότητα να αποσύρει, σταματήσει ή ακυρώσει τη διαταγή πληρωμής
- ⊙ η οντότητα να μην έχει πρακτική δυνατότητα πρόσβασης στα μετρητά που θα χρησιμοποιηθούν για το διακανονισμό
- ⊙ ο κίνδυνος διακανονισμού που σχετίζεται με το σύστημα ηλεκτρονικής πληρωμής να είναι ασήμαντος

Οι οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 τροποποιούνται για να παρέχουν καθοδήγηση ως προς το πως μια οντότητα αξιολογεί κατά πόσο οι συμβατικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου συνάδουν με μια βασική συμφωνία δανεισμού. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι συμβατικές ταμειακές ροές δεν συνάδουν με μια βασική συμφωνία δανεισμού εάν συνδέονται με μια μεταβλητή που δεν είναι ένας βασικός κίνδυνος δανεισμού ή εάν αντιπροσωπεύουν μερίδιο των εσόδων ή του κέρδους του οφειλέτη, ακόμη και αν τέτοιοι συμβατικοί όροι είναι κοινοί στη αγορά στην οποία η οντότητα δραστηριοποιείται.

Το ΔΠΧΑ 9 τροποποιείται προκειμένου να ενισχύσει την περιγραφή του όρου 'χωρίς δικαίωμα αναγωγής'. Βάσει των τροποποιήσεων, ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο έχει χαρακτηριστικά μη ύπαρξης δικαιώματος αναγωγής εάν το τελικό δικαίωμα της οντότητας για είσπραξη ταμειακών ροών συνδέεται συμβατικά με τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία.

Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 αποσαφηνίζουν τα χαρακτηριστικά των συμβατικά συνδεδεμένων μέσων που τα διακρίνει από άλλες συναλλαγές. Οι τροποποιήσεις επίσης διευκρινίζουν ότι δεν πληρούν όλες οι συναλλαγές με πολλαπλούς χρεωστικούς τίτλους τα κριτήρια των συναλλαγών με πολλαπλά συμβατικά συνδεδεμένα μέσα.

Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7 απαιτούν από μια οντότητα που αποαναγνωρίζει επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους επιμετρούμενες στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων εντός της περιόδου αναφοράς, να γνωστοποιεί τυχόν μεταφορές του σωρευτικού κέρδους ή ζημιάς εντός της καθαρής θέσης εντός της περιόδου αναφοράς που σχετίζονται με τις επενδύσεις που αποαναγνωρίστηκαν εντός αυτής της περιόδου αναφοράς. Επίσης, μια οντότητα δεν απαιτείται πλέον να γνωστοποιεί την εύλογη αξία κάθε συμμετοχικού τίτλου που προσδιορίζεται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, αυτή η πληροφορία δύναται να παρασχεθεί κατά κατηγορία μέσων.

Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7 εισάγουν απαιτήσεις

γνωστοποίησης για χρηματοοικονομικά μέσα που περιλαμβάνουν συμβατικούς όρους που θα μπορούσαν να αλλάξουν τον χρόνο ή το ποσό των συμβατικών ταμειακών ροών με την επέλευση (ή τη μη επέλευση) κάποιου απρόβλεπτου γεγονότος που δε σχετίζεται άμεσα με αλλαγές στους βασικούς κινδύνους και τα κόστη δανεισμού (όπως τη διαχρονική αξία του χρήματος ή τον πιστωτικό κίνδυνο). Η οντότητα απαιτείται να κάνει αυτές τις γνωστοποιήσεις κατά κατηγορία χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρώμενων στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και κατά κατηγορία χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων επιμετρώμενων στο αποσβεσμένο κόστος.

Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026):

⊙ **ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών**

Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»:

Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μια πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μια αναντιστοιχία στη διατύπωση μεταξύ της παραγράφου Β6 του ΔΠΧΑ 1 και των απαιτήσεων για λογιστική αντιστάθμισης στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα».

⊙ **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα:**

Γνωστοποιήσεις»:

Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μια πιθανή σύγχυση στην παράγραφο Β38 του ΔΠΧΑ 7 που πηγάζει από μια παρωχημένη αναφορά σε μια παράγραφο που διαγράφηκε από το πρότυπο όταν εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 13 «Επιμέτρηση Εύλογης Αξίας».

⊙ **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα:**

Γνωστοποιήσεις» (οδηγίες εφαρμογής μόνο):

Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μια αναντιστοιχία μεταξύ της παραγράφου 28 του ΔΠΧΑ 7 και των συνοδευτικών του οδηγιών εφαρμογής που προέκυψε όταν μια συνεπακόλουθη τροποποίηση έγινε στην παράγραφο 28 λόγω της έκδοσης του ΔΠΧΑ 13, αλλά όχι στην αντίστοιχη παράγραφο στις οδηγίες εφαρμογής.

⊙ **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα:**

Γνωστοποιήσεις» (οδηγίες εφαρμογής μόνο):

Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μια πιθανή σύγχυση, διευκρινίζοντας στην παράγραφο ΟΕΙ ότι οι οδηγίες δεν απεικονίζουν απαραίτητα όλες τις απαιτήσεις στις αναφερόμενες παραγράφους του ΔΠΧΑ 7, και απλοποιώντας κάποιες επεξηγήσεις.

⊙ **ΔΠΧΑ 9 “Χρηματοοικονομικά Μέσα”:**

Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μια πιθανή έλλειψη σαφήνειας στην εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9 για τη λογιστικοποίηση της εξόφλησης της υποχρέωσης μίσθωσης ενός μισθωτή, που προκύπτει επειδή η παράγραφος 21(β)(ii) του ΔΠΧΑ 9 περιλαμβάνει μια παραπομπή στην παράγραφο 3.3.1 αλλά όχι και στην παράγραφο 3.3.3 του ΔΠΧΑ 9.

⊙ **ΔΠΧΑ 9 “Χρηματοοικονομικά Μέσα”:**

Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μια πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μια παραπομπή στο Παράρτημα Α του ΔΠΧΑ 9 στον ορισμό της ‘τιμής συναλλαγής’ στο ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες», ενώ ο όρος ‘τιμή συναλλαγής’ χρησιμοποιείται σε συγκεκριμένες παραγράφους του ΔΠΧΑ 9 με έννοια που δεν είναι απαραίτητα αντίστοιχη με τον ορισμό αυτού του όρου στο ΔΠΧΑ 15.

⊙ **ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές**

Καταστάσεις»:

Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μια πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μια αναντιστοιχία μεταξύ των παραγράφων Β73 και Β74 του ΔΠΧΑ 10 που αφορούν τον προσδιορισμό από ένα επενδυτή του κατά πόσο ένα άλλο μέρος ενεργεί για λογαριασμό του, μέσω εναρμόνισης της γλώσσας που χρησιμοποιείται στις δυο παραγράφους.

⊙ **ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών»:**

Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μια πιθανή σύγχυση στην εφαρμογή της παραγράφου 37 του ΔΛΠ 7 που πηγάζει από τη χρήση του όρου ‘μέθοδος κόστους’ που δεν ορίζεται πλέον στα ΔΠΧΑ.

⊙ **ΔΛΠ 21 (Τροποποιήσεις) “Οι επιδράσεις**

μεταβολών των τιμών συναλλάγματος:

Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης

υπερπληθωριστικής οικονομίας” (εφαρμόζεται

στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027): Οι τροποποιήσεις απαιτούν από μια οντότητα που μετατρέπει χρηματοοικονομικές καταστάσεις από ένα νόμισμα λειτουργίας σε ένα νόμισμα παρουσίασης που είναι το νόμισμα μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας, να μετατρέψει όλα τα ποσά (συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών) χρησιμοποιώντας τις ισοτιμίες κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Επιπρόσθετα, όταν μια οντότητα με νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης που είναι το νόμισμα μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας μετατρέπει μια εκμετάλλευση στο εξωτερικό της οποίας το νόμισμα λειτουργίας είναι αυτό μιας μη υπερπληθωριστικής οικονομίας, η οντότητα επαναδιατυπώνει τα συγκριτικά ποσά αυτής της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό εφαρμόζοντας το γενικό δείκτη τιμών που χρησιμοποιεί για να επαναδιατυπώσει τα αντίστοιχα ποσά βάσει του ΔΛΠ 29 Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες. Οι οντότητες υποχρεώνονται να γνωστοποιούν ότι έχουν εφαρμόσει τη νέα μέθοδο μετατροπής, συμπεριλαμβανομένων περιληπτικών οικονομικών πληροφοριών για τις εκμεταλλεύσεις στο εξωτερικό, μετατρεπόμενες εφαρμόζοντας τη νέα μέθοδο μετατροπής. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

● **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις»**

(εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027): Το πρότυπο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων». Το πρότυπο απαιτεί από τις οικονομικές οντότητες να εμφανίσουν υποσύνολα για το λειτουργικό κέρδος και τα κέρδη προ χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και φόρων εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επιπρόσθετα, το πρότυπο απαιτεί από τις οικονομικές οντότητες να γνωστοποιούν συμφωνίες μεταξύ των ορισμένων από τη διοίκηση μέτρων απόδοσης που παρουσιάζονται και των συνόλων ή υποσυνόλων που απαιτούνται από τα ΔΠΧΑ. Το

πρότυπο εισάγει επίσης ενισχυμένες απαιτήσεις για την ομαδοποίηση των πληροφοριών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την παρουσίαση των λειτουργικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων και στις σημειώσεις. Το πρότυπο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

● **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια**

Λογοδοσία: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027): Το πρότυπο επιτρέπει σε μια επιλέξιμη θυγατρική να παρέχει μειωμένες γνωστοποιήσεις κατά την εφαρμογή των ΔΠΧΑ στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις. Μια θυγατρική είναι επιλέξιμη για μειωμένες γνωστοποιήσεις εάν δεν έχει υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας και η τελική ή οποιαδήποτε ενδιάμεση μητρική καταρτίζει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις που συμμορφώνονται με τα ΔΠΧΑ και είναι διαθέσιμες για δημόσια χρήση. Το ΔΠΧΑ 19 είναι προαιρετικό για θυγατρικές που είναι επιλέξιμες και θέτει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης για τις θυγατρικές που επιλέγουν να το εφαρμόσουν. Το πρότυπο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ε.Ε.

4. Προσδιορισμός εύλογων αξιών

Κάποιες λογιστικές πολιτικές και γνωστοποιήσεις της Εταιρείας απαιτούν τον καθορισμό εύλογων αξιών για τα χρηματοοικονομικά και μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού. Εύλογες αξίες έχουν προσδιοριστεί βάσει των ακόλουθων μεθόδων με σκοπό είτε την καταχώρηση τους στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είτε τη γνωστοποίηση τους. Όπου χρειάζεται, περαιτέρω πληροφορίες σχετικές με τις υποθέσεις που έγιναν για τον καθορισμό των εύλογων αξιών γνωστοποιούνται στις σημειώσεις που αφορούν συγκεκριμένα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού.

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων της Εταιρείας δεν διαφέρουν ουσιαστικά από τις λογιστικές λόγω του βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα τους.

4.1. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Η εύλογη αξία των πελατών και των λοιπών εμπορικών απαιτήσεων εκτιμάται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, προεξοφλημένων με επιτόκιο της αγοράς την ημερομηνία του Ισολογισμού. Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις (κυκλοφορούν ενεργητικό) που δεν έχουν προσδιορισμένο επιτόκιο επιμετρούνται στην αρχική αξία τιμολογίου εάν η επίπτωση προεξόφλησης δεν είναι σημαντική. Η εύλογη αξία προσδιορίζεται στην αρχική ημερομηνία αναγνώρισης και, μόνο για σκοπούς γνωστοποίησης, την ημερομηνία Ισολογισμού.

5. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους: πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο επιτοκίου, συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο μεταβολής τιμών, κίνδυνο διαχείρισης κεφαλαίου καθώς και του κινδύνου ασφάλειας των πληροφοριακών συστημάτων.

Η σημείωση αυτή παρουσιάζει πληροφορίες για την έκθεση της Εταιρείας σε κάθε έναν από τους ανωτέρω κινδύνους, για τους στόχους της Εταιρείας, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζονται για την επιμέτρηση και τη διαχείριση του κινδύνου, καθώς και τη διαχείριση κεφαλαίου της Εταιρείας. Περισσότερα ποσοτικά στοιχεία για αυτές τις γνωστοποιήσεις περιλαμβάνονται σε όλο το εύρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη συνολική ευθύνη για τη δημιουργία και την εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας και βάσει εγκεκριμένων πολιτικών του, έχει αναθέσει στον Οικονομικό Τομέα την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας εφαρμόζονται προκειμένου να αναγνωρίζονται και να αναλύονται οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει η Εταιρεία, να τίθενται όρια ανάληψης κινδύνου και να αντισταθμίζονται οι

κίνδυνοι, ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου, εξετάζονται περιοδικά ώστε να ενσωματώνουν τις αλλαγές που παρατηρούνται στις συνθήκες της αγοράς και στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

5.1. Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος ζημίας της Εταιρείας σε περίπτωση που ένας πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου, δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες και τις επενδύσεις σε ομόλογα μακροπρόθεσμης λήξης.

Με βάση την πιστωτική πολιτική που έχει θεσπίσει η Εταιρεία, κάθε νέος πελάτης εξετάζεται για την πιστοληπτική του ικανότητα πριν του προταθούν οι συνθήκες όροι πληρωμών. Η Εταιρεία με τους πελάτες που πληρούν τους όρους συνεργασίας, προχωρά στη σύναψη συμφωνητικών. Η Εταιρεία καταχωρεί την πρόβλεψη απομείωσης που αντιπροσωπεύει την εκτίμηση για ενδεχόμενες ζημιές από συγκεκριμένους πελάτες και απαιτήσεις.

5.1.1. Εγγυήσεις

Η πολιτική της Εταιρείας είναι να μην παρέχει χρηματοοικονομικές εγγυήσεις.

5.1.2. Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος της Εταιρείας περιλαμβάνει τις επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο κόστος (τραπεζικά και εταιρικά ομόλογα), τα ποσά των ταμειακών διαθεσίμων και των ισοδυνάμων, καθώς και των απαιτήσεων πελατών και λοιπών απαιτήσεων όπως παρουσιάζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα καθώς και σε άλλα βραχυπρόθεσμα ή μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά προϊόντα, η Εταιρεία κατανέμει τα ποσά των διαθεσίμων σε διαφορετικά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα ενώ επιλέγει προϊόντα εγγυημένου κεφαλαίου με χρονικό ορίζοντα έως 7 έτη. Η διαχείριση

των διαθεσίμων, σύμφωνα και με τη σχετική πολιτική που εγκρίθηκε από το Δ.Σ. εντός του 2025, διέπεται από τις αρχές της ασφάλειας, ρευστότητας, απόδοσης και διασποράς κινδύνου και προσαρμόζεται δυναμικά, στο πλαίσιο στρατηγικής κατανομής των διαθεσίμων (dynamic asset allocation), βάσει των τρεχουσών συνθηκών

των αγορών, της ταμειακής θέσης της Εταιρείας και των λειτουργικών της αναγκών.

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο.

	31/12/2025	31/12/2024
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο κόστος	10.009.466,64	9.515.606,24
Πελάτες	558.632,75	413.898,44
Λοιπές βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.985.358,77	2.571.003,32
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	17.272.899,15	16.551.654,45
Σύνολο	30.826.357,31	29.052.162,45

Η ενηλικίωση των υπολοίπων Πελατών κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 ήταν:

	ΜΙΚΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 2025	ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ 2025	ΚΑΘΑΡΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 2025
Ενήμερα υπόλοιπα	392.027,17	8.447,18	383.579,99
Υπόλοιπα σε καθυστέρηση έως 6 μήνες	126.190,61	2.719,08	123.471,53
Υπόλοιπα σε καθυστέρηση από 6 έως 12 μήνες	302,30	6,51	295,79
Υπόλοιπα σε καθυστέρηση άνω των 12 μηνών	202.215,03	150.929,59	51.285,44
Σύνολο	720.735,11	162.102,36	558.632,75

Η ενηλικίωση των υπολοίπων Πελατών κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024 ήταν:

	ΜΙΚΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 2024	ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ 2024	ΚΑΘΑΡΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 2024
Ενήμερα υπόλοιπα	256.686,17	8.573,32	248.112,85
Υπόλοιπα σε καθυστέρηση έως 6 μήνες	115.174,79	3.846,84	111.327,95
Υπόλοιπα σε καθυστέρηση από 6 έως 12 μήνες	1.017,12	33,97	983,15
Υπόλοιπα σε καθυστέρηση άνω των 12 μηνών	352.674,04	299.199,55	53.474,49
Σύνολο	725.552,12	311.653,68	413.898,44

Βάσει της πολιτικής της Εταιρείας στο τέλος κάθε χρήσης αξιολογείται η εισπραξιμότητα των υπολοίπων σύμφωνα με τις παρεχόμενες ημέρες πίστωσης καθώς και τυχόν ενέργειες που θα μπορούσαν να αποδώσουν στην εξόφληση της οφειλής.

Η κίνηση της απομείωσης πελατών κατά την χρήση 2024 & 2025 ήταν:

	2025	2024
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	311.653,68	313.547,99
Ζημιές απομείωσης / (αναστροφές ζημιών)	(149.551,32)	(1.894,31)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	162.102,36	311.653,68

5.2. Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει δυσκολία στην εξυπηρέτηση των υποχρεώσεων της λόγω κερδοφόρων αποτελεσμάτων και επαρκών ταμειακών υπολοίπων. Η Εταιρεία διατηρεί ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια ενώ παρακολουθεί ενεργά τις εξελίξεις στις αγορές χρήματος και κεφαλαίου έτσι ώστε να προβαίνει σε κατάλληλη διαχείριση των διαθεσίμων της με σκοπό τη βελτιστοποίηση της σχέσης κινδύνου - απόδοσης και τη διασφάλιση της ρευστότητάς της.

5.3. Κίνδυνος μεταβολής τιμών

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται στον κίνδυνο μεταβολής τιμών χρεογράφων, καθώς δεν έχει επενδύσει σε χρεόγραφα τα οποία διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές (Χρηματιστήρια).

5.4. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο που να απορρέει από τις απαιτήσεις και υποχρεώσεις που έχει σε ξένο νόμισμα λόγω του πολύ χαμηλού ύψους αυτών.

5.5. Κίνδυνος επιτοκίων

Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο, αναφορικά με τις αλλαγές στις τιμές των επιτοκίων, συνδέεται κατά κύριο λόγο με τις μακροπρόθεσμες αλλά και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις της καθώς δεν υφίστανται δανειακές υποχρεώσεις. Εντός του έτους 2025 η Εταιρεία προέβη σε αγορά ελληνικών τραπεζικών και εταιρικών ομολόγων συνολικού ποσού 2.900.380,00€ εγγυημένου κεφαλαίου και σταθερού επιτοκίου διάρκειας έως έξι έτη. Εντός του 2025 έληξαν ομόλογα ποσού ονομαστικής αξίας 2.390.000,00€ των οποίων τα εισπραχθέντα ποσά μεταφέρθηκαν στα χρηματικά διαθέσιμα ή τοποθετήθηκαν σε νέα ομόλογα. Το συνολικό χαρτοφυλάκιο της 31/12/2025 ποσού 9.773.960,00€ (συνολική ονομαστική αξία χωρίς τόκους) αποτελείται από ομόλογα διάρκειας από τρία έως έξι έτη και αφορά σε επενδύσεις με υψηλές αλλά ταυτόχρονα ασφαλείς αποδόσεις. Για ομόλογα στα οποία υφίσταται ημερομηνία ανάκλησης, ο υπολογισμός των τοκομεριδίων έχει γίνει με

βάση την ημερομηνία αυτή καθώς η Εταιρεία θεωρεί σχεδόν βέβαιο ότι θα ασκηθεί το εν λόγω δικαίωμα. Με δεδομένη τη διασφάλιση σταθερών αποδόσεων και τη θετική πρόθεση της Διοίκησης για τη διακράτηση των τίτλων έως τη λήξη τους, θεωρείται περιορισμένη η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων. Τα ποσά των εν λόγω τοποθετήσεων αναφέρονται στη σημείωση 6.4.

5.6. Διαχείριση κεφαλαίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας παρακολουθεί τη διαχείριση κεφαλαίου, στοχεύοντας να διασφαλίσει τη δυνατότητα να συνεχίσει τη δραστηριότητά της με σκοπό την παροχή αποδόσεων στους μετόχους και τη διατήρηση μιας βέλτιστης κεφαλαιακής δομής.

5.7. Εύλογες αξίες

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών μέσων, απαιτήσεων, βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων και ταμειακών διαθεσίμων δε διαφέρουν από τις λογιστικές αξίες, όπως αυτές εμφανίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, διότι τα κονδύλια αυτά είναι βραχυπρόθεσμης φύσης.

Δεν υφίσταται σημαντική διαφορά μεταξύ των εύλογων αξιών και των αντίστοιχων λογιστικών των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού (δηλαδή των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, των ταμειακών διαθεσίμων, των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων, των χρηματοοικονομικών μέσων, των δανείων και των χρηματοδοτικών μισθώσεων).

Η εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου είναι το ποσό που εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή υπό κανονικές συνθήκες μεταξύ δύο εμπορικά συναλλασσόμενων κατά την ημερομηνία αποτίμησής της. Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2025 προσδιορίστηκε με την καλύτερη δυνατή εκτίμηση από την Διοίκηση. Σε περιπτώσεις

όπου δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα ή αυτά είναι περιορισμένα από ενεργές χρηματαγορές, οι αποτιμήσεις των εύλογων αξιών έχουν προκύψει από την εκτίμηση της Διοίκησης σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες που υπάρχουν.

Συγκεκριμένα υπάρχουν οι παρακάτω κατηγορίες:

- Επίπεδο 1: Χρηματιστηριακές αξίες από ενεργές χρηματαγορές για ακριβώς ίδια εμπορεύσιμα στοιχεία,
- Επίπεδο 2: Αξίες που δεν είναι επιπέδου 1 αλλά μπορεί να εντοπισθούν ή να προσδιορισθούν άμεσα ή έμμεσα μέσω χρηματιστηριακών τιμών από ενεργές χρηματαγορές,
- Επίπεδο 3: Αξίες για περιουσιακά στοιχεία

ή υποχρεώσεις που δεν βασίζονται σε χρηματιστηριακές τιμές από ενεργές χρηματαγορές.

Οι παραπάνω μέθοδοι και παραδοχές χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας για κάθε κατηγορία χρηματοοικονομικού στοιχείου: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις. Η λογιστική αξία είναι σχεδόν ίδια με την εύλογη, επειδή η λήξη αυτών των χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι ως επί το πλείστον βραχυπρόθεσμη. Για τις μακροπρόθεσμες επενδύσεις η αποτίμηση πραγματοποιήθηκε στο αποσβέσιμο κόστος δεδομένου ότι οι εν λόγω επενδύσεις θα διακρατηθούν έως τη λήξη τους.



6. Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

6.1. Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία

	ΓΗΠΕΔΑ	ΚΤΙΡΙΑ	ΜΗΧΑΝΟΛΟ- ΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟ- ΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΑΚΙΝΗΤΟ- ΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Κόστος κτήσης							
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	3.014.557,30	2.878.804,53	1.089.080,80	96.610,73	80.455,00	4.118.387,22	11.277.895,58
Προσθήκες	-	154.970,02*	23.692,70	-	450,00	206.585,22	385.697,94
Νέες μισθώσεις	-	-	-	46.263,32	-	-	46.263,32
Πωλήσεις και διαγραφές- Μεταφορές	-	-	-	(31.628,28)	(80.455,00)	(30.896,15)	(142.979,43)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	3.014.557,30	3.033.774,55	1.112.773,50	111.245,77	450,00	4.294.076,29	11.566.877,41
Σωρευμένες αποσβέσεις							
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	-	612.952,73	969.854,03	40.980,83	-	3.465.838,61	5.089.626,20
Αποσβέσεις	-	79.836,46	14.754,92	24.938,29	-	257.209,28	376.738,95
Πωλήσεις και διαγραφές	-	-	-	(31.005,92)	-	(30.893,53)	(61.899,45)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	0,00	692.789,19	984.608,95	34.913,20	0,00	3.692.154,36	5.404.465,70
Αναπόσβεστη αξία την 31η Δεκεμβρίου 2024	3.014.557,30	2.340.985,36	128.164,55	76.332,57	450,00	601.921,93	6.162.411,71

*Στο ποσό των 154.970,02€ περιλαμβάνεται και ποσό 80.455,00€ που αφορά μεταφορά από ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση

	ΓΗΠΕΔΑ	ΚΤΙΡΙΑ	ΜΗΧΑΝΟ- ΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟ- ΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΑΚΙΝΗΤΟ- ΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Κόστος κτήσης							
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	3.014.557,30	3.033.774,55	1.112.773,50	111.245,77	450,00	4.294.076,29	11.566.877,41
Προσθήκες	-	-	90.618,91	1.063,63	-	388.236,43	479.918,97
Νέες μισθώσεις	-	-	-	77.837,31	-	-	77.837,31
Πωλήσεις και διαγραφές- Μεταφορές	-	-	-	-	(450,00)	(182.936,70)	(183.386,70)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	3.014.557,30	3.033.774,55	1.203.392,41	190.146,71	0,00	4.499.376,02	11.941.246,99
Σωρευμένες αποσβέσεις							
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	-	692.789,19	984.608,95	34.913,20	-	3.692.154,36	5.404.465,70
Αποσβέσεις	-	80.363,56	16.447,50	38.365,41	-	203.626,10	338.802,57
Πωλήσεις και διαγραφές	-	-	-	-	-	(182.357,27)	(182.357,27)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	0,00	773.152,75	1.001.056,45	73.278,61	0,00	3.713.423,19	5.560.911,00
Αναπόσβεστη αξία την 31η Δεκεμβρίου 2025	3.014.557,30	2.260.621,80	202.335,96	116.868,10	0,00	785.952,83	6.380.335,99

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν δικαιώματα χρήσεως αναπόσβεστης αξίας 116.868,10 ευρώ που σχετίζονται με μισθωμένα επιβατικά αυτοκίνητα.

Η κατηγορία λοιπά ενσώματα πάγια περιλαμβάνει κυρίως πάγιο εξοπλισμό πληροφοριακών συστημάτων.

Δεν υπάρχουν βάρη ή προσημειώσεις επί των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων.



6.2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

	ΛΟΙΠΑ ΑΨΛΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Κόστος κτήσης		
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	9.391.205,30	9.391.205,30
Προσθήκες	295.035,80	295.035,80
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	9.686.241,10	9.686.241,10
Σωρευμένες αποσβέσεις		
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	8.649.015,39	8.649.015,39
Αποσβέσεις	297.920,57	297.920,57
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	8.946.935,96	8.946.935,96
Αναπόσβεστη αξία την 31η Δεκεμβρίου 2024	739.305,14	739.305,14

	ΛΟΙΠΑ ΑΨΛΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Κόστος κτήσης		
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	9.686.241,10	9.686.241,10
Προσθήκες	676.377,56	676.377,56
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	10.362.618,66	10.362.618,66
Σωρευμένες αποσβέσεις		
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	8.946.935,96	8.946.935,96
Αποσβέσεις	328.584,16	328.584,16
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	9.275.520,12	9.275.520,12
Αναπόσβεστη αξία την 31η Δεκεμβρίου 2025	1.087.098,54	1.087.098,54

Τα λοιπά άυλα στοιχεία περιλαμβάνουν κυρίως το κόστος αγοράς, εγκατάστασης και ανάπτυξης λογισμικών προγραμμάτων καθώς και αδειών χρήσης τα οποία βρίσκονται στα κεντρικά πληροφοριακά συστήματα και τους ηλεκτρονικούς υπολογιστές στο μηχανογραφικό κέντρο αλλά και στο κέντρο αποκατάστασης (DRC) της Εταιρείας.

6.3. Επενδυτικά πάγια

	ΓΗΠΕΔΑ	ΚΤΙΡΙΑ	ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Κόστος κτήσης					
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	1.316.462,70	1.223.910,16	475.603,59	223.024,53	3.239.000,98
Προσθήκες	-	-	10.346,64	-	10.346,64
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	1.316.462,70	1.223.910,16	485.950,23	223.024,53	3.249.347,62
Σωρευμένες αποσβέσεις					
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	-	271.438,73	423.537,04	222.040,12	917.015,89
Αποσβέσεις	-	32.258,79	6.443,50	721,97	39.424,26
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	-	303.697,52	429.980,54	222.762,09	956.440,15
Αναπόσβεστη αξία την 31η Δεκεμβρίου 2024	1.316.462,70	920.212,64	55.969,69	262,44	2.292.907,47
	ΓΗΠΕΔΑ	ΚΤΙΡΙΑ	ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Κόστος κτήσης					
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	1.316.462,70	1.223.910,16	485.950,23	223.024,53	3.249.347,62
Προσθήκες	-	-	39.573,45	-	39.573,45
Πωλήσεις και διαγραφές	-	-	-	(43.326,78)	(43.326,78)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	1.316.462,70	1.223.910,16	525.523,68	179.697,75	3.245.594,29
Σωρευμένες αποσβέσεις					
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	-	303.697,52	429.980,54	222.762,09	956.440,15
Αποσβέσεις	-	32.258,79	7.182,66	262,37	39.703,82
Πωλήσεις και διαγραφές	-	-	-	(43.326,78)	(43.326,78)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	0,00	335.956,31	437.163,20	179.697,68	952.817,19
Αναπόσβεστη αξία την 31η Δεκεμβρίου 2025	1.316.462,70	887.953,85	88.360,48	0,07	2.292.777,10

Στα επενδυτικά πάγια περιλαμβάνονται ακίνητα και μηχανολογικός εξοπλισμός προς ενοίκιαση σε τρίτους. Στα λοιπά ενσώματα πάγια περιλαμβάνονται εγκαταστάσεις κλιματισμού καθώς και οι ηλεκτρολογικές εγκαταστάσεις του κτιρίου. Τον Δεκέμβριο του 2024 πραγματοποιήθηκε μελέτη εκτίμησης της εύλογης αξίας των ακινήτων της Εταιρείας από ανεξάρτητο Εκτιμητή με την οποία διαπιστώθηκε ότι δεν υφίσταται ανάγκη απομείωσης της αξίας τους καθώς η τρέχουσα εύλογη αξία είναι μεγαλύτερη, αλλά δεν διαφέρει σημαντικά. Συγκεκριμένα, η συνολική εύλογη αξία των ακινήτων της Εταιρείας αποτιμήθηκε σε ΕΥΡΩ 11.517.000,00.



6.4. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο κόστος

Η Εταιρεία κατέχει τραπεζικά και εταιρικά ομόλογα με διάρκειες 3 έως 6 έτη. Σκοπός της Εταιρείας είναι η διακράτησή τους μέχρι την λήξη και η είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών. Για τον λόγο αυτό τα ομόλογα αναγνωρίστηκαν ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο κόστος. Για ομόλογα στα οποία υφίσταται ημερομηνία ανάκλησης, ο υπολογισμός των τοκομεριδίων έχει γίνει με βάση την ημερομηνία αυτή καθώς η Εταιρεία θεωρεί σχεδόν βέβαιο ότι θα ασκηθεί το εν λόγω δικαίωμα. Η συνολική αξία των επενδύσεων συμπεριλαμβανομένης και της αναλογίας των δεδουλευμένων τόκων που θα εισπραχθούν εντός του 2026 παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Αναλυτικότερα, οι επενδύσεις της Εταιρείας σε ομόλογα την 31/12/2025 έχουν ως εξής:

ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΜΟΛΟΓΩΝ ΤΗΝ 31-12-2025

ΘΕΜΑΤΟΦΥΛΑΚΑΣ	ΕΚΔΟΤΗΣ ΟΜΟΛΟΓΟΥ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΓΟΡΑΣ	ΕΝΑΡΞΗ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΝΑΚΛΗΣΗΣ	ΛΗΞΗ	ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΟ ΠΟΣΟ
EUROBANK	EUROBANK	01/04/2022	01/04/2022	01/04/2025	01/04/2025	1.000.000,00
EUROBANK	EUROBANK	27/05/2022	27/05/2022	27/05/2025	27/05/2025	1.000.000,00
ALPHA BANK	LAMDA DEVELOPMENT	12/07/2022	12/07/2022	12/07/2025	12/07/2029	390.000,00
EUROBANK	ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	22/11/2022	22/11/2022	22/11/2026	22/11/2027	600.000,00
EUROBANK	ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	28/11/2022	28/11/2022	28/01/2026	28/01/2027	1.500.000,00
EUROBANK	ΔΕΗ	24/10/2025	24/10/2025	24/10/2027	24/10/2030	1.000.000,00
ALPHA BANK	ALPHA BANK	22/11/2023	22/11/2023	22/11/2028	22/11/2029	2.000.000,00
EUROBANK	ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	05/12/2023	05/12/2023	05/12/2028	05/12/2029	200.000,00
EUROBANK	ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	05/12/2023	05/12/2023	05/12/2028	05/12/2029	1.000.000,00
EUROBANK	ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	02/02/2024	05/12/2023	05/12/2028	05/12/2029	500.000,00
EUROBANK	ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	29/01/2024	29/01/2024	29/01/2028	29/01/2029	100.000,00
ALPHA BANK	ALPHA BANK	09/02/2024	12/02/2024	12/05/2029	12/05/2030	1.000.000,00
EUROBANK	ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	02/12/2025	02/12/2025	02/12/2030	02/12/2031	400.000,00
ALPHA BANK	METLEN ENERGY	26/11/2025	26/11/2025	26/02/2031	26/05/2031	1.500.000,00
Σύνολο						12.190.000,00

ΣΗΜ.	31/12/2025	31/12/2024
Τραπεζικά & Εταιρικά Ομόλογα (μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία)	7.791.605,23	7.491.538,35
Τραπεζικά & Εταιρικά Ομόλογα (κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία)	2.217.861,41	2.024.067,89
Σύνολο	10.009.466,64	9.515.606,24

Τα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν ομόλογα των οποίων η ημερομηνία ανάκλησης είναι εντός της επόμενης χρήσης.

ΑΞΙΑ ΑΓΟΡΑΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2024	ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΟΙ ΤΟΚΟΙ ΧΡΗΣΗΣ 2025	ΜΕΙΟΝ: ΤΟΚΟΙ ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΕΣ 2025	ΜΕΙΟΝ: ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ
1.000.000,00	1.015.068,50	4.931,50	(20.000,00)	(1.000.000,00)	0,00
1.000.000,00	1.008.999,39	13.981,60	(22.980,99)	(1.000.000,00)	0,00
390.000,00	398.615,66	10.070,75	(18.686,41)	(390.000,00)	0,00
594.978,00	602.137,80	44.848,35	(43.500,00)		603.486,15
1.497.450,00	1.611.419,09	126.706,17	(123.750,00)		1.614.375,26
1.000.000,00	0,00	7.917,81	0,00		1.007.917,81
1.987.580,00	2.003.893,06	132.335,97	(130.000,00)		2.006.229,03
198.972,00	200.126,49	13.692,46	(13.500,00)		200.318,95
1.007.500,00	1.010.892,94	66.091,59	(67.500,00)		1.009.484,53
536.440,57	531.765,31	26.805,08	(33.750,00)		524.820,39
100.000,00	104.142,19	4.486,34	(4.500,00)		104.128,53
994.600,00	1.028.545,81	53.286,69	(50.000,00)		1.031.832,50
400.380,00	0,00	1.066,96	0,00		401.446,96
1.500.000,00	0,00	5.426,53	0,00		1.505.426,53
12.207.900,57	9.515.606,24	511.647,80	(528.167,40)	(2.390.000,00)	10.009.466,64



6.5. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

	31/12/2025	31/12/2024
Δοσμένες εγγυήσεις	15.606,66	13.127,63
Έξοδα επομένων χρήσεων	276.807,40	255.076,08
Σύνολο	292.414,06	268.203,71

6.6. Πελάτες

	ΣΗΜ.	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από πελάτες		720.735,11	725.552,12
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων	5.1.2	(162.102,36)	(311.653,68)
Σύνολο		558.632,75	413.898,44

Για την έκθεση της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο γίνεται αναφορά στη σημείωση 5.1.

6.7. Λοιπές απαιτήσεις

	31/12/2025	31/12/2024
Λοιποί χρεώστες διάφοροι	9.808,53	8.789,14
Χρηματικές διευκολύνσεις προσωπικού	5.327,95	7.536,48
Έξοδα επομένων χρήσεων	502.675,48	418.210,39
Δουλεωμένα έσοδα	1.958.697,00	1.661.652,02
Προκαταβολές προμηθευτών	16.086,50	383,38
Απαιτήσεις από το Δημόσιο	200.349,25	219.355,83
Σύνολο	2.692.944,71	2.315.927,24

Οι απαιτήσεις από το Δημόσιο περιέχουν κυρίως παρακρατημένο φόρο από πωλήσεις στο Δημόσιο και φόρο τόκων ομολόγων και προθεσμιακών καταθέσεων. Τα Δουλεωμένα Έσοδα αφορούν σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης εσόδων του Δεκεμβρίου 2025, τα οποία τιμολογήθηκαν εντός του Ιανουαρίου 2026 (αντιστοίχως για το ποσό του 2024).

6.8. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	31/12/2025	31/12/2024
Ταμείο	3.808,09	3.122,98
Καταθέσεις όψεως	6.569.091,06	16.548.531,47
Καταθέσεις προθεσμίας	10.700.000,00	-
Σύνολο	17.272.899,15	16.551.654,45

Εντός της χρήσης του 2025, η Εταιρεία προέβη στην τοποθέτηση μέρους των διαθεσίμων της σε προθεσμιακές καταθέσεις εξάμηνης διάρκειας, κατόπιν της διαμόρφωσης των σχετικών επιτοκίων σε επίπεδα ανώτερα συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση.

Τα υπόλοιπα των καταθέσεων της Εταιρείας είναι κατατεθειμένα σε ελληνικές τράπεζες κατά ποσοστό 100%.

Οι καταθέσεις όψεως είναι πλήρως και άμεσα διαθέσιμες στην Εταιρεία.

6.9. Μετοχικό κεφάλαιο και αποθεματικά

Η κίνηση του μετοχικού κεφαλαίου και των αποθεματικών της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 παρατίθενται στη συνέχεια:

(α) Μετοχικό κεφάλαιο και υπέρ το άρτιο

Εντός των χρήσεων 2025 και 2024 δεν αποφασίστηκε μεταβολή μετοχικού κεφαλαίου, συνεπώς αντίστοιχα το ολοσχερώς καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανήρχετο σε ΕΥΡΩ 12.330.399,24 διαιρούμενο σε 728.747 ονομαστικές κοινές μετοχές, ονομαστικής αξίας ΕΥΡΩ 16,92 εκάστη, ενώ η υπέρ το άρτιο αξία ανήρχετο συνολικά σε ΕΥΡΩ 556.239,41.

(β) Τακτικό αποθεματικό

Σύμφωνα με το άρθρο 158 του Ν.4548/2018, κάθε έτος αφαιρείται το ένα εικοστό (1/20) τουλάχιστον των καθαρών κερδών για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού. Η αφαίρεση για σχηματισμό αποθεματικού παύει να είναι υποχρεωτική, μόλις τούτο φθάσει το ένα τρίτο (1/3) τουλάχιστον του κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων.

Το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται στο ποσό των ΕΥΡΩ 4.110.133,08 και δεδομένου ότι έχει ήδη συμπληρωθεί το ως άνω εκ του νόμου προβλεπόμενο όριο, δεν απαιτείται περαιτέρω κράτηση από τα κέρδη της τρέχουσας χρήσεως.

(γ) Μερίσματα

Με βάση τον Ν.4548/2018, όπως αυτός ισχύει από 1/1/2019, οι εταιρείες υποχρεούνται σε κάθε χρήση να διανέμουν στους μετόχους τους τουλάχιστον το 35% των κερδών, μετά από φόρους, και μετά από την κράτηση για τακτικό αποθεματικό. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία μπορεί να μειωθεί το ως άνω ποσοστό, όχι όμως κάτω του δέκα τοις εκατό (10%). Μη διανομή του ελάχιστου μερίσματος επιτρέπεται μόνο με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 του Ν.4548/2018 και πλειοψηφία 80% του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

Επιπλέον, ο Ν.4548/2018 στα άρθρα 159 και 160, ορίζει ότι πρέπει να πληρούνται ορισμένες συνθήκες πριν τη διανομή μερίσματος ως εξής:

- Δεν μπορεί να γίνει οποιαδήποτε διανομή στους μετόχους, εφόσον, κατά την ημερομηνία λήξης της τελευταίας χρήσης, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας (καθαρή θέση), όπως προσδιορίζονται στο νόμο, είναι ή, ύστερα από τη διανομή αυτή, θα γίνει κατώτερο από το ποσό του κεφαλαίου, προσυζητημένου με: (α) τα αποθεματικά, των οποίων η διανομή απαγορεύεται από το νόμο ή το καταστατικό, (β) τα λοιπά πιστωτικά κονδύλια της καθαρής θέσης, τα οποία δεν επιτρέπεται να διανεμηθούν, και (γ) τα ποσά των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη. Το ποσό του κεφαλαίου που προβλέπεται στο προηγούμενο εδάφιο μειώνεται κατά το ποσό του κεφαλαίου που έχει καλυφθεί αλλά δεν έχει καταβληθεί, όταν το τελευταίο δεν εμφανίζεται στο ενεργητικό του ισολογισμού.
- Το ποσό που διανέμεται στους μετόχους δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των αποτελεσμάτων της τελευταίας χρήσης που έχει λήξει, προσυζητημένο με τα κέρδη, τα οποία προέρχονται από προηγούμενες χρήσεις και δεν έχουν διατεθεί, και τα αποθεματικά για τα οποία επιτρέπεται και

αποφασίστηκε από τη Γενική Συνέλευση η διανομή τους, και μειωμένο: (α) κατά το ποσό των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη, (β) κατά το ποσό των ζημιών προηγούμενων χρήσεων και (γ) κατά τα ποσά που επιβάλλεται να διατεθούν για το σχηματισμό αποθεματικών, σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας εντός του 2025 ενέκρινε την διανομή μερίσματος συνολικού ποσού ΕΥΡΩ 5.633.214,31 από τα κέρδη της χρήσης 2024 (αντίστοιχα το 2024 ενέκρινε την διανομή μερίσματος συνολικού ποσού ΕΥΡΩ 5.042.929,24 από τα κέρδη της χρήσης 2023).

Η Εταιρεία θα προτείνει στην Γενική Συνέλευση την διανομή μερίσματος στους μετόχους από τα κέρδη του 2025 ύψους ΕΥΡΩ 6.208.924,44 (Ευρώ 8,52 ανά μετοχή).

(δ) Λοιπά Αποθεματικά

Τα Λοιπά Αποθεματικά περιλαμβάνουν αφορολόγητα αποθεματικά και αποθεματικά φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο ποσού ΕΥΡΩ 411.013,63.

6.10. Παροχές σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Η Υποχρέωση/(Πλεόνασμα) του προγράμματος καθορισμένων παροχών στην Χρηματοοικονομική Θέση αναλύεται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Παρούσα αξία Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών	644.192,00	540.157,38
Καθαρή Υποχρέωση / (Πλεόνασμα) στην Χρηματοοικονομική Θέση	644.192,00	540.157,38

Η κίνηση του προγράμματος καθορισμένων παροχών αναλύεται ως εξής:

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΚΑΘΑΡΗ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ/(ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ) ΣΤΗΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ	2025	2024
Καθαρή Υποχρέωση / (Πλεόνασμα) στην Χρηματοοικονομική Θέση στην έναρξη της χρήσης	540.157,38	475.786,03
(Κέρδη)/Ζημιές που αναγνωρίζονται στα Αποτελέσματα Χρήσης	100.453,17	69.914,59
(Κέρδη)/Ζημιές που αναγνωρίζονται στο Συνολικό Εισόδημα	11.281,45	(1.926,57)
Καταβληθείσες αποζημιώσεις	(7.700,00)	(3.616,67)
Καθαρή Υποχρέωση / (Πλεόνασμα) στην Χρηματοοικονομική Θέση στο τέλος της χρήσης	644.192,00	540.157,38

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης αναλύονται ως εξής:

	1/1/2025 -31/12/2025	1/1/2024 -31/12/2024
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	36.286,57	34.989,46
Κόστος προϋπηρεσίας ή Μεταβολή Προγράμματος ή Περικοπή	267,68	720,99
Τερματικές Παροχές	46.627,13	20.816,48
(Κέρδος) ή Ζημία κατά τον διακανονισμό	6.399,38	3.616,67
Τόκος επί της υποχρέωσης	10.872,41	9.770,99
(Κέρδη)/Ζημιές που αναγνωρίζονται στα Αποτελέσματα Χρήσης	100.453,17	69.914,59

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα αναλύονται ως εξής:

	1/1/2025 -31/12/2025	1/1/2024 -31/12/2024
Αναλογιστικά (Κέρδη)/Ζημιές λόγω μεταβολής υποθέσεων	(1.749,00)	627,34
Αναλογιστικά (Κέρδη)/Ζημιές λόγω εμπειρίας	13.030,45	(2.553,91)
Συνολικά (Κέρδη)/ Ζημιές που αναγνωρίζονται στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα	11.281,45	(1.926,57)



Οι Μεταβολές Παρούσας Αξίας Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών έχουν ως εξής:

	2025	2024
Παρούσα αξία Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών στην έναρξη της χρήσης	540.157,38	475.786,03
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	36.286,57	34.989,46
Τόκος επί της υποχρέωσης	10.872,41	9.770,99
Καταβληθείσες αποζημιώσεις	(7.700,00)	(3.616,67)
Τερματικές Παροχές	46.627,13	20.816,48
(Κέρδος) ή Ζημία κατά τον διακανονισμό	6.399,38	3.616,67
Κόστος προϋπηρεσίας ή Μεταβολή Προγράμματος ή Περικοπή	267,68	720,99
Αναλογιστικά (Κέρδη)/Ζημιές λόγω εμπειρίας	13.030,45	(2.553,91)
Αναλογιστικά (Κέρδη)/Ζημιές λόγω μεταβολής δημογραφικών υποθέσεων	-	-
Αναλογιστικά (Κέρδη)/Ζημιές λόγω μεταβολής οικονομικών υποθέσεων	(1.749,00)	627,34
Παρούσα αξία Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών στο τέλος της χρήσης	644.192,00	540.157,38

Ανάλυση Ευαισθησίας για να ποσοτικοποιηθεί η επίδραση που θα είχαν πιθανές αποκλίσεις των κυριότερων υποθέσεων στην υποχρέωση:

	ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ (ΕΥΡΩ)	ΕΠΙΔΡΑΣΗ (%)
Βασικό σενάριο	644.191	-
Προεξοφλητικό επιτόκιο +0,1%	643.140	-0,16%
Προεξοφλητικό επιτόκιο -0,1%	645.253	0,16%
Αύξηση μισθών +0,1%	645.500	0,20%
Αύξηση μισθών -0,1%	642.891	-0,20%
Οικειοθελείς αποχωρήσεις +10%	643.848	-0,05%
Οικειοθελείς αποχωρήσεις -10%	644.543	0,05%

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι οι εξής:

		2025	2024
Επιτόκιο προεξόφλησης <i>iBoxx AA Corporate Bond Index 5-7</i> (31-12-2025 & 31-12-2024)		3,09%	2,93%
Αυξήσεις μισθών	2026	2,50%	2025 3,50%
			2026 3,00%
			2027+ 2,50%
Πληθωρισμός	2026+	2,00%	2025 2,20%
			2026+ 2,10%
Πίνακας Θνησιμότητας		100% of EVK2000	100% of EVK2000
Πίνακας Ανικανότητας		50% of EVK2000	50% of EVK2000
Ποσοστό οικειοθελών αποχωρήσεων (Έτη Υπηρεσίας)			
0-10		5,00%	5,00%
>=11		0%	0%
Σημαντικά Στατιστικά (σε έτη)		2025	2024
Μέση υπολοιπιόμενη διάρκεια εργασιακού βίου		14,90	15,72
Μέση οικονομική διάρκεια		5,62	4,33

6.11. Κρατικές επιχορηγήσεις

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2024 και 2025 έχει ως εξής:

	2025	2024
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	5.333,33	-
Προσθήκες	-	8.000,00
Αναλογούσες επιχορηγήσεις στην χρήση	(2.666,67)	(2.666,67)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	2.666,66	5.333,33

Οι επιχορηγήσεις αφορούν στο πρόγραμμα «ΚΙΝΟΥΜΑΙ ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ - Β' κύκλος» μέσω του οποίου η Εταιρεία επιχορηγήθηκε για την χρηματοδοτική μίσθωση εταιρικού αυτοκινήτου μηδενικών ρύπων.

**6.12. Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση (καθαρή)**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	(758.624,65)	(774.592,71)
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	28.652,18	54.229,32
Επενδυτικά πάγια	(313.367,20)	(317.795,84)
Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων	35.662,52	68.563,81
Παροχές σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	141.722,24	118.834,62
Κρατικές επιχορηγήσεις	(7.753,43)	(15.509,35)
Υποχρέωση από δικαιώματα χρήσης	(153,52)	(989,15)
Συνολικές αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις / (υποχρεώσεις)	(873.861,86)	(867.259,30)

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων/υποχρεώσεων κατά την διάρκεια των χρήσεων 2025 και 2024 αναλύεται ως εξής:

ΚΙΝΗΣΗ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ/ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2024	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 1/1/2024	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΣΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΣΤΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2024
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	(776.692,58)	2.099,87	-	(774.592,71)
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	77.881,47	(23.652,15)	-	54.229,32
Επενδυτικά πάγια	(332.643,51)	14.847,67	-	(317.795,84)
Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων	68.980,56	(416,75)	-	68.563,81
Παροχές σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	104.672,93	14.585,54	(423,85)	118.834,62
Κρατικές επιχορηγήσεις	(25.029,36)	9.520,01	-	(15.509,35)
Υποχρέωση από δικαιώματα χρήσης	15,03	(1.004,18)	-	(989,15)
Σύνολο	(882.815,46)	15.980,01	(423,85)	(867.259,30)

ΚΙΝΗΣΗ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ/ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 1/1/2025	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΣΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΣΤΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2025
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	(774.592,71)	15.968,06	-	(758.624,65)
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	54.229,32	(25.577,14)	-	28.652,18
Επενδυτικά πάγια	(317.795,84)	4.428,64	-	(313.367,20)
Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων	68.563,81	(32.901,29)	-	35.662,52
Παροχές σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	118.834,62	20.405,70	2.481,92	141.722,24
Κρατικές επιχορηγήσεις	(15.509,35)	7.755,92	-	(7.753,43)
Υποχρέωση από δικαιώματα χρήσης	(989,15)	835,63	-	(153,52)
Σύνολο	(867.259,30)	(9.084,48)	2.481,92	(873.861,86)

6.13. Εμπορικές υποχρεώσεις

	31/12/2025	31/12/2024
Προμηθευτές εσωτερικού	471.340,43	336.146,90
Προμηθευτές εξωτερικού	54.543,76	92.783,40
Σύνολο	525.884,19	428.930,30

6.14. Υποχρεώσεις από Φόρο Εισοδήματος

	31/12/2025	31/12/2024
Φόρος Εισοδήματος φορολογητέων κερδών χρήσης	2.313.646,07	2.053.580,53
Μείον: Προκαταβολή φόρου εισοδήματος	(1.433.738,64)	(1.315.850,64)
Σύνολο	879.907,43	737.729,89

6.15. Λοιποί Φόροι - Ασφαλιστικές Υποχρεώσεις

	31/12/2025	31/12/2024
Φόρος προστιθέμενης αξίας	277.398,55	276.566,89
Φόροι-Τέλη Αμοιβών Προσωπικού	212.804,02	190.834,83
Λοιποί φόροι	2.491,00	2.056,99
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	222.683,58	200.290,23
Σύνολο	715.377,15	669.748,94

**6.16. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις**

	31/12/2025	31/12/2024
Προκαταβολές πελατών	2.717,78	2.715,47
Δεδουλευμένα Έξοδα	155.861,62	284.496,23
Πιστωτές διάφοροι	24.894,81	25.856,09
Σύνολο	183.474,21	313.067,79

6.17. Υποχρεώσεις από δικαιώματα χρήσης

ΕΤΟΣ	31/12/2025	31/12/2024
Έως ένα έτος	42.025,25	27.214,04
Ένα έως πέντε έτη	74.145,12	44.622,45
Σύνολο	116.170,37	71.836,49

Οι υποχρεώσεις από δικαιώματα χρήσης αφορούν μισθώσεις μεταφορικών μέσων.

Η Εταιρεία διαθέτει επίσης λειτουργικές μισθώσεις κτιρίων και λοιπού εξοπλισμού, οι οποίες δεν εμπίπτουν στον λογιστικό χειρισμό με βάση το ΔΠΧΑ 16 και περιλαμβάνονται στις Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις (σημείωση 6.24).

6.18. Κύκλος εργασιών

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών εμφανίζεται παρακάτω:

	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Μεταφορές κεφαλαίων	15.588.641,67	13.621.057,25
Άμεσες χρεώσεις	914.996,58	849.973,30
Συναλλαγές με επιταγές	162.408,52	172.947,64
Συναλλαγές μέσω ATM	709.497,81	558.078,25
Συναλλαγές μέσω POS	1.085.508,64	990.768,86
Έσοδα από Τειρεσία	465.911,91	459.616,54
Λοιπά έσοδα	32.700,00	35.242,31
Σύνολο	18.959.665,13	16.687.684,15

6.19. Κόστος Πωληθέντων, Έξοδα διάθεσης και διοίκησης

Τα έξοδα της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΣΗΜ.	1/1/2025 -31/12/2025	1/1/2024 -31/12/2024
Αμοιβές προσωπικού		5.556.278,22	4.881.483,86
Αποσβέσεις	6.1, 6.2 & 6.3	707.090,55	714.083,79
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων		1.383.712,70	1.107.598,07
Έξοδα μεταφορών και διαφήμισης		388.455,43	313.644,87
Έξοδα Συστήματος Target – Έξοδα εξωτερικών Συμβούλων-Ελεγκτών & λοιπά έξοδα		1.006.051,03	748.724,10
Παροχές τρίτων		615.910,49	597.871,52
Έξοδα τηλεπικοινωνίας		169.000,78	175.176,62
Φόροι - Τέλη		121.407,03	100.783,93
Αμοιβές τρίτων		4.200,00	8.170,00
Λοιπά έξοδα		82.903,56	60.778,48
Σύνολο		10.035.009,79	8.708.315,24

Οι Παροχές τρίτων περιλαμβάνουν έξοδα ενέργειας, φύλαξης, ύδρευσης καθώς και αμοιβή υπηρεσιών ανάκτησης δεδομένων.

Τα έξοδα της Εταιρείας περιλαμβάνονται στα κάτωθι κέντρα κόστους:

	1/1/2025 -31/12/2025	1/1/2024 -31/12/2024
Κόστος Πωληθέντων	7.803.193,06	6.932.745,45
Έξοδα διάθεσης	875.505,80	605.713,61
Έξοδα διοίκησης	1.356.310,93	1.169.856,18
Σύνολο	10.035.009,79	8.708.315,24

Οι αμοιβές προσωπικού αναλύονται ως εξής:

	ΣΗΜ.	1/1/2025 -31/12/2025	1/1/2024 -31/12/2024
Αμοιβές Έμμισθου Προσωπικού		3.683.616,72	3.298.428,45
Παρεπόμενες Παροχές και Έξοδα Προσωπικού		439.192,42	402.376,92
Εργοδοτικές Εισφορές και Επιβάρυνση Έμμισθου προσωπικού		777.707,25	715.573,82
Αμοιβές Διοίκησης & Εργοδοτικές Εισφορές		559.732,09	399.408,16
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	6.10	89.580,76	60.143,60
Δαπάνες τηλεργασίας		6.448,98	5.552,91
Σύνολο		5.556.278,22	4.881.483,86

Ο μέσος αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού της Εταιρείας για την χρήση 2025 ανήλθε σε 76 άτομα (2024: 72).

**6.20. Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης**

	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Έσοδα από ενοίκια	226.239,48	220.737,29
Λοιπά έσοδα	281.567,49	112.712,04
Σύνολο	507.806,97	333.449,33

6.21. Χρηματοοικονομικά έσοδα, έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα των χρήσεων αναλύονται ως κάτωθι:

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Πιστωτικοί τόκοι ομολόγων & προθεσμιακών καταθέσεων	639.035,21	715.661,53
Λοιποί πιστωτικοί τόκοι	755,72	1.226,54
Σύνολο	639.790,93	716.888,07

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα των χρήσεων αναλύονται ως κάτωθι:

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	ΣΗΜ.	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Τόκοι αναλογιστικής μελέτης	6.10	10.872,41	9.770,99
Τόκοι από δικαιώματα χρήσης		5.201,94	3.269,55
Τραπεζικά έξοδα		598,17	878,28
Σύνολο		16.672,52	13.918,82

6.22. Φόρος εισοδήματος

Ο Φόρος εισοδήματος στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

	ΣΗΜ.	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
Τρέχων φόρος		2.313.646,07	2.053.580,53
Αναβαλλόμενος Φόρος	6.12	9.084,48	(15.980,01)
Σύνολο		2.322.730,55	2.037.600,52

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΥ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗ	2025	2024
Κέρδη (ζημιές) χρήσεως προ φόρων	9.983.928,48	8.987.325,56
Ισχύον φορολογικός συντελεστής για τη χρήση	22%	22%
Φόρος εισοδήματος βάσει του φορολογικού συντελεστή	2.196.464,27	1.977.211,62
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες	152.459,59	75.220,74
Λοιπά	(26.193,31)	(14.831,84)
Σύνολο	2.322.730,55	2.037.600,52

Σημειώνεται ότι με την υπ' αριθμ. 1738/2017 απόφαση της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας κρίθηκε ότι είναι πενταετής η παραγραφή του δικαιώματος του Δημοσίου για την κοινοποίηση φύλλου ελέγχου. Επίσης, για τις φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2011 έως 31 Δεκεμβρίου 2024, διενεργήθηκε εργασία διασφάλισης φορολογικής συμμόρφωσης από τον νόμιμο ελεγκτή βάσει των διατάξεων του άρθρου 82 παρ. 5 του Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος και εκδόθηκαν οι σχετικές Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, η Εταιρεία η οποία έχει υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρείται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Για τις χρήσεις που έληξαν μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2019 έχει παραγραφεί το δικαίωμα των φορολογικών αρχών για επανέλεγχο με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 η εργασία διασφάλισης φορολογικής συμμόρφωσης από τον νόμιμο ελεγκτή, βάσει των διατάξεων του άρθρου 65Α του Ν. 4174/2013 και του άρθρου 78 του Ν. 5104/2024 είναι ακόμα υπό εξέλιξη. Η Εταιρεία δεν έχει προβεί σε εκτίμηση των πρόσθετων φόρων και των προσαυξήσεων που πιθανόν να προκύψουν για τη χρήση αυτή και δεν έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη, αλλά εκτιμά ότι η οποιαδήποτε επίδραση θα είναι ασήμαντη για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

Σύμφωνα με τις ελληνικές φορολογικές διατάξεις, ο συντελεστής φόρου εισοδήματος με την τροποποίηση του φορολογικού νόμου 4172/2013 ανέρχεται σε 22% (2024: 22%).

6.23. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη κατά την χρήση 2024 & 2025 έχουν ως εξής:

ΕΤΟΣ 2025	ΕΣΟΔΑ	ΕΞΟΔΑ	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε.	3.548.482,20	508.335,76	-	-
Σύνολο	3.548.482,20	508.335,76	-	-
ΕΤΟΣ 2024	ΕΣΟΔΑ	ΕΞΟΔΑ	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε.	3.239.983,06	471.012,76	-	-
Σύνολο	3.239.983,06	471.012,76	-	-

Τα έσοδα από συνδεδεμένα μέρη αφορούν σε χρέωση υπηρεσιών στο πλαίσιο του συστήματος πληρωμών ΔΙΑΣ.

Τα έξοδα από συνδεδεμένα μέρη αφορούν σε λήψη υπηρεσιών για τη διασύνδεση του συστήματος πληρωμών ΔΙΑΣ με το πανευρωπαϊκό σύστημα πληρωμών EBA CLEARING.

Οι συναλλαγές είναι στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας της Εταιρείας και οι όροι δεν διαφέρουν σε σχέση με τους υπόλοιπους πελάτες-προμηθευτές, τηρώντας την αρχή των ίσων αποστάσεων.

Οι αμοιβές που αφορούν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τις Επιτροπές αυτού για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις αυτών και στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα, ανέρχονται το έτος 2025 συνολικά σε ΕΥΡΩ 559.732,09 και το έτος 2024 σε ΕΥΡΩ 399.408,16 συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών.

6.24. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις περιλαμβάνουν δεσμεύσεις από λειτουργικές μισθώσεις κτιρίων και λοιπού εξοπλισμού, τα οποία δεν εμπίπτουν στον λογιστικό χειρισμό με βάση το ΔΠΧΑ 16 και απεικονίζονται στους ακόλουθους πίνακες:

ΕΤΟΣ 2025	ΚΤΙΡΙΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ
Έως ένα έτος	805,66	39.279,72	40.085,38
Ένα έως πέντε έτη	-	65.698,40	65.698,40
Σύνολο ελάχιστων δεσμεύσεων ενοικίων	805,66	104.978,12	105.783,78

ΕΤΟΣ 2024	ΚΤΙΡΙΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ
Έως ένα έτος	1.860,00	30.849,36	32.709,36
Ένα έως πέντε έτη	-	70.067,42	70.067,42
Σύνολο ελάχιστων δεσμεύσεων ενοικίων	1.860,00	100.916,78	102.776,78

Η Εταιρεία δεν έχει εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις από τις οποίες να προκύπτουν ενδεχόμενες υποχρεώσεις που δεν απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις.

6.25. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Από την 1η Ιανουαρίου 2026, η Εταιρεία εφαρμόζει τη νέα τιμολογιακή πολιτική σε επιλεγμένες υπηρεσίες του Συστήματος Πληρωμών. Η αναθεώρηση βασίστηκε σε στοχευμένες αναλυτικές ασκήσεις και διαμορφώθηκε με γνώμονα την εκλογίκευση του κανονισμού χρεώσεων των μελών, καθώς και τη διασφάλιση της κερδοφορίας και της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας της Εταιρείας προς όφελος των μετόχων και των μελών του Συστήματος Πληρωμών.

Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά την επίδραση της νέας τιμολογιακής πολιτικής στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, αξιολογώντας συστηματικά την αποτελεσματικότητά της και διασφαλίζοντας ότι υποστηρίζει την απρόσκοπτη λειτουργία και τη στρατηγική ανάπτυξη του Συστήματος Πληρωμών.

Οι πρόσφατες γεωπολιτικές εξελίξεις ενδέχεται να επιφέρουν ενεργειακή κρίση, ασκώντας σημαντικές πιέσεις στις διεθνείς και ευρωπαϊκές οικονομίες, επηρεάζοντας τις τιμές ενέργειας, τους προϋπολογισμούς νοικοκυριών και επιχειρήσεων, καθώς και τη λειτουργία των εφοδιαστικών

αλυσίδων. Το περιβάλλον αυτό τροφοδοτεί τις πληθωριστικές πιέσεις και αυξάνει την αβεβαιότητα σε δημοσιονομικό και επιχειρηματικό επίπεδο.

Μέσα σε αυτό το δυναμικό πλαίσιο, η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις, προκειμένου να αξιολογεί άμεσα τις ενδεχόμενες επιπτώσεις στα οικονομικά της μεγέθη τόσο για το 2026 όσο και για τα επόμενα έτη.

Παρά το απαιτητικό μακροοικονομικό περιβάλλον, η Εταιρεία έχει ενσωματώσει στον προϋπολογισμό της όλους τους κρίσιμους παράγοντες που μπορούν να επηρεάσουν τη λειτουργία της, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της εγχώριας και ευρωπαϊκής αγοράς. Με βάση τα σημερινά δεδομένα, η Εταιρεία εκτιμά ότι οι συναλλαγές των παρεχόμενων υπηρεσιών θα συνεχίσουν να ακολουθούν ανοδική πορεία κατά το τρέχον οικονομικό έτος, επιβεβαιώνοντας τη σταθερότητα και την ανθεκτικότητα του Συστήματος Πληρωμών.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν έχει συμβεί κανένα άλλο γεγονός, που θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά την οικονομική θέση και την πορεία της Εταιρείας.

Μαρούσι, 13 Μαΐου 2026

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Η ΔΙΕΥΘΥΝΟΥΣΑ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Χριστίνα Παπακωνσταντίνου

Σταυρούλα Καμπουρίδου

A.Δ.Τ. A00286300

A.Δ.Τ. A00149088

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ
ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ

Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

Ιωάννης Αϊδίνης

A.Δ.Τ. A00116078

A.M.0085024

Α΄ΤΑΞΗΣ

Ελένη Θέου

A.Δ.Τ. M833256

A.M.0082170

Α΄ΤΑΞΗΣ

Ελένη Μαύρου

A.Δ.Τ. AM186997

A.M.0036407

Α΄ΤΑΞΗΣ